

USİAD

YIL:13
SAYI :46
OCAK 2012

BİLDİREN

ULUSAL SANAYİCİ VE İŞ ADAMLARI DERNEĞİ'NİN YAYIN ORGANIDIR

2011 EKONOMİSİNE BAKIŞ 2012'DEN BEKLENTİLER

HAZIR YEMEK SEKTÖRÜNDE
NELER OLUYOR

YERLİ MALI NOSTALJİ DEĞİL, ZORUNLULUKTUR

Her türlü bilgi işlem projenize donanım, yazılım ve hizmetlerimiz hakkında bilgi almadan başlamayın!

hizmetlerimiz hakkında,
detaylı bilgi almak için, lütfen bizi arayınız...

0 216 577 69 21

www.vbt.com.tr



Qualified Partner



İSTANBUL Merkez Ofis
Eski Üsküdar Yolu Cad.
Bodur İş Merkezi No:8 Kat:3
D:11 34752 İçerenköy - İstanbul

Telefon +90 216 577 69 21 PBX
Faks +90 216 577 69 25

ANKARA Şube
Çetin Emeç Caddesi 6. Cadde 64/ 9
Öveçler Çankaya / Ankara

Telefon +90 312 472 12 52 - 53 PBX
Faks +90 312 472 12 54

ADANA Şube
Cemalpaşa Mah. Fuzuli Cad.
Galleria İş Merkezi No: 364
Seyhan / Adana

Telefon +90 322 454 12 95

KOCAELİ Şube
Kemal Nehrozoğlu Cad. GOSB Teknopark,
High-Tech Blok, Kat:1 No: B3 Gebze - Kocaeli

Telefon +90 262 678 89 96-97
Faks +90 262 678 89 96

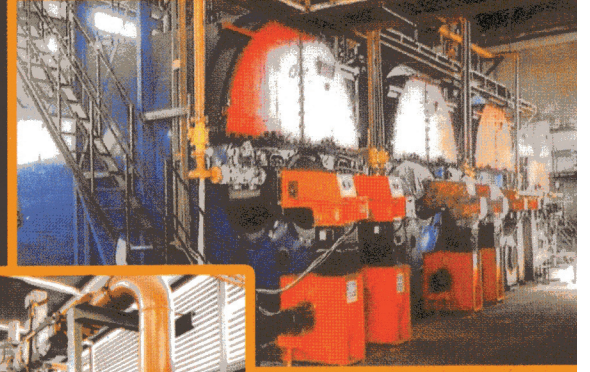
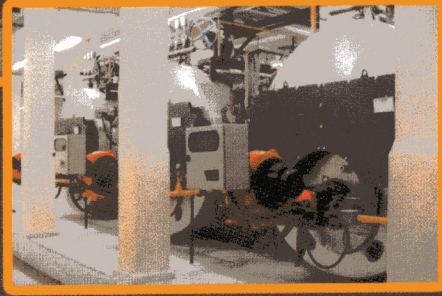


PETEK İNŞAAT

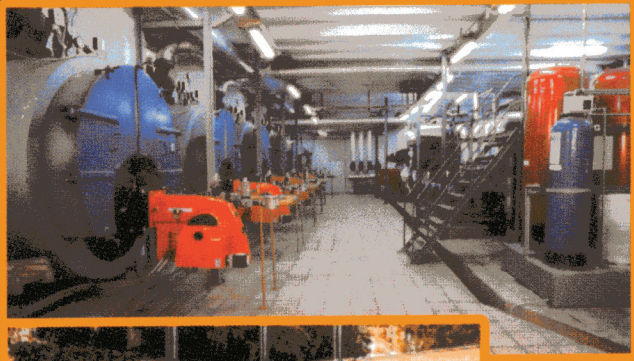
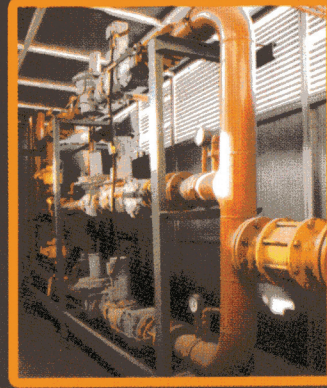
İNŞAAT TAAHÜT ve TİC. LTD. ŞTİ.



İ.Ü. Rektörlük-
Hukuk-İktisat
Fakülteleri
Isı Merkezi



İstanbul Üniversitesi
Avcılar Kampüsü
Isı Merkezi



İ.Ü. Tıp
Fakültesi
Temel Tıp
Bilimleri
Isı Merkezi



Cerrahpaşa
Tıp Fakültesi
Menza
Isı Merkezi



**ENDÜSTRİYEL TESİSLERDE
EKONOMİK VE KALICI
ÇÖZÜMLER ÜRETİR**



Yıl: 13 Sayı: 46 ■ Ocak 2012
e-dergimiz ayda bir yayımlanmaktadır
Yaygın süreli yayın
ULUSAL SANAYİCİ VE İŞ ADAMLARI
DERNEĞİ ADINA SAHİBİ:
Fevzi DURGUN

Sorumlu Yazı İşleri Müdürü
Samim UYKUSEVEN

Genel Yayın Yönetmeni
Esin TAŞDEMİR

Editör
Şenol ÇARIK
Deniz Toprak

Görsel Yönetmen
Yusuf Durdu Emre

Bildiren Yönetim Yeri:
USIAD Genel Merkez:
Keskin Kalem Sok. Esen Apt. No. 6/6
Esentepe- Şişli –İstanbul
Tel: (0 212) 217 36 48
Faks: (0 212) 217 36 50
e-posta: iletisim@usiad.net
bildirendergisi@usiad.net
www.usiad.net

Danışma Kurulu:
(Alfabetik Sırayla)
Prof. Dr. Alpaslan Işıklı
Doç. Dr. Barış Doster
Prof. Dr. Emin Gürses
Prof. Dr. Eren Omay
Prof. Dr. Erol Manisalı
Prof. Dr. Gülten Kazgan
Prof. Dr. İ. Yaşar Hacısalihoğlu
Mete Akyol
Murteza Çelikel

Prof. Dr. İ. Reşat Özkan
Dr. Necip Hablemitoğlu
Cevdet İnci
Onursal Başkan:
Kemal Özden

Şefik Soyuyüce
Prof. Dr. Şükrü Sina Gürel

USIAD Ankara Şube:
Atatürk Bulvarı No: 175/21 Bakanlıklar
Tel-Faks: (0 312) 419 44 79

USIAD Denizli Şube:
Saltak Cad. No: 29 K: 6
Tel-Faks: (0 258) 264 27 28

USIAD İzmir Girişim Kurulu:
5709 Sk. No: 37 Karabağlar
Tel ve Faks: (0 232) 253 10 08
e-posta: tbayir@as-el.com.tr

Dergimize gönderilecek yazılar e-posta ile
iki sayfayı geçmeyecek şekilde gönderilmelidir.
Yazılardan yazarlar, reklamlardan firmalar sorumludur.
Kaynak gösterilerek alıntı yapılabilir.

6 KAPAK



Nazım Güvenç:

2012'de Çözüm mü, Çözülme mi?

10

SÖYLEŞİ

Korkut Boratav

"MB ve Hükümet Çalkantılar
Karşısında çaresiz Kalıyor"

11

MAKALE

Erol Manisalı

"Ortadoğu'da Değişenler,
Değişmeyenler"

16

SÖYLEŞİ

Onur Öymen

"Dış Politikadaki Eksen Kay-
ması İtibarımızı Zedeledi"

21

HABER

"Belediyeler Yerli Malı
Haftası'nı Unutmadı!"

24

MAKALE

Mustafa Pamukoğlu

"İş Adamına Tavsiyeler"

27

MAKALE

Doğan Hasol

"Atatürk 20. Yüzyılın Dünya
Lideri"

14

SÖYLEŞİ



İYİAD Başkanı Çelik:

"Merdiven Altı Üretim Gıda Terörüdür"

YENİ YILIN TÜM İNSANLIĞA
VE ULUSUMUZA SAĞLIK,
MUTLULUK VE BAŞARILAR
GETİRMESİNİ DİLERİZ
USİAD



Kendi malını kullan



Kendi ülkeni zengin et

Biz ithal mallar kullandıkça, bize mal satan ülkenin üretimi, kalitesi, verimi ve kârı artıyor; kendi üretimimiz ise düşüyor. Onlar, bizim paralarımızla kendi insanlarına daha iyi sağlık ve eğitim hizmeti, daha bakımlı kentler, daha konforlu bir yaşam sağlıyor. Bizim ülkemizde üretimin ve kazancın azalması ise, yaşam koşullarımızın her gün daha da kötüye gitmesi demektir.

USİAD

ULUSAL SANAYİCİ VE İŞADAMLARI DERNEĞİ

www.usiad.net



fevzi.durgun@usiad.net

“Yerli Malı Kullan, Türkiye’yi Güçlendir”

“USİAD (Ulusal Sanayici ve İşadamları Derneği) Türk kamuoyu ve basınını, “Yerli Malı Haftası”nı kutlamaya ve bu bilinci yüceltmeye davet etmektedir. Bugün Yerli Malı Haftası kulaklarda sanki geçmişe bir özlem çağrışımı yaratmaktadır. USİAD, “Yerli Malı” konusunun bir geçmiş değil, Türkiye’nin geleceği sorunu olduğuna inanmaktadır.

Dolayısıyla USİAD için, “yerli malı haftası” 21. yüzyıl Türkiye’inde, rekabet gücüne sahip, teknolojiyi, yaratıcılığı, özgün tasarımı, kalite yönetimini başarıyla uygulayan Türk mallarının ve hizmetlerinin kullanılması anlamına gelmektedir. Şu anda yerli malı kullanmaya her zamankinden daha fazla gereksinimiz var.

YERLİ MALLARIMIZ GENİŞ PAZAR PAYI KAYBETMİŞTİR

Son yıllarda, Türkiye ve Türk tüketicisi çok çeşitli yabancı ürün ve marka saldırısıyla karşı karşıya kalmıştır. Ülkemiz adeta ithal mallar cenneti (yoksa cehennemi mi demeliyiz) haline gelmiştir.

Uygulanmakta olan son ekonomik politikaların oluşturduğu haksız rekabet ortamında yerli mallarımız geniş pazar payı kaybetmişlerdir. Bu da, kalitesi, içeriği ve fiyatı ne olursa olsun yabancı ürün ve malları seçme eğilimini pekiştirmiş ve ithal malların tüketimini giderek arttırmıştır. USİAD, bu eğilimin orta ve uzun dönemde, ulusal ekonomi açısından olumsuz sonuçlarının giderek artacağı görüşündedir.

ULUSAL MARKALAR YABANCILARIN ELİNE GEÇİYOR

Küreselleşen ekonomik düzende, yerleşik ve kendini kanıtlamış Türk markalarının satın alınarak yok edilmesi de kaygı verici başka bir gelişmedir.

USİAD, bu nedenle, ulusal marka, ürün ve hizmetlerin kullanılması doğrultusunda bir bilincin Türkiye’de de pekiştirilmesi gerektiğine inanmaktadır. Yerli malı kullanmak, Almanya’da, Japonya’da, Fransa’da, İngiltere’de ve ABD’de olduğu kadar Türkiye’de de bir haktır. Türkiye ulusal sanayisini korumak için, bu hakkını kullanma bilincini geliştirmelidir.

“TÜRK YURDU TÜRK İKTİSİYADI’YLA YÜKSELİR”

Bu duygu ve düşüncelerle yerli malı haftamızı bir kez daha kutluyor ve sözlerimi Büyük Önder Mustafa Kemal Atatürk’ün İstanbul Milli Sanayi Birliği’nde yerli mallar sergisinde yaptığı konuşmayı anımsatarak tamamlıyorum: ‘Türk yurdu, Türk iktisiyadı, Türk eliyle, Türk tarihiyle yükselir. Türkler, Türk malı alınız, Türk malı kullanınız; Türk parası Türk toprağında kalsın!’.

Fevzi Durgun

Başkan'dan Sizlere

2012'de Çözüm mü, Çözülme mi?

Nazım GÜVENÇ

2011 yılının başında, yine bu dergide yayınlanan yazımızda "Geçiş' yılı (bis) 2011" başlığını kullanmıştık. Tezimiz çok kısaca şuydu:

"2008 güzünde ABD'de patlak veren finansal kriz hızla Atlantik dünyasının Avrupa yakasına da sıçramıştı. Dahası kriz 2009'da finansal boyuttan reel ekonomik boyuta da yayılmıştı. 2010 yılı ise krize çözüm arayışları ile geçmişti.

2011'de ne olacaktı? 2 olasılık vardı: Kriz'den Çöküş'e geçiş veya Çözüm'e geçiş. Dolayısıyla 2011 yılı da aynen 2010 yılı gibi ama daha yoğun bir "geçiş" yılı olacaktı.

Ya 'çözüm'ün temelleri atılacak, bu doğrultuda Türkiye'nin de dahil olduğu G-20 düzeyinde, 27 üyeli AB içinde, 17 üyeli Euro bölgesinde, G-8, G-7 grupları içinde ve nihayet G-2 (ABD ile Çin) arasında zirveler, müzakereler, pazarlıklar yürütülecekti.

Ya da bu doğrultuda gerekli adımlar atılmayacak veya kısmen atılacak yahut atılsa da verimli, geçerli, güven veren bir sonuç alınamayacaktı.

Birinci şıkta 2012 yılı 'umut veren bir çözüm perspektifi'yle açılacak; ikinci şıkta ise kriz daha da derinleşmiş olarak yeni yıla devredilmiş olacaktı."

Gerçekten de 2011 yılı yine bir "geçiş" yılı oldu. 2010'dan da daha yoğun geçti. Çünkü kriz daha derinleşti. Çözüm arayışları ise özellikle yılın son çeyreğinde daha fiili hale geldi.

Günü kurtarmaya yönelik lakin inandırıcılıktan uzak "boş laflar" yılın ilk 10 ayında ağılıkta iken kasımdan itibaren ve özellikle aralık ayında (bir başka deyişle, "yumurta kapıya dayanınca") fiilen birtakım "ciddi görünümlü", daha doğrusu fi-

nansal düzlemde kısa menzilli ama siyasal düzlemde çarpıcı adımlar atıldı.

2011'DEN DEVREDİLENLER

-2012 yılının nasıl geçeceğini tahmin edebilmek için, ilkin, 2011'de olup bitenlerin ne anlam taşıdığını, nelerle yüklü olduğunu özlü bir şekilde değerlendirmek gerekiyor. O halde, finansal, ekonomik ve onlarla bağlantısı içinde belli başlı siyasal gelişmeleri bir bir gözden geçirelim.

Finansal Kriz Daha Ağırlaştı:

- ABD, borçlanma sınırına dayandı. Anayasası uyarınca, ABD yönetimi ülkenin yıllık gayri-safî millî hasılasından daha fazla borçlanamaz. Oysa birikmiş borç bu sınıra geldi çattı. Yılın son günlerinde (bu metin yazıldığı sırada) Başkan Obama, Kongre'den yeni borçlanmaya izin vermesi talebinde bulunmaya hazırlanıyordu. Bu izin çıkmazsa ABD vadesi gelen borçlarını ödemekte çok ağır sıkıntıya düşer. Aslında resmen ve fiilen "temerrüde" [borcunu ödeyememe durumuna] düşer. Borçlanma sınırını arttırma izni çıksa bile bu, anca günü kurtarmaya yeter. Borcu borçla kapatmak "çözüm" değil, iflası ertelemek fakat daha ağırlaştırmaktır. Çünkü ABD'nin zaten şimdiye dek yapageldiği üzere dış piyasalara sürmek üzere gıcır gıcır taze Dolar basması içerideki sorunu çözmez sadece küresel düzeydeki finansal balonu daha da şişirir.

- ABD eyaletlerinin üçte ikisi fiilen "batmış" durumdadır. Borçları ödeyemeyecekleri düzeyde. Onlar da yeniden ve çok daha ağır koşullarla borçlanmak yahut / ve masraflarını okkalı bir şekilde kısmak zo-



rundalar. Bunu göze alınca da ilk akıllarına gelen önlemler: kamu çalışanlarının işine son vermek ile sosyal güvenlik harcamalarını ağır şekilde budamak oluyor. Nitekim şimdiye dek bu yönde hayli şey yaptılar. Yetmedi!

Şimdi merkezî devlette ve eyaletlerde krizin bedelini ve çözümün yükünü çalışanların sırtına daha da çok bindirmek gündemde! 2012 yılı ABD'de bu yönde ağır adımların atılacağı bir yıl olacak; bu kesin. Buna rağmen "finansal dip" yaşanması hayli güçlü olasılık.

- Avrupa Birliği de finansal düzlemde daha iyi bir yıl geçirmede. Yunanistan resmen ve fiilen iflas etti. Şimdilik yapay birtakım müdahalelerle suyun üstünde tutuyorlar. İtalya ve İspanya benzeri bir yoldalar. Portekiz mek parmak daha az kötü ama cüssesine göre kriz onun için de hayli ağır. Belçika'nın malî durumu keza iflasa sürüyor. Bu devletleri (ve daha başkalarını) bol keseden borçlandırarak faize bağlayan bankalar ise şimdi alacaklarını tahsil edememe kriziyle yüz yüze. Adı geçen ülkelerin (ve diğerlerinin) bankalara borçlarını ödeyememeleri halinde ki bu ciddi bir ola-



sılık başta Fransız ve Alman bankaları olmak üzere tüm bankalar üzerinde domino taşlarının birbiri üstüne devrilmesi gibi yıkıcı bir etki yaratır.

- Avrupa Birliği üyesi 27 devletten İngiltere dışındakilerin Aralık ayındaki son zirvede Almanya ve Fransa'nın dayatmalarını kabul etmiş gibi yapmaları görünüşte "çözüm yolunun açıldığı" gibi bir izlenim vermeye yönelik. Gerçekte imzalanan anlaşmanın birçok maddesi 2012'in ilk yarısında, hattâ bu süreyi gerekirse daha da uzatmak mümkün olacak sıkı müzakere ve pazarlıkların konusu olacak. Hem devletlerin kendi içlerinde hem de aralarında.

- AB'deki finansal sorunu çözmek için oluşturulan Troyka [Üçlü otorite] yani Avrupa Merkez Bankası (ECB); Uluslararası Para Fonu (IMF) ve AB Komisyonu Başkanı batmış / batmak üzere / her an batabilir üye devletlerin ve bankaların acilen gereksindikleri taze para desteğini henüz denkleştirebilmiş değiller. Kaldı ki bu da gerçek anlamda bir çözüm olmaz, sadece 2012'de dibe vuruşu biraz erteler ama daha da ağırlaştırır!

- Çözüm olarak fiili anlamda atılan adım ise iflas halindeki ülkelerin başına, maliye ve ekonomi bakanlıklarının ve Merkez Bankaları'nın başına (Türkiye'de 2001'deki ağır dibe vuruş üzerine 3 partili koalisyon hükümetine Dünya Bankası teknokratı Kemal Derviş'in ekono-

miye, finansta tek söz ve yetki sahibi 4. ortak kimliğiyle atanması gibi bir operasyonla) siyaset üstü kimlikli teknokratların atanması oldu. Bu noktada ısrarla vurgulanması gereken bir husus da söz konusu çok sayıda "teknokrat"ın küresel finans oligarşisinin en büyük bileşenlerinden biri olan yaklaşık 150 yıllık yatırım bankası Goldman Sachs'ta yetiştirilmiş (ve çoğu aynı zamanda "küresel derin devlet beyni" Trilateral Commission üyesi) "güvenilir elemanlar" olmaları. (Bu durum, başta ABD Hazine Bakanı Timothy Geitner olmak üzere Başkan Obama'nın kilit noktalara atadığı finans görevlileri için de aynen geçerlidir.)

- Bu, gerçekte şu anlama geliyor: Çekirdeğinde köklü, büyük çokuluslu bankaların yer aldığı bir fi-

nans oligarşisi, 1980'lerden buyana İkinci Sanayi Devrimi'nin yerine Bilgi Çağı Devrimi'nin geçmesine pek uyum sağlayamamış klasik sanayi burjuvazisini zaaflarından yararlanarak, borçlandırarak avucunun içine aldı. Aynı zamanda inanılmaz bir kazanç hırsıyla ve çarkı sürekli döndürebilmek üzere tek tek bireylerden, şirketlerden, eyaletlere, en tepedeki devletlere dek her düzeyde bir borç sarmalı ve finans balonu yaratmanın sonucu olarak ortaya çıkmış yapma "saadet zinciri"ne dolandı. Kendi kazdığı kuyuya kendisi de yuvarlandı!

- Bu finans oligarşisi başta Lehman Brothers olmak üzere asırlık bazı çınarlarını ve yeni yetme bir alay bankayı, uyduruk finans kurumunu 2008, 2009'da kurban verdi ama derin siyasal bağları sayesinde ayakta kalmayı, daha önemlisi krizin sorumluluğunu ve bedelini, keza çözümün yükünü yukarıda işaret ettiğimiz yollardan çalışan kesimlerin ve egemen burjuvazinin zayıf düşmüş, rekabet gücünü hayli yitirmiş fraksiyonlarının sırtına yıkmamanın yolunu buldu. Çünkü 1970'lerin sonundan beri küresel düzeyde egemen sınıfta finans oligarşisinin oluşturduğu fraksiyon iktidara gelmiş ve "neo-liberal" söylemle, "asgarî devlet" diye diye bu günlerin tohumlarını ekmişti. Şimdiki "hasat": doğal olarak seçilmiş siyasilerin finans oligarşisinin buyruğuyla görevlerinden alınmaları, istifaya zorlanmaları ve demokrasinin askıya alınmasının ilk hamlele-





rinin “atanmış, sözde a-politik teknokratların” başa geçirilmesi oldu. 2012 yılında AB’de de anti-demokratik ve halk düşmanı yeni adımlar atılması beklenmelidir.

REEL EKONOMİNİN KRİZİ DAHA DA BÜYÜDÜ

- Geçen yılki yazımızda uzunca üstünde durduğumuz temel yapısal olgu: 19. Yüzyılın Sanayi Devrimi dünyasına uygun olarak gelişmiş lakin esas olarak 1980’lerden itibaren belirgin bir biçimde kendini hissettiren Bilgi Çağı Devrimi’nin gereklerine, yapısına uyum sağlayamamış, kendini o doğrultuda yenilemeyi becerememiş kesimler ise, aynı zaman diliminde, gelişmekte olan ülkelerin devraldığı klasik Sanayi Devrimi sektörlerinde Batı’dan daha fazla rekabet gücüne sahip olmalarıyla birkaç seçenektan birine yöneldiler. Kimi “delocalisation” denen bir hamleyle imalat tesislerini tümüyle veya büyük ölçüde emek ve hammadde maliyetlerinin görece çok daha düşük olduğu gelişmekte olan ülkelere taşıdılar ve kendileri tasarım, pazarlama, marka satışı veya kiralaması gibi yahut daha yüksek teknoloji yeni ürünlerin yapımına odaklandılar. Kimi başkaları tarafından yutuldu

veya şirket evlilikleri yoluyla yahut küçülerek bir süre daha ayakta kalmayı becerdiler. Çoğu ise kapanıp gitti.

- Lakin bu süreç ABD ve Avrupa’nın gelişmiş sanayi ülkelerinde geleneksel imalat sanayinin oluşturduğu reel ekonominin, üretime, imalata dayalı yapının çözülmesi ve toplumsal krizin en başta işsizlik, sosyal kazanımların kaybı, gelir kaybı... gibi olumsuz sonuçlara yol açmakla kalmadı; her ülkenin kendi reel sektörünü resesyon, büyümenin durması, hattâ fiilen küçülme gibi krizi büsbütün ağırlaştırıcı etkenler oldu. 2011’i terk ederken ABD ve Avrupa’da Noel bayramında tüketimin hayli düşmesi ve sadece ileri teknoloji ürünlerinde (I phone; I pade; e-kitap okuyucu) krize meydan okuyan bir talep olması hiç de boşuna değil. İşaret ettiğimiz yapısal büyük dönüşümün sonucu.

Bu durumda 2012’de finans kesiminin yanı sıra reel ekonomide de yeni bir “dibe vuruş” meydana gelmesi yüksek olasılıktır. Daha açık bir deyişle, Atlantik Okyanusu’nun her iki yakasında hemen hemen aynı zaman diliminde “çift dip” yaşanması ve iki dev fırtınanın birbirine de toslayarak 2013’ü de içine alacak derecede şiddetli “mükemmel fırtına” diye adlandırılan görül-

memiş bir yıkım düzeyine çıkartması tehlikesi yüksektir.

“Kriz kahini” diye ünlenen Nouriel Roubini “çift dip gelecek” diye alarm verirken aslında finans oligarşisinin hizmetinde olarak uluslararası kamuoyunu psikolojik olarak hazırlamakta fakat bu krizin “finans oligarşisinin kundaklaması” sonucu olduğunu; keza dayatılan önlemlerin, önlemlerin “küresel finans oligarşisinin çıkarları doğrultusunda kotarıldığını” ısrarla gizlemektedir!

2012 PERSPEKTİFİNDE TÜRKİYE

Bu düzeyde bir küresel çifte dip fırtınasının Türkiye’yi “teğet geçmesi” asla söz konusu değildir. Lakin krizin nedenlerini buna bağlamak, dış dünyanın krizini bahane etmek veya gerekçe göstererek faturayı yine aynen Batı dünyasında olduğu gibi yoksullara ve çalışan kesimlere kesmek Türkiye’nin siyasal ufkunda daha 2011’in son çeyreğinden başlayarak hızla yükselmektedir.

Bir başka deyişle, 2012 yılı finans ve reel ekonomide en başta yüksek borçlu hane halkı; özellikle iç ve dış kısa vadeli yüksek borcu olan yerli girişimciler için çok zor geçecektir. Türkiye’nin rekor cari açığı; hükümetin izlediği dış politikasının sınır komşularımız başta olmak üzere pek çok ülke ile ticaret ve iş ilişkilerinin nemalarını kurutması; Türk Lirasının hızlanan ve durdurulamayan değer kaybı, yeni zamlarla enflasyonun çift hanelerde yükselmeyi sürdürmesi, iflas ve haciz dalgasının kabarması... Ne yazık ki ülkemizi 2012’de bekleyen ağır tehlikelerdir. Türkiye’nin siyaseten dahil olduğu dünya içinde krize çözümden ziyade “çözülme” olasılığı daha güçlüdür ve Türkiye bunu ne ölçüde göğüsleyebilir belli değildir. Bu hükümetle göğüsleyemeyeceği ise bellidir.

Her şeye rağmen ulusal direnme irademizden fire vermeden mücadele etmek ulusal girişimcimizle de, emekçi halkımızla da tüm yurtseverlerin tarihsel görevidir. Bir kere yaptık, yine yaparız...

Yerli Savunma Sanayicileri İhracat Atağına Kalktılar

Türkiye savunma sanayisinde sesiz bir devrime imza atıyor. 2000'lerde yüzde 20'lerde seyreden yerlilik payı ilk kez geçen yıl yüzde 51 eşiğini geçmeyi başardı. Binlerce firma silah üretiminde söz sahibi olurken yaşanan bu gelişmeler ihracat kapısını da araladı. Bu kapsamda Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) çatısı altında ilk kez 'Savunma Sanayi İhracatçı Birliği' de resmen kuruldu.

Gelinen noktada Savunma Sanayi Müsteşarlığı önemli rol oynadı. Üretimde yerli payını daha da arttırmak isteyen müsteşarlık, Küçük ve Orta Boy İşletmeleri (KOBİ) sisteme dahil etti. Bu karar çerçevesinde savunma sanayisine iş yapan KOBİ sayısı Türkiye genelinde bini geçti. Büyüme savunma sanayisinin ihracat potansiyelini de zirveye taşıdı. Orta Anadolu Makine ve Aksamları İhracatçılar Birliği çatısı altında bulunan savunma sanayicileri kendi ihracatçı birliklerini kurdu. Birliğin kurulmasına dair tebliğin Resmi Gazete'de yayınlanmasının ardından ilk genel kurulu gerçekleştiren Birlik, Sarsılmaz Silah Sanayi Yö-

netim Kurulu Başkanı Latif Aral Aliş'i başkanlığa seçti.

İHRACAT İKİYE KATLANIYOR

Öncelikli hedeflerinin sektörün sorunlarını çözmek olduğunu belirten Aliş, sektörün uluslararası piyasada rekabet gücünü arttırmak için daha hızlı ve hedef odaklı çalışmalar yapacaklarını söyledi. Savunma sanayici ihracatçılarının dünya savunma sanayi pastasından en yüksek payı alması için çalışacaklarını vurgulayan Aliş, "Hedefimiz yaklaşık 1 milyar dolarlık ihracatı 2 milyar dolara çıkartmak" dedi.

Son yıllarda öne çıkan yerli projeler:

- Milli Piyade Tüfeği
- Milli Tank Geliştirme
- MİLGEM Korvet Geliştirme
- Türk İnsansız Hava Uçakları
- C-130 Modernizasyonu
- Göktürk Gözlem Uydusu
- Milli Torpido Geliştirme
- Simülatörler
- Her türlü kara ve deniz araçları.

Savunma sanayii alanında yüzlerce firma, ilk kez İhracatçı Birliği çatısı altında buluştu. Hedefte 2 milyar dolarlık ihracat var.



Prof. Dr. Korkut Boratav:

“MB ve Hükümet Çalkantılar Karşısında Çaresiz Kalıyor”

“Batı ekonomilerinde ortaya çıkan ciddi sorunlar aşılamazsa, çevre ekonomilerine, bu arada Türkiye’ye dönük sermaye hareketlerinde hızlı daralmalar kaçınılmazdır. “Yükselen piyasa ekonomileri” içinde cari açık ve dış borç düzey ve oranları en yüksek ülkelerden biri Türkiye olduğu için, bu olumsuz ortamın ekonomik daralma doğrultusunda etkili olacağı; ciddi finansal gerilimler yaratacağı öngörülebilir.”

Şenol ÇARIK

-Sayın Boratav, 2011 yılı bitiyor. Siz genel itibariyle Türk ekonomisinin son durumunu nasıl değerlendiriyorsunuz?

2008-2009 krizinden ciddi boyutlarda etkilenen Türkiye ekonomisi, dış dünyayla bağlantılarındaki kırılgan konumunu aynen korumuş; 2010’da başlayan hızlı yabancı sermaye girişlerine yaslanarak yüksek bir canlanma-büyüme konjonktürüne geçmiştir. Ağustos 2011’de dış kaynak girişlerinde gözlenen durgunlaşma, döviz piyasalarında gerilimler yaratmış; cari açığın sürdürülemeyeceği algısı yaygınlaşmıştır. 2011’in son çeyreğinde büyüme hızı, maliye-para politikalarından bağımsız olarak düşecektir.

“CARI AÇIK VE DIŞ BORÇ CİDDİ FİNANSAL GERİLİMLER YARATABİLİR”

-Hocam sizce 2012 yılında Türkiye’yi nasıl bir tablo bekliyor, gelecek yıl için öngörüleriniz neler? Yani 2012 para politikası ve bütçesi, reel kesim için soru işaretleri barındırıyor mu?

Batı ekonomilerinde ortaya çıkan ciddi sorunlar aşılamazsa, çevre ekonomilerine, bu arada Türkiye’ye dönük sermaye hareketlerinde hızlı daralmalar kaçınılmazdır. “Yükselen

piyasa ekonomileri” içinde cari açık ve dış borç düzey ve oranları en yüksek ülkelerden biri Türkiye olduğu için, bu olumsuz ortamın ekonomik daralma doğrultusunda etkili olacağı; ciddi finansal gerilimler yaratacağı öngörülebilir. Buna karşılık, Avro Bölgesi’ndeki kriz, Avrupa Merkez Bankası’nın astronomik likidite genişlemesi ile aşılırsa, artan likiditenin çevre ekonomilerine taşması; bu arada Türkiye’ye de sıcak para girişlerinin canlanması gerçekleşebilir. Bu senaryo, ağır-aksak da olsa 2010 ortamının geri gelmesi anlamı taşır. Çeşitli riskleri bünyesinde barındıran bir canlanma konjonktürünün tekrarını yaşayabiliriz. Merkez Bankası ve hükümetin, bu çalkantılar karşısında büyük ölçüde çaresiz kaldığını düşünüyorum.

AVRO BÖLGESİNİN DURUMU...

-ABD ve Avrupa ülkeleri gibi 'kıdemli kapitalist' ülkeler en borçlu durumda. Yunanistan örneğinden de yola çıkacak olursak sizce Euro bölgesi dağılır mı? Emperyalizm teorisi bağlamında bu durumu nasıl yorumluyorsunuz?

Yunanistan’da odaklanan, ancak İrlanda, Portekiz, İspanya ve İtalya’ya da kapsayan kriz, emperyalizme damgasını vuran hiyerarşik, asimetric yapının Avro Bölgesi içinde de işlediğini açık-seçik ortaya koymuştur. Bu bölgenin hegemonik gücü, merkezi Almanya’dır. Avro’ya geçişin kurallarını



Almanya belirlemiş; sekiz yıllık bir canlanma dönemi kendi lehine denetlemiş; patlak veren krizi de (Fransa’nın da katkılarıyla) yönetmiştir. Temel öncelik, borçların kemer sıkılarak (halk sınıfları tarafından) ödenmesidir. Bu reçete kabul edilirse, IMF’nin ve AB kurtarma fonu’nun çevre devletlerine açtığı krediler kaynak aktarımını kolaylaştıracaktır. İtalya’nın kriz kervanına katılması, kurtarma operasyonlarının boyutunu çok yukarıya çekiyor ve geleneksel reçetelerde tıkanmaya yol açıyor. Uluslararası finans kapitale hesap vermekle yükümlü teknokrat hükümetlerle tıkanmanın aşılması umuluyor. Bütünüyle dikkate alınırsa bu süreç, otuz yıl boyunca dünya ekonomisinin metropolü ile “yükselen ekonomiler” diye de adlandırılan çevresi arasında gözlenen ilişkilere yakından benziyor. Kriz ortamlarında Türkiye’ye uygulattırılan IMF reçeteleriyle şu anda Avro Bölgesi’nin zayıf halkalarına kabul ettirilen programlar arasındaki benzerlik çarpıcıdır.

Ortadoğu'da Değişenler, Değişmeyenler



Prof. Dr. Erol Manisalı

Türkiye ileride tarihçilerin yazmakta zorlanacakları bir süreçte.

1 Mart 2003'teki "Tezkere" çok tartışılmıştı ve Meclis'te reddedildi. 2003'ün çok öncesinde 1991'de Turgut Özal'ın ABD ile birlikte Irak'a girme önerisi Genelkurmay Başkanı Torumtay tarafından reddedilmişti ve onun istifası sonucu plan uygulanamadı.

Arkasından Çekiç Güç ile İncirlik üzerinden uzun vadeli plana geçildi. Kuzey Irak, Irak'tan ayrıştırıldı ve bağımsız(dışarıya bağımlı) hale getirildi. 2003'te hükümetin "1 Mart Tezkeresi" önerisine karşı çıkanların gerekçeleri neydi?

1- Komşu ülke ile savaşa gireceksin ve bu durum uzun vadede yeni düşmanlıklar yaratacak.

2- B.M. kararı olmadan böyle bir operasyona katılmak uluslar arası hukuka aykırıdır, meşru zeminden uzaktır.

3- Sonuçta, "Saldıran Türkiye, kendisine saldırılacak hedeflerden biri haline gelebilir."

4- 1 Mart 2003 Tezkeresi'nde "Türkiye'deki üslerin, limanların ve kritik bölgelerin kontrolü, önemli ölçüde bir üçüncü ülkenin eline geçer. Ayrıca 65 bin askeri, ne zaman çıkacağı belli olmayacak şekilde Türkiye'nin en kritik bölgelerine yerleşmiş olur.

2011 yılından geriye dönüp baktığımızda;

Eski yıllardan farklı düşünenler olduğu gibi,

Bugün fikirlerini değiştiren çevrelerin bulunduğunu görüyoruz.

Farklı Görüşün Gerekçeleri

Farklı görüşe sahip olan veya zamanla fikirlerini değiştirenler daha çok, "fiili fayda – maliyet analizine" dayanarak değerlendirmelerini yapıyorlar;

Sovyetler Birliği dağıldıktan sonra 1990'ı izleyen yıllarda yeni küresel düzenin adımları atıldı. Öyle ya da böyle Ortadoğu'da sistemin talepleri yerine getirilecekti.

Türkiye'nin önünde iki seçenek vardı; ya sisteme direnecek ya da onun taleplerine uyacaktı.

Her iki olasılıkta da Türkiye zarar ediyor. Sisteme direnirse katlanacağı bedel(maliyet) daha büyük olacak. Sistemin taleplerine uyarsa maliyet azalacak, görüş bu idi.

Reel Politika ve Düşünce Dünyası Aydın, entelektüel, yazar, çizer, akademisyen dünyaya daha insani, ahlaki ve hukuki yönden bakar. Uluslar arası hukuk, haklar, çağdaş uygarlık değerleri gibi kavramları ve politikaları öne çıkarırlar.

Ancak ne yazık ki uluslar arası politika "güçler kavgası ve paylaşımı olarak fiili sonuçlarını ortaya koyar." Galile'ler, Bruno'lar bu nedenlerle hayatlarını vermiş düşünürlerdir.

Ortadoğu'da Şah'ın, Saddam'ın, Mübarek'in, Kaddafi'nin başına gelenler ise sadece kendi yanlışları sonucu değildir; büyük dışlılar arasında sıkışıp kalmalarındandır.

Şimdi de Suriye'nin Esad'ı sistem tarafından sıkıştırılıyor; "Ya sen git ya da seni biz götüracağız" diye dayatıyorlar. Türkiye ise bu karmaşanın tam ortasındadır.

Bilmiyordum; Zeybek, Televizyon-da söyledi... DP Genel Başkanı

Namık Kemal Zeybek, Cem TV'de bilmediğim bir şeyi söyledi. Turgut Özal 1991 olaylarında; "Askeri Irak'a sokup Türkmen bölgesini kontrol edeceğiz" demiş. Bu koşulla anlaşılmış.

Demek fayda-maliyet analizinde bu da varmış, eğer doğru ise.

2011 yılında dönüp geriye baktığımızda kimi yanlışları daha iyi görebiliyoruz. Bu konularda çok yazmış bir akademisyen olarak rahatça söyleyebilirim, Türkiye'nin işi eskisinden çok daha zor hale geldi.

Hukuktan, insanlıktan ve çağdaş uygarlık değerlerinden yana tavır koyduğunuz zaman zorluklarla karşı karşıya kalıyorsunuz.

Buna karşılık işi basit bir fayda – maliyet analizine indirdiğinizde inandığınız pek çok şeyden vazgeçmek gerekiyor.

Türkiye'de "gri ve alaca? tonların" Ortadoğu konusunda iyice genişlediğini görüyoruz.

Kimileri bunu, "küresel reel politika-ya yerel reel politığın uyumu" şeklinde değerlendiriyor. Ve bu kesim Türkiye'de çok büyük bir çoğunluğa ulaşmış durumda.

Türkiye Nerede Sıkıştı?

AKP hükümeti Ortadoğu (ve İslam) bölgesi ile en kapsamlı uygulamalara başladı.

Ancak aynı zamanda ABD ve AB'nin Ortadoğu projelerine uymaya çalışıyorlar.

Bu iki husus, siyahla beyaz gibi birbirlerine zıt öğeler. Ortadoğu ile ilişkilerini "genişletmek ve derinleştirmek isteyen Türkiye" hangi yolu deniyor.

Bölgesel işbirliği çerçevesinde bölge ülkeleri ile ilişkilerini mi geliştiriyor;

Yoksa bölgeye, Batı'nın bir uzantısı gibi mi dahil olamaya çalışıyor?

Türkiye bu iki zıt parametre arasında sıkışmıştır.

Geçmişin Hesapsızlığı Peşimizi Bırakmıyor!..



Uğur Civelek

2011 yılının son haftalarını yaşadığımız bu günlerde, alınan önlemlere rağmen kontrol edilemeyen cari açığın yarattığı belirsizlik, sıkıntı yaratmaya devam ediyor. 2003–2010 yılları arasında büyüyen cari açığın yarattığı tehlikeyi görmezden geldiğimiz ve sürdürülebilir olmayan eğilimlerde ısrar ederek mevcut sorunları ağırlaştırdığımız bir dönem oldu. Finanse edebildiğimiz sürece sorun yoktur diyerek kendimizi aldattık, bunun ileride ciddi sıkıntılar yaratacağını söyleyenleri dinlemedik. 2010 yılı son çeyreğinde gerek düzenleyici kurumlar gerekse siyasi irade, dış finansman kalitesi bozulması başlayınca gerçeği kavradı; böyle gitmeyeceğini anlayarak bir şeyler yapmaya çalıştı. Aradan geçen beş adet çeyrek yıllık döne-

me rağmen cari açık büyüyor ve geleceğe ilişkin endişeler yükselmeye devam ediyor. Dış finansmana ilişkin endişelerin artması ekonomideki tüm değişikliklerde olumsuz beklentilerin güçlenmesine katkı yapıyor. Büyüme, enflasyon, işsizlik, mali sektör, kamu dengesi ve borçları konularında iyimser olmak pek mümkün olamıyor. Dış finansman imkânlarının daralması cari açığı küçülmeye, ise daraltmaya mahkûm ediyor...

Sorunları küçük iken çözmeye çalışmamanın, sürdürülebilir olmayan eğilimlerde aşırıya kaçan oranda ısrar etmenin bedeli çok ağır olacak gibi görünüyor.

Eğer 2004 yılında, küresel koşullar olumsuzlaşmadan ve ABD’de faizler yükselmeye başlamadan ekonomideki yapısal dengesizliğe odaklanıp dışa bağıllığın artmasını engellemeye çalışsak, bu amaca uygun olarak politika tercihlerini değiştirebilse

idik her şey daha farklı olabilirdi. Ama olmadı, yaklaşan tehlike dikkate alınmadı; küresel eğilimlerin akıntısına teslim olundu; yapısal sorun ve dengesizliklerin olumsuzlaşan dış koşullar nedeniyle ülkemizin geleceğini tehdit eder hale gelmesine bir şekilde izin verilmiş olundu. Dış finansman buldukça günü kurtardık, cari açığı büyüttük, böyle gitmeyeceğini unuttuk. Tehlike alenileşince telaşla bir şeyler yapmaya çalıştık, fakat geç kaldık.

2012 yılında dış koşullar geçici de olsa, düzeler gibi olsa, dış finansman kanalları rahatlasa belki söz konusu dönemi de daha mü-kemmell bir bedelle atlatacağız. Fakat aksi olur da sermaye hareketleri artan küresel belirsizlik nedeniyle belirgin bir şekilde daralır-sa her bakımdan sıkıntı çekecek

ve ciddi bedeller ödemeye başlayacağız. Özetle söylemek gerekir ise ekonomi ve siyaset cephesinde yaşanacak gelişmelerde dış koşullar önemli oranda belirleyici olacak. Bu nedenle öncelikle dış koşulların mercek altına alınması gerekiyor.

KÜRESEL KOŞULLAR

Gelişmiş ekonomilerin durgunluktan çıkma şansını önemli oranda tüketmiş olması, gelişmekte olanların ise ısınmış olması küresel ekonomiye ilişkin beklentileri olumsuzlaştırıyor. Muhtemelen küresel ticaret hacmi büyümeyecek, daralacak. Tüketici güveninin onarılamayacak şekilde sarsılması, riskten kaçınma eğilimlerinin güçlenmesi, ödemeler sistemine ilişkin kırılganlığın artması, kamu açıklarının büyümesi, rekabet koşullarının bozulmaya devam etmesi ve gelir dağılımının olumsuzlaşması gibi faktörler bu süreçte etkili olacak gibi görünüyor. Merkez Bankalarının olumsuz eğilimleri kontrol altına almak adına parasal genişlemeye yönelmeye devam etmesi ise giderek daha az fayda, daha çok yan tesir üretiyor. Belki varlık değerlerinin düşmesi ve bilançoların yıpranması kısmen önleniyor, ancak emtia fiyatlarındaki yükseliş nedeniyle enflasyon



baskısı artıyor. Bu açmaz ekonomik daralma ve istikrarsızlık yönündeki eğilimleri kronikleştiriyor.

Parasal genişlemeye rağmen ABD'nin durgunluktan çıkamıyor olması, AB cephesindeki sorunların ağırlaşmaya devam etmesi, Orta Doğu ve Kuzey Afrika'da ekonomik ve siyasi istikrarsızlığın sergilediği sert sıçramalar olumlu düşünmeyi zorlaştırıyor. Kontrol edilemeyen baskılar altında alınan kararlar gerçekçi olmayı ve kalıcı çözümleri engelliyor, güven bunalımını kalıcı olarak aşmak mümkün olamıyor. Bu süreçte toksik varlık ve sorunlu kredi hacmi geometrik olarak artmaya devam ediyor, sorun ve dengesizlikler daha bulaşıcı hale geliyor, riskten kaçınma eğilimi güçleniyor.

Koşullar gerek yatırımcılar gerek mali sektör açısından daha seçici olmayı zorunlu kılıyor. Normalin ötesinde bütçe açığı, borcu veya cari açığı olan ekonomilere bakış açısı olumsuzlaşıyor. Ticaret hacminin, uluslararası kredilerin ve sıcak para hareketlerinin daralması istikrarsız fiyat hareketlerinin hem sebebi hem sonucu olarak karşımıza çıkıyor. Söylem farklı olsa da herkes kendi başının çaresine bakmaya çalışıyor...

Sorunlar ağırlaştıkça beklenti-

leri yönlendirerek günü kurtarmak veya itibar kaybını önlemek giderek zorlaşıyor. Küreselleşme denilen kuralsızlığın, aşırılıkları zorlayan özgürlükler ve rekabetin yarattığı sorunlar aşılamıyor. İhtiyaçlar artar iken imkânların daralıyor olması tersine çevrilemiyor ve büyümesi önlenemiyor...

2012 TÜRKİYESİNİN EKONOMİK GÖRÜNÜMÜ

Resmi verilere bakılır ise 2011 yılında ekonomik büyümenin yüzde 7 düzeyinde olacağı ve cari açığın ise ulusal gelirin yüzde 10'una ulaşarak yeni bir rekor kıracağı tahmin ediliyor; enflasyonun ise hedeflenenin iki katına çıkarak yine yüzde 10 düzeyine yaklaşacağı görülüyor. Orta vadeli plan ise 2012 yılında büyümenin yüzde 4, cari açığın yüzde 8 ve enflasyonun yüzde 5 seviyelerinde olması için çaba harcanacağını söylüyor! Planın 2012 hedeflerinin gerçekçi olmadığını görebilmek için uzman olmak gerekmiyor. Küresel koşullar ve dış finansman imkânları belirleyici olacak ise hem iç talep hem de ürünlerimize yönelik dış talep daralacak.

Cari açığı bir önceki yılın oldukça altına çekmek zorunda kalma ihtimalimiz oldukça yüksek... Cari

açık daraldıkça ekonomimizin de buna paralel olarak küçüleceğini hesaba katmamız gerekiyor. Bu zorunluluk işsizlik ve enflasyonda artışı beraberinde getirecek, bütçe gelirlerini azaltacak, mali sektörde zorunlu kredi hacmini tehlikeli şekilde arttıracak, menkul ve gayri menkul şeklindeki varlık değerlerini gerileterek bilançoları yıpratıcak gibi görünüyor. Bu süreçte Türk Lirasının bir miktar daha değer kaybetmesi ve faizlerin yükselmesi olasılığının da yüksek olduğunu dikkate almak gerekiyor.

Eğer küresel düzeyde yaşanacak parasal genişleme nedeniyle emtia fiyatları yükselir ve Türk Lirasında yaşanacak değer kaybı nispeten sınırlı kalır ise sonuç kısmen farklılaşabilir! Ekonomi daralmasa bile büyümeyiz fakat cari açık yeni rekorlara aday olur; iç talep ve ürünlerimize yönelik daralma daha ciddi boyutlara ulaşabilir.

Nerden bakarsak bakalım, dış koşullardan bağımsız olarak zor bir dönem bizi bekliyor. Dış ticaret ortaklarımızın, dış finansman imkânlarımızın durumu sonuç üzerinde etkili olacak. Ancak asıl sıkıntı iyice ağırlaşmış yapısal sorunlarımızdan ve büyümüş dengesizliklerimizden kaynaklanacak. 2003-2010 yıllarındaki hesapsızlığın bedeli, giderek büyüyen bedeller halinde önümüze gelecek.



WEB SİTEMİZ YENİLENDİ

Derneğimizin bütün yayınlarına

www.usiad.net

sitemizden ulaşabilirsiniz.

İYSAD Başkanı Çelik: “Merdiven Altı Üretim Gıda Terörüdür”

Yılda 5 milyar dolar ciroya sahip, günde 8 milyon insanı doyuran ve sürekli büyüyen bir sektör hazır yemek sektörü. Biz de sektörün durumunu, sorunları, beklentileri ve hedefleri öğrenmek için İstanbul Yemek Sanayicileri Derneği (İYSAD) Başkanı ve Keyveni Kurumsal Hazır Yemek kurucusu Sadık Çelik'e konuk olduk bu sayımızda.

Röportaj: Şenol Çarık

500 bin çalışanı olan sektörde Tarım Bakanlığı'ndan lisanslı sadece 497 firmanın yer aldığını ancak, buna karşılık odalara ve vergi dairesine kayıtlı 3 bine yakın şirket bulunduğu dikkat çekiyor Sadık Çelik. Ve ağırlığı yüzde 60'ları geçen merdiven altı üretimden şikayet ediyor...

Röportajımızı ilgiyle okuyacağınızı umuyoruz.

-Öncelikle sohbetimize sizi tanımlamakla başlayalım. Hayat hikâyenizi, iş serüveninizi anlatır mısınız biraz?

1956'da Sivas Divriği'de doğdum. İlkokul, ortaokul ve liseyi dereceyle tamamladım. Marmara Üniversitesi İşletme Fakültesi'nden yine dereceyle mezun olduktan sonra yüksek lisans eğitimine İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi'nde İşletme İktisadı konusunda devam ettim. 1994 yılında ku-

rucuları arasında olduğum İstanbul Yemek Sanayicileri Derneği'nin (İYSAD) 26 Mart 2011 tarihinde düzenlediği kongrede başkanlığa seçildim. Hâlihazırda derneğin yeni dönem başkanlığını ve 1985 yılında kurduğum Keyveni Hazır Yemek firmasının Yönetim Kurulu Başkanlığı'nı sürdürmekteyim.

“ÇEYREK ASIRLIK TECRÜBEMİZLE, HER GEÇEN GÜN BÜYÜYORUZ”

-Keyveni sektörde ne durumda şu anda? Ve gelecek için hedefleriniz, planlarınız neler?

400 civarında çalışanımızla birlikte günlük 20 binin üzerinde insanı doyurmaktayız. Hâlihazırda toplam pazarın % 4 ila % 6'sını oluşturuyoruz. Yıllık ciromuzu 20 milyon doların üzerine çıkarmayı başardık. 2011'de 30 milyon dolara yaklaşmayı hedefliyoruz. Türkiye'nin önde gelen hazır yemek kuruluşlarından biri olarak sektördeki çalışmalarımıza son hız devam ediyoruz. Çeyrek asırlık tecrübemiz ışığında iş ortağı olarak gördüğümüz müşterilerimiz için en iyi, en kaliteli, hijyenik ve güvenli üretimi yaparken onlara en nitelikli hizmeti de sunuyoruz. Müşteri portföyümüz gün be gün büyümeye devam ediyor.

Keyveni olarak bütünüyle kurumsal bir yapıdayız. % 100 kayıt altındayız. Önce insan sağlığı diyoruz. Müşterilerimizin ve çalışanlarımızın sağlığı bizim için her şeyden önce gelir.

Yakın gelecek için İstanbul'da Avrupa merkez mutfağımıza ilave olarak Anadolu'da da ikinci bir mutfak projesi var. Bunu hayata geçirmek istiyoruz. Amacımız, İstanbul'un her yerin-



de daha kolay erişebilirlik sağlamak.

“DEVASA BÜYÜKLÜKTE BİR SEKTÖR: HAZIR YEMEK”

-İYSAD'ın genel kurulunda başkanlığa seçildiniz. Bize derneği anlatır mısınız. Nasıl kurduunuz İY-SAD'ı, neler yaptınız, neler yapmayı düşünüyorsunuz?

İYSAD'ı 1994 yılında 11 arkadaşımızla birlikte kurduk. Derneğin kuruluş amacı aslında tam olarak sektörleşmemiş bir iş kolunun dağınık yapısını bütünleştirmek, birlik beraberliği sağlamak, iş kolunu sektör haline getirmek ve hak ettiği saygın yere ulaştırmaktı. Bu hedeflerle yola çıktık.

Bugün derneğin 300'e yakın üyesi bulunuyor. Sadece İstanbul'da bile bugün 3500, Türkiye'de ise 7000 yemek üreticisi ve sanayicisinin olduğu devasa büyüklükte bir sektör bu. Sektörün işlenebilir potansiyelinin ise 30-32 milyon kişi olduğu tahmin ediliyor.

“EN BÜYÜK SORUN MERDİVEN ALTI ÜRETİM”

-Hazır yemek sektöründeki iş hacmi, sorunlar ve beklentilere değinebilir misiniz?

Şu an bizim sektörümüzün 8 milyar dolar işlem hacmine sahip. Günde 10 milyon civarında insanı doyurduğumuzu düşünüyoruz. Pazar büyüklüğünün ise 30-32 milyon kişi olduğunu tahmin ediyoruz. Bu da sektörün hâlihazırdaki durumundan 3 kat daha fazla büyüyeceğini gösteriyor. Derneğimizin üyeleri mevcut potansiyelin yüzde 60'ını karşılamaktadır.

En büyük sorun merdiven altı üretim, eğitilmemiş personel eksikliği, düşük fiyatlar ve sermaye yetersizliğidir. Ayrıca kredi olanaklarının yok denecek kadar az olması da bizi olumsuz anlamda etkileyen önemli etkenler arasındadır. Diğer bir önemli etken de hukuki ve yasal boşluklardan kaynaklanan mevzuat yetersizliklerinin neden olduğu sıkıntılardır.

-Büyüyen bir sektör. Ve sorunları olan da bir sektör. En büyük

sorun olarak merdiven altı üretim diyorsunuz. Bu meseleyi biraz daha açar mısınız?

Merdiven altı üretim bizim en temel sorunlarımız arasındadır. Merdiven altı eşittir kayıt dışılık, o da eşittir gıda terörü. Bu mevcut durum sektörü lekelemektedir. Pastamızdaki payı çalmaktadır. Sektörün hak ettiği yere gelmesinin önündeki en büyük engeldir. Ucuz fiyatın, kalitesiz ve sağlıksız yemeğin en önemli sebebinin de yine bu oluşturmaktadır.

Burada söz konusu olan insan sağlığıdır. Gıda terörüne mahal verilemez. Sağlıksız gıdalar insanlar üzerindeki etkisini yıllar sonra göstermektedir. Kalıcı hasarlara, kansere sebep olmaktadır. Bunun yanında akşamdan sabaha ortaya çıkabilen gıda zehirlenmeleri insan sağlığını riske etmekte, hatta ölümlere sebebiyet vermektedir. Dolayısıyla bu konu acilen yakın plana alınmalı, ulusal bir mesele olarak kabul edilmelidir.

-İYSAD olarak Van'a gittiniz, depremzedelere yardımda bulundunuz. Bölgedeki çalışmalarınızı ve gözlemlerinizi alabilir miyiz?

Van deprem bölgesinde yaşanan çaresizlik karşısında İYSAD olarak elimiz kolumuz bağlı kalamadık ve kalmadık da; TUSİD ile işbirliği içinde Van depreminin merkez üssü olan Güveçli köyünde kurduğumuz merkez mutfak aracılığıyla, 60 civar köyde depremin ilk günlerinden itibaren günlük ortalama 7-10 bin arası depremzedemize sıcak yemek temin ettik. Bölgede görevimizi tamamladıktan sonra kurduğumuz mutfağı ve topladığımız tonlarca gıda maddesini valiliğe hibe ettik. Hâlihazırda mutfakta her gün İYSAD ve TUSİD adına 12 bin kişiye yemek verilmeye devam edilmektedir.

-Önümüzdeki döneme ilişkin İYSAD olarak hedeflerinizden bahsedebilir misiniz?

Her şeyden önce sektöre lisans uygulaması kazandıracacağız. Yasal boşlukların doldurulması için çalışacağız. Eğitimli personel eksikliğimizin giderilmesi için meslek lisesi ve meslek yüksek okullarının açılması, üniversitelerin gıda mühendisliği bölümlerinde hazır yemek konu-

sunun ders olarak okutulması için girişimlerimiz mevcut. 15 Kasım 2011 tarihinde Milli Eğitim Bakanımız sayın Ömer Dinçer'le İYSAD olarak yaptığımız görüşme neticesinde kendisinden İstanbul'da kurmayı planladığımız aşçılık ve yemekçilik meslek lisesi ve yüksek okulu için arsa sözü de aldık.

Derneğimizin 300'e yakın olan üye sayısının İstanbul İl Tarım Müdürlüğü'ne kayıtlı 500 üyeye ulaştırılması için de ayrıca gayret sarfediyoruz. İstanbul vergi dairelerine kayıtlı 3300 mükellefin de derneğimizin üyesi haline getirilmesi için de ayrıca bir çalışma yürütüyoruz.

“YERLİ MALI MİLLİ BİR MESELEDİR”

-Yerli malları haftası unutturulmak istense de USİAD başta olmak üzere çeşitli kuruluşlar ve belediyeler tarafından hatırlatılmaya çalışılıyor. Siz bu konuda ne diyebilirsiniz?

Bu konu özellikle ekonomik krizle boğuşan dünyamızda ülkelerin varlıklarını devam ettirebilmesi için olmazsa olmaz bir koşuldur. Gençlik çağlarımızda, ilkökul, ortaokul ve liselerde okurken yerli malı yurdun malı haftaları büyük bir coşkuyla düzenlenirdi. Tekrar bu bilincin gündeme taşınması milli bir meseledir. Çünkü 80 milyar dolar civarındaki cari açığımızın temel nedeni sorumsuzca, kaygısızca yapılan çılgın, dışa bağlı tüketim harcamalarımızdır.

-Türkiye'nin ekonomik ve sosyal tablosuna ilişkin değerlendirmenizi alabilir miyiz?

Ülkemiz ve dünyamız zor bir dönemden geçmektedir. 2000-2008 yılları arasındaki küresel para bolluğu bitmiştir. Kapitalist ekonomi çatırdamaktadır. Artık insanlık yeni bir ekonomik sistem ve söylemle yoluna devam etmek için çare aramaktadır. Biz de ülke olarak yaşanan mali ve ekonomik krizden en az hasarla çıkabilmek için daha çok üretmek daha çok tasarruf etmek durumundayız. Ayrıca kayıt dışılık Türkiye'nin en büyük sorunlarından biridir. Ve yine bu soruna da mutlaka siyasilerin ve Türkiye'ye yön verenlerin çözüm bulması gerekmektedir.

Onur Öymen: “Dış Politikadaki Eksen Kayması İtibarımızı Zedeledi”

Söyleşi: Barış DOSTER

Emekli Büyükelçi ve CHP eski Milletvekili Onur Öymen, Türk dış politikasındaki eksen kaymasının ülkemizin itibarına ve ciddiyetine gölge düşürdüğünü söyledi. Diplomaside yalpalayan bir ülkenin, dünyada inandırıcı olamayacağını vurgulayan Öymen’le Türk dış politikasının son yıllardaki durumunu konuştuk.

-Yakın zamana dek Türk dış politikasında eksen kayması üzerine çok fazla tartışma yapıldı. Hatta bu konuda birkaç kitap da çıktı. Siz uzun yıllar Dışişleri Bakanlığı’nda çalışmış, müsteşarlığa kadar yükselmiş deneyimli bir diplomatsınız. CHP’de de genel merkez düzeyinde dış politikadan sorumlu isimsiniz. Sizce Türk dış politikasının eksenini kaydı mı?

Evet, Türk dış politikasında eksen kayması en ciddi sıkıntılardan biri olarak öne çıkıyor. Çünkü dış politikanın özelliği sürekli ve tutarlı olmasıdır. Bir

ülke bu alanda zikzaklar çizer, farklı temel yaklaşımlara yönelirse, dünyada itibarı ve inandırıcılığı kalmaz. Tüm diğer ciddi ülkeler gibi bizim dış politikamızın da belli parametreleri vardır. Bunların başında da ulusal bağımsızlık ilkesi gelir. Bu ilkeyle bağdaşmayan adımlar söz konusu olursa, eksen kayması var demektir. Ulusal çıkarların ön planda olması gerekir. Her ülke için geçerlidir bu.

Daha 1856 yılında İngiltere Başbakanı Lord Palmerston, “İngiltere’nin dost ve düşmanları yoktur, değişmez çıkarları vardır” demiş. Bütün dünya ülkeleri bu doğrultuda kendi çıkarlarını korumak için çalışırlar. Bu çıkarların başında da güvenlik çıkarları gelir. Zira dış politikanın birinci hedefi ülkenin güvenliğini sağlamaktır. Bunun yolu da ülke güvenliğine yönelik tehdit ve tehlikelerin bertaraf edilmesidir. Ülkemizde tüm hükümetler, AKP iktidarına gelinceye kadar, bu doğrultuda çalışmış, tehdit unsuru olan kaynaklarla mücadele etmişlerdir. Bunların başında da PKK terör örgütü gelir.

PKK’nın merkezinin Suriye’de olduğu, Öcalan’ın Şam’da bulunduğu dönemlerde, PKK kampları Suriye’nin denetimindeki Bekaa Vadisi’ndeyken Türkiye çok kuvvetli diplomatik girişimler yaparak Öcalan’ın Suriye’den çıkarılmasını ve kampların kapatılmasını sağlamıştı. Terör örgütü PKK’nın merkezi Kuzey Irak’a geçtikten sonra da yine Türkiye’nin diplomatik girişimleriyle Kürdistan Yurtseverler Birliği’nin PKK ile silahlı mücadele içinde bulunması sağlanmıştı. Ve gerektiğinde Türkiye sınır ötesi kara harekâtları yaparak PKK’yı fiilen bitirme noktasına getirmişti. Şimdi bu politiklardan bir sapma olduğu görülüyor. Ne Irak Hükümeti, ne Barzani, ne de ABD nezdinde sonuç alıcı diplomatik girişimler yapılamıyor. Sınır ötesi kara operasyonları da fiilen gerçekleştirilemiyor.

Türkiye’nin öncelikle Irak’ı diplomatik alanda ikna etmesi gerekir. Zira Irak anayasasının 7. maddesine ve BM Güvenlik Konseyi’nin 1618 sayılı kararına göre; Irak hükümetinin topraklarında komşu ülkelere saldıran bir terör örgütünü barındırmaması gerekir. Türkiye bunu yapamamıştır.

“DIŞ POLİTİKADA SAPMANIN AÇIKÇA GÖRÜLDÜĞÜ ALAN: KIBRIS”

-Kıbrıs konusunda da hükümet kurumlaşmış dış politikayı uzun süre uygulamadı. İktidara geldiğinde “Herkesten bir adım önde olacağız” dedi, sonrasında Annan Planı’nı destekledi. Kamuoyu önünde KKTC Kurucu Cumhurbaşkanı Rauf Denktaş’ı eleştirdi. Şimdi ise Denktaş çizgisine döndüğü yönünde izlenim veriyor. Bunu nasıl açık-





lıyorsunuz?

Dış politikada sapmanın açıkça görüldüğü alanlardan biridir Kıbrıs politikası. Hükümet yaklaşık 40 yıldan beri sürdürülen temel çizgiden sapmış, 30 yıl boyunca yanlış politikalar izlendiğini söylemiştir. Çözumsuzlüğün sorumluluğunu da Kıbrıs Rumlarına değil Kıbrıs Türklerinin lideri Rauf Denktaş'a yüklemeye kalkışmıştır. Kıbrıslı Türkler ve Türkiye açısından çok ciddi sakıncalar içermesine karşın Annan Planı'nı desteklemiştir. Tüm bu taviz veren yaklaşımlara rağmen Kıbrıs meselesi çözülmemiştir ve hükümet sonunda esas sorunun Rumların uzlaşmaz politikası olduğunu görmeye başlamıştır. Ama bu iniş çıkışlar Türkiye'nin Kıbrıs konusundaki kararlı ve istikrarlı çizgisine zarar vermiştir.

Hükümet ayrıca, Kıbrıs meselesinin çözümünün Türkiye'nin AB üyeliğine bağlanması yolundaki telkinlere de başlangıçta itibar etmiştir. Ama gelen noktada nihayet Türkiye'nin AB üyeliğinin Kıbrıs dışındaki nedenlerden kaynaklandığı görülmüştür.

ERMENİSTAN'LA İMZALANAN PROTOKOLLER TEK TARAFLI TAVİZDİR”

-Ermenistan açılımı, Azerbaycan'la aramızı açmaktan başka ne işe yaradı?

Hatta Ermenistan Cumhurbaşkanı

Ermeni gençlere, “Dağlık Karabağ'ı biz aldık, Ağrı'yı almak da sizin hedefiniz olmalı” dedi. Ermenistan konusunda tek taraflı taviz vermek anlamına gelecek şekilde protokollerin imzalanması yanlıştı. Türkiye'nin Yukarı Karabağ konusundaki kararlı tutumundan vazgeçileceği yönünde bir izlenim uyandırılmış oldu. Bunun Azerbaycan ile ilişkileri zedeleyeceği görülünce de geri adım atıldı.

-Patrikhane'nin Lozan ile bağdaşmayan söylemleri ve adeta devlet içinde devlet olma hesapları yapmasına ne diyorsunuz?

Patrikhanenin Lozan Antlaşması ile bağdaşmayan taleplerine sıcak yaklaşılacağı izlenimi verildi. Ancak bu konuda da somut adım atılamayacağı görüldü. Sonuçta bütün bunlar Türkiye'nin dış politikasında bir eksen kayması anlamına geliyor. Sıfır sorun politikasının hiçbir anlam taşımadığı, uygulama şansı olmadığı ve ülkemizin itibarını düşürdüğü anlaşıldı.

“DIŞ POLİTİKA GÜNDELİK RÜZGARLARA GÖRE BELİRLENMEZ”

-Hükümetin Ortadoğu politikasının “Arap Baharı” ile bir ilişkisi var mı?

Önceleri Ortadoğu'nun otoriter rejimleriyle çok yakın ilişkiler kurulmuş, vize muafiyeti anlaşmaları yapılmış, çok duyarlı olunan su konusunda bile

tavizler verilmişti. Fakat daha sonra Batı ülkelerinin tutumundan da etkilenen hükümet, Ortadoğu ülkeleriyle ilişkileri kopma noktasına getirdi. Ve “insan hakları” adına Suriye gibi ülkelere baskı yapmak yönünde bir yaklaşımı benimsedi. Buna karşılık, halkın özgürlük için sokağa dökülmediği bazı Ortadoğu ülkelerindeki baskıcı rejimlere karşı hiçbir tepki gösterilmedi. Bütün bunlar yalnız eksen kaymasının değil aynı zamanda bir tutarsızlığın ve istikrarsızlığın da işaretidir. Dış politika gündelik esen rüzgârlara göre siyaset oluşturulacak bir alan değildir. Türkiye gibi ciddi ülkelerin ilkel politikalar izlemesi gerekir.

“LİBYA KONUSUNDA TUTARSIZLIK...”

-Hükümetin Libya politikasını nasıl değerlendiriyorsunuz?

Libya konusunda tutarsız bir politika izlenmiştir. Önce BM'nin Libya'da sivil halkın hükümet güçleri tarafından öldürülmesinin önlenmesini öngören kararına destek olunmuştur. Daha sonra bu kararın NATO tarafından uygulanması fikrine karşı çıkmıştır. İngiltere ve Fransa'nın öncülüğünde operasyonlar başlayınca Türkiye devre dışı kalmıştır. Ardından NATO öncülüğünde operasyon fikrine destek verilmiş, ancak bu arada Libya Lideri Kaddafi ile ilişkiler kesilmemiş ve başka ülkelerin Kaddafi ile temasları

na Türkiye aracılık etmiştir. O dönemde Bingazi'deki direnişçiler Türkiye'ye karşı hayal kırıklığı içinde protesto gösterilerinde bulunmuşlardır. Türkiye bundan sonra Libyalı muhaliflerle işbirliği yapmaya başlamıştır. Sonunda da ne İsa'ya ne Musa'ya yarana-mamıştır. Bu inişli çıkışlı siyaset, ne ülkemizin siyasi çıkarlarına ne de iktisadi çıkarlarına hizmet etmiştir. Türkiye bugün Libya konusunda ağırlığı olan ülkelerden biri konumunda değildir.

Libya'daki muhaliflerle Bahreyn'de temas eden Dışişleri Bakanı Bahreyn'deki özgürlük hareketlerinin temsilcisi olanlarla görüşmemiştir. Aynı şekilde Yemen'de özgürlük için mücadele edenlere de Türkiye'nin güçlü destek verdiği duyulmamıştır. Bütün bunlar Türkiye'nin çifte standart uyguladığı izlenimi doğurmuştur.

-Suriye konusunda da Libya'da olduğu gibi keskin bir U dönüşü söz konusu olmadı mı?

Ortak bakanlar kurulu topluyorken, karşılıklı vizeleri kaldırmışken, şimdi ilişkiler hayli gerildi. Suriye ile yakın zaman öncesine kadar çok yakın ilişkiler kurulmuştu. Hatta Dicle Nehri'nin sularından Suriye'ye yılda 1 milyar 250 milyon metre küp su verecek anlaşmalar yapılmıştı, muhalefetin tüm itirazlarına rağmen. Bu anlaşmalar Suriye'de ayaklanmalar başladıktan sonra ve TBMM tatile girmeden hemen önce onaylanmıştı. Daha sonra Türkiye adeta Batı dünyasının temsilcisi gibi rol üstlendi. Batı

ülkelerinden daha çok tehditkâr bir üslupla Suriye'ye baskı yapmaya çalıştı. Ancak bu baskılar da sonuç vermedi. Bu arada Türkiye'nin Suriye'ye yönelik tutumu İran'la ilişkilerimizi de zedeleyebilecek boyuta ulaştı. Çünkü İran'ın Suriye ile özellikle Lübnan ve Hizbullah örgütü bağlamında çok yakın ilişkileri vardır. Ve Türkiye'nin Suriye'deki rejimi devirme yolundaki çabaları İran'ı rahatsız etmiştir.

-Türkiye-İran ilişkileri nasıl bir seyir izliyor?

İran ile başlangıçta çok yakın ilişkiler kurulmuştu. İran'ın nükleer projesi konusunda Brezilya ile birlikte arabuluculuk girişimlerine soyunulmuştu. Ancak bu çabalarımız da sonuçsuz kalmıştır. Füze kalkanının radar bölümünün Türkiye'ye yerleştirilmesi Türkiye açısından olumsuz bir durumdur. Çünkü İran bu projeyi kendi güvenliği için ciddi bir tehdit saymaktadır. Radar üssü ülkemizde konuşlandığında bunun Türk-İran ilişkileri üzerinde çok olumsuz etkiler yapması beklenebilir. İran bunu kendine yönelik bir tehdit gibi yorumlar. Olası bir çatışma halinde bu radarlar İran füzelerinin ilk hedefi olabilirler.

“MİLLİ BİR FÜZESAVAR SİSTEMİ KURULMASINI ÖNERDİK”

-Türkiye, füze kalkanı konusunda nasıl bir siyaset izlemeliydi?

Bizim önerimiz öteden beri milli bir füzesavar sistemi kurulmasıydı.

Başka ülkelerden gelecek tehdide karşı da Türkiye'nin kendi kontrolünde füze savunma sistemine ihtiyacı vardır. Hükümetin kabul ettiği füze savunma sisteminde ise sistem bir NATO sistemi olacak ve bu radarları, füzeleri kullanmak için NATO komutanlarına bir yetki verilecektir. Ancak, karşı taraf bir füze attıktan sonra toplanıp “Ne yapsak?” diye bir karar vermeye zamanı olmayacaktır Türkiye'nin. ABD Savunma Bakanı Robert Gates 2010 yılı Şubat ayında Türkiye'ye gelerek Türkiye'ye bu radarların konuşlandırılmasında baskı yapmıştı. Bu durum Wikileaks belgelerine de sızdı. Bu radarları Çek Cumhuriyeti'ne füzeleri de Polonya'ya koyacaklardı. O ülkelerden ve Rusya'dan tepki gelince vazgeçtiler, şimdi Türkiye'ye koyuyorlar. Bir taraftan İsrail'le ilişkileri en alt düzeye indirirken, füze kalkanı radarlarından çıkan bilgiler doğrudan veya ABD üzerinden İsrail'e ulaşacaksa, bu biraz düşünülecek bir konudur.

-Türkiye-İsrail ilişkilerindeki son bunalımı ve ilişkilerin asgari düzeye indirilmesini nasıl yorumluyorsunuz?

Türkiye uzun yıllardan beri bölgedeki İslam ülkeleriyle ilişkilerini de İsrail'le ilişkilerini de dengeli biçimde yürütmüş bir devlettir. BM Güvenlik Konseyi'nin İsrail'e yönelik kararlarına destek olarak meşru bir zeminde kalmıştır. Ancak son zamanlarda, AB'nin bir terör örgütü olarak kabul ettiği Hamas ile yakın ilişkiler kurmuş,



adeta Hamas'ın sözcülüğüne soyunmuştur. İsrail'in Gazze'yi bombardıman etmesine Türkiye'nin güçlü tepki göstermesi ne kadar doğru bir tutum ise uluslararası toplantılarda İsrail cumhurbaşkanına karşı hakaret edici bir dil kullanması da o kadar doğru olmayan bir tutumdur. Diplomaside çok ağır eleştirileri hakaret etmeden dile getirmek mümkündür.

Mavi Marmara gemisi baskınına gelince, İsrail'in tehditkâr söylemlerinin bilinmesine rağmen, açık denize çıkma yeteneği olmayan bir geminin üstelik de içinde kadınlar ve çocuklar olduğu halde İsrail sularına gönderilmesine izin verilmiştir. İsrail'in Mavi Marmara gemisine saldırısı hiçbir şekilde mazur görülmez, gösterilemez. Türkiye bu konudaki tepkisini ve beklentilerini TBMM'de açıklamıştır. Ancak Türkiye'nin beklentilerinin aksine İsrail özür dilemeye yanaşmamıştır. Bütün bu gelişmeler Türkiye-İsrail ilişkilerini tamiri güç bir mecraza sürüklemiştir.

Aynı dönemde Yunanistan kendi limanlarından Gazze'ye bir yardım filosunun hareketini engellemiş ve İsrail ile stratejik işbirliği kurmuştur, ortak askeri tatbikatlar yapmıştır. Bunun sonucunda bölgede Türkiye, Yunanistan ve İsrail arasındaki stratejik denge Yunanistan lehine Türkiye aleyhine bozulmuştur. Diplomaside atılan her adımın sonuçlarının önceden düşünülmesi gerekir. Hükümet etmek ileriye görmek demektir.

-Yunanistan'la ilişkilerimiz ne durumda?

Müspet yönde hiçbir gelişme yok. En basit konularda bile Atina kendi tutumundan vazgeçmiyor. Mevcut hükümet zamanında ne kıta sahanlığı, ne kara suları, ne hava sahası, ne adaların antlaşmalara aykırı olarak silahlandırılması, ne de Batı Trakya ve 12 Adalarda yaşayan soydaşlarımızın durumunda ilerleme olmadı. Atina'daki Osmanlı camisinin hizmete açılması bile sağlanamadı. Yunanistan ile ilişkiler sıfır sorun politikasının ne kadar ciddiyetten uzak olduğunun somut göstergelerinden biridir.

-Somali'ye yapılan yardım konusunda neler düşünüyorsunuz?

Açlık insan yaşamını tehdit eden en büyük tehlikedir. Her yıl açlıktan 5

xmilyon kişi ölüyor. Açlıkla mücadele bütün ülkeler gibi Türkiye'nin de görevidir. Yalnız bu görevi yerine getirirken dini, etnik, bölgesel ayırım yapmamak gerekir. Somali kıtlığının, açlığının en kuvvetli vurduğu bölgelerden biridir. Son 3 ayda 29 bin çocuk açlıktan ölmüş. O bakımdan Türkiye'nin uluslararası toplumla birlikte Somali'ye yardım kampanyalarında aktif rol oynaması doğrudur. Ancak bunun, sadece Türkiye'nin meselesiymiş gibi bir izlenim uyandırması doğru değildir. Türkiye'nin, kendisinden çok daha zengin ülkelere daha fazla katkıda bulunarak, ülkenin ekonomik imkânlarını zorlayarak bir siyasi tavır içine girmesi dünyada farklı biçimde yorumlanabilir. Zira Somali'de açlığın en fazla etkilediği bölge İslami terör örgütü El Şebab'ın denetimindeki güney Somali'dir. Bu bölgedeki isyancılar uluslararası yardım faaliyetlerini ve yardımın açlık çeken insanlara ulaşmasını engellemektedir. Özellikle de, Hristiyan oldukları gerekçesiyle bazı batılı yardım örgütlerinin temsilcilerine saldırmakta, bazen de onlardan rüşvet istemektedir. Somali'de açlığın önlenmesinin etkili yollarından biri orada güvenliğin ve iç istikrarın sağlanmasıdır. Bu görev de BM ve Afrika Birliği Teşkilatı'na düşmektedir.

“TÜRKİYE-AB İLİŞKİLERİ TIKANMA NOKTASINDA”

-Türkiye ile AB arasındaki ilişkilerde bir soğuma söz konusu mu?

AB'yle ilişkilerde tıkanma noktasına gelindi. 2005 yılında başlayan üyelik müzakereleri bir yılı aşkın zamandan beri fiilen donmuştur. Tek bir müzakere başlığı bile açılmamaktadır. Ve bunun sadece Kıbrıs'a bağlanması yanlıştır. Çünkü örneğin Fransa, Kıbrıs ile hiç ilgisi olmayan konuları sırf Türkiye'yi tam üyeliğe götürebileceği gerekçesiyle veto etmektedir. Türkiye bugüne kadar üyelik müzakere başlıklarından sadece 13 tanesini açabilmiştir. 18 başlık şu veya bu nedenle veto edilmiştir. Oysa Türkiye ile müzakerelere aynı gün başlayan Hırvatistan bütün müzakereleri bitirmiş ve önümüzdeki yıl tam üyeliğe hazır hale gelmiştir. Almanya ve Fransa gibi ülkelerin Türkiye'nin üyeliğini engellemelerinin iki temel nedeni vardır.

Bunlardan birincisi Türkiye'nin üyeliğinin Avrupa'daki büyük devletler arasındaki dengeyi değiştirecek olmasıdır. Çünkü AB içinde oylamalar ülkelerin nüfus ağırlığına göre yapıldığından Türkiye bütün oylamalarda Almanya'dan sonra en ağırlıklı ülke olacaktır. İkinci olarak da AB'de geçerli sisteme göre; Türkiye AB üyesi olması halinde yılda 27 milyar euro katkı alacaktır. Oysa AB bütçesinde böyle bir kaynak yoktur. Bütçenin tavanının yükseltilmemesi konusunda görüş birliği vardır. Bu paranın Türkiye'ye verilebilmesi, diğer ülkelere yapılan katkıların kesilmesiyle mümkün olabilir ve hiçbir ülke kendi payından fedakârlıkta bulunmak istememektedir.

“BOP ÖLÜ DOĞMUŞ BİR PROJEDİR”

-Büyük Ortadoğu Projesi hakkında neler düşünüyorsunuz?

Bu ölü doğmuş bir proje. Obama yönetimi bile buna sahip çıkmıyor. Proje gerçekçi bir zemine oturmamaktaydı. Otoriter hükümetlerin yardımıyla demokratik yönetimlerin kurulması gibi çelişkili bir hedefi vardı. Halkı Müslüman olan ülkelere laiklik olmadan demokrasi olmayacağı anlayışını benimsemiyordu. Tek kelimeyle bile laiklikten söz etmiyordu. Daha başından itibaren başarısızlığa mahkûm olan bu projeye Türkiye'nin destek olması, hatta eş başkanlığını üstlenmesi bir hataydı.

-Türkiye Avrasya'daki gelişmeler yeterince değerlendirebiliyor mu?

Avrasya bölgesindeki ülkelerle ilişkilerde başlangıçta sağlanan ivme sürdürülemedi. Bu bölgelere siyasi açıdan, demokratikleşme açısından, kalkınma açısından öncülük etmesi beklenen Türkiye'nin etkinliği beklenen düzeye yükselmedi. Hükümet daha çok Ortadoğu ülkelerine ağırlık verdiği için Orta Asya'daki Türk Cumhuriyetleriyle ilişkileri ikinci plana bıraktı. Bu ülkeler arasında en yakın ilişki sürdürdüğümüz Azerbaycan ile ilişkiler bile Türkiye'nin Ermenistan konusundaki hatalı tutumu nedeniyle gölgelendi. Rusya, Gürcistan, Suriye gibi ülkelerle vize muafiyeti anlaşması imzalayan Türkiye, Azerbaycan ile böyle bir anlaşma yapamadı.

Yerli Malına Sahip Çıkın!



Çetin ÜNSALAN

'Globalleşen dünya' tanımlaması altında mal ve hizmetlerin serbest dolaşımına paralel, özellikle bizim gibi gelişmekte olan ülkelere lanse edilen bir kavram var. Artık malın vatani kalmadı. Oysa dünyadaki gelişmelere ve rekabete baktığınızda oyunun hiç de böyle oynanmadığını görüyorsunuz.

Bugün Çin ile ABD, ABD ile AB arasında yaşanan kur mücadelesinin temelinde esas olarak 'kim malını satacak' kavgası vardır. Bizlere menşei uygulamasına bakmayın di-

yenler, kendi üreticilerinin mallarını pazarlara sokabilmek adına her türlü korumayı, işlemi, hatta savaşı bile ortaya koymaktan çekinmiyorlar.

Lakin biz büyük bir saflık içerisinde önümüze konulan bu 'vatansız ürün' kavramına kendimizi kaptırmış gözüküyoruz. Bakın şu anda son derece hayati bir haftanın içerisindeyiz. 12-18 Aralık tarihlerini kapsayan Yerli Malı Haftası, sadece kutlamaların yapıldığı ve beylik söylemlerle siyasetçilere malzemenin çıktığı bir özellik taşımamalıdır.

Hele ki cari açık rakamınız 2011 yılının 10 ayında 65 milyar dolara ulaşmışsa... Bunun Türkçe tercümesi sattığınız aldığınızı karşılamıyor ve zarar içinde batışa doğru sürükleniyorsunuz demektir. Özellikle geçen yılın aynı dönemine göre ortaya çıkan yüzde 94'lük artış, önümüzdeki süreçte sıkıntımızın daha da artacağına işaretlerini veriyor.

Bunu görmezden gelip de büyüme rakamlarıyla övmek ve kendini bu hayallerin içine kaptırmak büyük bir felaketi de kapımıza bırakıyor.

Başbakan Yardımcı Ali Babacan büyümeyle övünüyor ama, büyümenin ana kaynağı olan cari açık sonucu veren ithalat ve 10 ayda 13,1 milyar doları kaynağı belirsiz olarak giren sıcak para hiç de sağlıklı bir fotoğraf vermiyor.

Bize düşen özellikle içinde bulunduğumuz haftanın anlamını iyi kavrayarak, yerli malı kullanımını teşvik etmektir. Eskiden kalite ve hizmet problemi vardı. Fakat bugün geldiğimiz süreçte reel sektörümüz her iki sıkıntıyı da aşmış durumda.

Günümüzde dünyada nitelik ve hizmet olarak sunulup da, bizde olmayan hiçbir mal ve hizmet yok. O zaman yerli mala sahip çıkarak, dünyadaki rakiplerimizin pazarı ele geçirip, borçlandırarak uyguladıkları politikaları terse çevirmenin zamanıdır. Buna da 'vatansız ürün' kavramını yıkarak, önce 'Türk malı' diyerek başlamalıyız.

Lafın özü şu: Tarımdan sanayiye her alanda yerli üreticiye sahip çıkın. Bir gün Muzaffer Zeren isimli değerli bir işadamlarının ithalattan kavru lan Türkiye'yi konuşurken yayında kullandığı şu ifadeyi hiç unutmuyorum: Kim hangi ülkede çalışmak istiyorsa, o ülkenin malını alsın.

Şimdi söyleyin... Hem işsizlikten yakınıp, hem de yurtdışındaki adama istihdam yaratmak akıl kârı mıdır? Havanda su döven meseleleri bir kenara bırakıp, bu gerçeğimizle yüzleşmenin zamanı gelmedi mi?

YERLİ MALI KULLAN

Belediyeler Yerli Malı Haftası'nı Unutmadı!

Tutum, Yatırım ve Yerli Malı Haftası İstanbul'da bazı belediyeler tarafından da çeşitli etkinliklerle kutlandı. Kartal, Sarıyer ve Şişli Belediyelerinin düzenlediği etkinliklerde verilen mesaj ortaklığı: "Yerli malı kullanımını teşvik edelim!".

KARTAL'DA "İTHAL ÜRÜN KULLANIMININ İŞSİZLİĞE ETKİSİ" PANELİ

17 Aralık Cumartesi günü Kartal Ekolojik Pazar Eğitim Çadırı'nda "İthal Ürün Kullanımının Ülkemizdeki İşsizliğe Etkisi" konulu bir panel düzenledi. Panelde konuşmacı olarak Kartal Belediye Başkanı Op. Dr. Altınok Öz, gazeteci-yazar Mete Akyol, Gedik Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Nihat Akkuş, KARTEM adına Ramazan Şensoy, Türki-



ye Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeler Serbest Meslek Mensupları ve Yöneticileri Vakfı'ndan (TOSYÖV) Süleyman Karadağ katıldı. Kartal Belediye Başkanı Op. Dr. Altınok Öz, bir anısından yola çıkarak 'Yerli Malı Haftası'nın önemine değindi:

"Sosyal Sigorta'nın Side Kampı'nda bir eğitimden geçtik. Eğitimden geçerken, İktisat Fakültesi'nden bir hocamız bize genel tarihsel döngü içerisinde Osmanlı İmparatorluğu'nun çöküşünü veya batının sanayi devriminin ülkemize olan yansımalarını kronolojik olarak açıklamıştı. Batının Afrika'da ucuz işçilikle işlettiği madenleri bulmasıyla gelişen Batı sana-

yi, bizim Anadolu'da günde bir bakır kazan üreten esnafımızı, tüccarımızı, zanaatkârımızı, çok etkilemişti. Bunun yanı sıra İzmir gümrüğünden gümrüksüz, preslenmiş kazanın girmesi; ülkemizin ekonomik olarak çökmesinin sebeplerine en güzel örneklerdendir. Şimdi Cumhuriyet ile biz bu duruma dur dedik. Önce kapitülasyonlar kalktı, sonra ulusal yerli sanayi kuruldu. Kısa sürede jilet yapamaz, toplu iğne üretmez bir toplumdun uçak yapar bir topluma geldik. Sonra Batı bize dedi ki; 'Siz uçakla falan uğraşmayın; bunu biz size veririz', dedikleri gibi de yaptık. Bir de baktık ki, uzay teknolojisinden uzaklaşmışız".

ŞİŞLİ'DE "YERLİ MALI, YURDUN MALI, YURDUN MALI VAN İÇİN" KERMESİ

Şişli Belediyesi, elde edilecek geliri Van'da yaptırdığı öğretmen evine harcanmak üzere düzenlediği "Yerli Malı, Yurdun Malı, Yurdun Malı Van İçin" kermesi, 14 Aralık günü Filiz Akın ve Cemil İpekçi'nin de katılımıyla Maçka Küçükçiftlik Park'ta gerçekleştirdi. Kermes alanına kurulan dev çadırda konuşma yapan Şişli Belediye Başkanı Mustafa Sarıgül, şunları söyledi:

"Çocukluğumuzda yerli malı haftası kutlardık. Yıllardır unutulmaya yüz tutmuş 'Yerli Malı Hafta-



sı'nı hatırlatmak istedik. Bugün Türkiye'de üretilen birçok ürün yurtdışından ithal ediliyor. Yerli üretimi özendirme ve ulusal ekonomiyi can-

landırmak için tüm yurttaşlarımızı yerli malı kullanmaya çağırıyoruz. Bu kermesten elde edilen gelir, Van'da yaptırdığımız Öğretmen Evi için kullanılacak. Bu çadırda satışa sunulan tüm ürünler Türkiye Cumhuriyeti hudutları dâhilinde yetiştirilen, üretilen ürünlerdir. Bu ürünlerle iftihar ediyoruz".

SARIYER'DE İLKÖĞRETİM OKULUNDA KUTLAMA

Yerli malları kullanımını ve tutumlu olmayı teşvik etmek amacıyla 1946 yılından bu yana gerçekleştirilen Tutum, Yatırım ve Türk Malları Haftası Sarıyer Mehmet-Sevim Ulusal İlköğretim Okulu'nda düzenlenen etkinliklerle kutlandı.

Tutum, Yatırım ve Türk Malları Hastası ile ilgili bir açıklama yapan Sarıyer Belediye



Başkanı Şükrü Genç, "Dünyada bu ülkeden daha güzel bir ülke yok ve değerlerimize sahip çıkmamız lazım" dedi. Genç, şöyle devam etti: "Bizler, özellikle günümüz dünyasında, rekabetin alabildiğine yüksekler çıktığı, ticaret alanlarının artık sınır tanımadığı bir dünyada, ülkemizde var olan her türlü olanağı kullanarak kendi üretimimizi artırmalıyız. Raflarda yabancı ürünlerin yerine kendi ürünlerimizin yer alabilmesinin tek şartı da kalite! Kaliteli üretebiliriz. Çünkü altyapımız var, olanaklarımız var, mayamız var, her türlü hammaddemiz de var. Uluslararası alanda rekabet edecek potansiyeldeyiz. Bu değerleri üretime dönüştürmeliyiz."

Merkez Bankası Başkanı Erdem Başçı:

“Gelecek 3 yıl için enflasyon hedefi yüzde 5”

MB Başkanı Başçı, 2012 Para ve Kur Politikası'nı açıkladı. Gelecek 3 yıl için enflasyon hedefi yüzde 5 ve belirsizlik aralığı her iki yönde yüzde 2 olarak hesaplandı. Enflasyon raporunun tanıtımı ise Ankara'nın yanı sıra artık yılda iki kez de İstanbul'da yapılacak. Bu arada Başçı, İstanbul'a taşınmayacaklarını vurguladı.

Merkez Bankası Başkanı Erdem Başçı, 2012 Para ve Kur Politikası'nı açıkladı. Mevcut Para Politikası durumunun yeterli görüldüğünü kaydeden Başçı, enflasyon hedeflemesi ve dalgalı kur rejimine devam edileceğini söyledi.

Kur ve emtianın enflasyona etkisinin 5 puan olacağını kaydeden Başçı, gelecek 3 yıl için enflasyon hedefinin yüzde 5 ve belirsizlik aralığının her iki yönde yüzde 2 olarak hesaplandığını açıkladı.

Para politikasının temel iletişim araçlarının PPK kararları ve enflasyon raporu olacağını belirten Başçı, enflasyon raporunun tanıtımının ise yılda iki defa Ankara'da iki defa İstanbul'da basın toplantısı ile yapılacağını duyurdu. Merkez Bankası Başkanı

Erdem Başçı, 2011 yılı para politikası açısından hem esnekliğin hem de belirsizliğin bilinçli olarak artırdığı bir yıl olduğunu, 2012 yılının ise para politikası esnekliğinin devam ettiği ancak aynı zamanda para politikasının öngörülebilirliğinin hızla arttığı bir yıl olacağını söyledi.

Para Politikası Nasıl Olacak?

Önümüzdeki dönemde uygulanacak para politikasının hem esnek hem de öngörülebilir olabilir mi sorusunun yanıtının bir açıdan hayır, bir açıdan evet olduğunu ifade eden Başçı, şöyle konuştu:

“Sorunun yanıtı mutlak anlamda bakarsanız net bir hayırdır, bağlı anlamda ise net bir evettir. Küresel ko-



şullar herhangi bir yönde hızla değiştiğinde para politikası da gereken dengeleyici yöndeki tedbirleri anlaşılabilir bir şekilde hızla alabiliyorsa bu durum politika esnekliği açısından bir avantajdır ancak mutlak anlamda politika öngörülebilirliği açısından bir olumsuzluktur. Yani mutlak anlamda para politikası hem esnek hem de öngörülebilir olamaz.

Esneklik ve öngörülebilirlik arasındaki bu ikilemi azaltmanın tek yolu her bir olası şoka karşı para politikası kararının ne olacağı hakkında kamuoyunu önceden bilgilendirmektir. Yani bağıl anlamda para politikası hem esnek hem öngörülebilir olabilir. Bu nedenle 2012 yılı boyunca esnek ve öngörülebilir bir para politikası açısından iletişim politikası, en az uygulanabilir politikanın kendisi kadar önem taşıyacaktır.”

Başçı, 2012 yılı para ve kur politikası metninin daha ziyade olabildiğince yüksek düzeylere çıkarıldıkları para politikası esnekliğini ortaya koyduğunu, politikada öngörülebilirliğin ise diğer politika metinleri ve iletişim araçları aracılığıyla sağlanmaya devam edeceğini kaydetti. Başçı, bu doğrultuda 2012 yılında iletişim politikalarının etkinliğini artıracak bazı yenilikler getirmeye planladıklarını kaydetti.

Merkez Bankası Başkanı Erdem Başçı, Merkez Bankasının 2001 yılında yeniden düzenlenen Merkez Bankası Kanunu ile fiyat istikrarı temel amacına ilave olarak finansal sistemde istikrarı sağlayan tedbirler almakla da görevlendirdiğini anımsatarak, “Bu doğrultuda küresel dengesizliklerin bir yansıması olarak ortaya çıkan makro küresel riskleri kontrol altında tutabilmek amacıyla geçtiğimiz 1 yıl içinde enflasyon hedeflemesi rejimini geliştirerek, yeni bir para politikası stratejisi oluşturmuş bulunuyoruz” dedi.

TL Üzerindeki Aşırı Değerlenme Baskısı Giderildi

2010 yılının son çeyreğinden itibaren uygulamaya başladıkları yeni strateji çerçevesinde, o dönemde enflasyon

görünümünün olumlu seyretmesinin de sağladığı imkan dahilinde, makro finansal risklerin azaltılabilmesine yönelik politikalar geliştirdiklerini anlatan Başçı, bu doğrultuda, gelecekteki politika aracı olan bir hafta vadeli repo ihalelerine ek olarak zorunlu karşılıkları, faiz koridorunu ve diğer likidite politikalarını aktif bir şekilde kullanmaya başladıklarını ifade etti.

Başçı, aldıkları tedbirlerin Türk Lirası üzerindeki aşırı değerlenme baskısının giderilmesine önemli katkıda bulunduğunu, ayrıca, başta Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu olmak üzere diğer kurumların aldığı tedbirlerin de katkısıyla kredilerde 2011 yılının ortasından itibaren belirgin bir yavaşlamaya şahit olduklarını, bu gelişmelere bağlı olarak talep kompozisyo-

ningörümekteyiz” dedi.

2012 Yılında Enflasyon Görünümü

2011 yılında makro finansal riskleri azaltmak amacıyla uyguladıkları politikaların sonuç verdiğini ve ekonomide dengelenme sürecinin başladığını gördüklerini anlatan Başçı, şöyle konuştu:

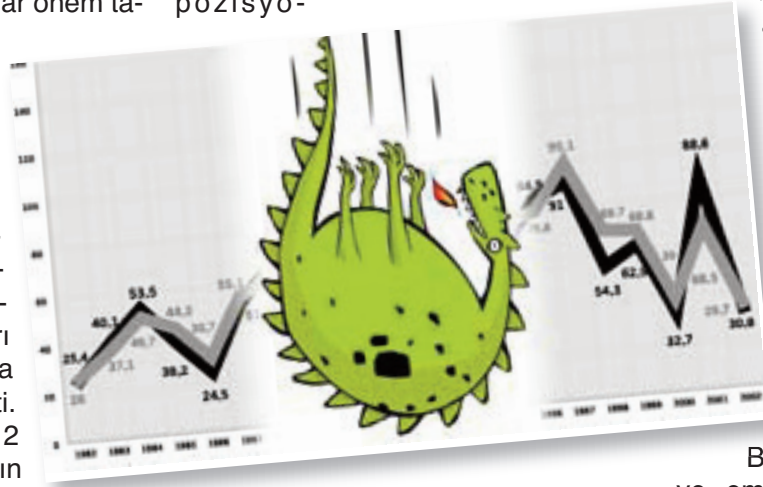
“Bununla birlikte, Ağustos ayından itibaren küresel risk iştahının zayıflaması sonucunda Türk Lirasında gözlenen aşırı değer kaybı ve yönetilen, yönlendirilen fiyatlarda yılın son çeyreğinde yapılan ayarlamalar nedeniyle enflasyon hedefin belirgin olarak üzerine çıkmış bulunuyor. Enflasyon beklentilerini kontrol altına almak ve orta vadeli enflasyon risklerini dengelemek amacıyla geçtiğimiz Ekim ayında güçlü bir parasal sıkılaştırmaya gittik. Bu sıkılaştırmanın enflasyon üzerindeki etkilerini yılın ilk aylarından itibaren görmeye başlayacağız. Ancak, döviz kuru hareketlerinin birikimli etkileri nedeniyle yıllık enflasyon bir müddet daha yüksek seviyelerde seyredecek.

Bu yıl sonu itibarıyla döviz kuru ve emtia fiyatlarındaki gelişmelerin enflasyon üzerindeki etkisinin yaklaşık 5 puana ulaşacağını tahmin ediyoruz. Yönetilen/yönlendirilen fiyat ayarlamalarının etkisini ise aynı dönem için 1,6 puan olarak hesapladık. 2012 yılında bu bahsettiğim etkilerin kademeli olarak ortadan kalkmasıyla beraber enflasyonun yüzde 5 hedefine doğru yaklaşacağını tahmin ediyoruz.”

4.3 milyar TL DİBS alımı yapılacak

Bu arada Merkez Bankası 2012’de itfası gelecek nominal 4.3 milyar TL tutarında devlet iç borçlanma senedini (DİBS) gerekli gördüğü aylarda alımı yapılarak yüzde yüz oranında yenileneceğini açıkladı.

TCMB alım ihalelerinin Çarşamba ve Cuma günleri bir iş günü sonrası valörle gerçekleştirileceğini, her bir ihale tutarının nominal 100 milyon TL olacağını ve ihalelere ilişkin diğer hususlarda mevcut düzenlemelerin geçerli olacağını da belirtti.



nunun ve sermaye akımlarının arzu ettikleri yönde değişmeye başladığını ve ekonominin 2011 yılının ortalarından itibaren dengelenme sürecine girdiğini gözlemlediklerini söyledi.

Kredilerdeki Artış Makul Oranlarda Seyredek

Ekim ayından itibaren uyguladıkları parasal sıkılaştırmanın oldukça etkili olduğunu anlatan Başçı, “Faiz koridorunu yukarı doğru genişletmemiz ve likidite koşullarını sıkılaştırmamız gecelik piyasada oluşan faizleri önemli ölçüde artırdı. Getiri eğrisi kısa vadelerde daha belirgin olmak üzere tüm vadelerde yukarı kaymış bulunuyor. Ayrıca, yine aynı dönemde kredi faizlerinin de önemli ölçüde yükselmiş olduğunu görüyoruz. Dolayısıyla, önümüzdeki dönemde kredilerdeki artışın makul oranlarda seyredeceğini ve iç talebin de ılımlı bir seyir izleyeceğini

İş Adamına Tavsiyeler

Mustafa Pamukoğlu

2012 yılında iş dünyasının odaklanacağı birçok husus var. Bunlardan bazılarını dikkatinize sunuyoruz.

Yeni Türk Ticaret Yasasına Hazırlık Yapın

Bunlardan biri 01.07.2012'de yürürlüğe girecek yeni Türk Ticaret Yasası. Bu yasa çok önemli değişiklikler getiriyor. Bu yasaya hazırlanmak gerekiyor. Her ne kadar yasanın bir yıl erteleneceği hususunda beklenti olsa da sizin hemen bu yasaya göre hazırlıklarınızı yapmanızda yarar var.

Şirket Ortakları Şirketlerine Borçlanamayacak

Bir anonim şirketin ortağı sermaye taahhüt borçlanmaları dışında şirkete borçlanamayacak. Aksi halde 300 günden az olmamak

üzere adli para cezası ile cezalandırılacaklardır. 31.12.2011 tarihi itibarıyla borcu olan ortakların borçlanmalarını 2012'de kapatmalarını tavsiye ediyoruz. Kâr dağıtım yoluyla veya geri ödeyerek bu borcu kapatmaları uygun olur. Gerçi borç kapama için 3 yıllık bir süre var, ama şimdiden bir borç kapama planı yapmakta yarar var.

Yönetim Kurulu Üyeleri de Şirkete Borçlanamayacak

Anonim şirketlerde yönetim kurulu üyeleri, bunların alt ve üst soyundan biri, eşleri, üçüncü dereceye kadar kan ve kayın hısımları, bunların şahıs şirketleri, bu kişilerin en az yüzde yirmisine katıldıkları sermaye şirketleri yönetim kurulu üyesi oldukları şirkete ne nakit ne de ayın borçlanamayacaklar. Şirket bu kişilere kefalet, garanti veya teminat veremeyecek. Bu kişilerin borçlarını devir alamayacaklar, bu konuda sorumluluk yüklenemeyecekler. Bunun için aşağıdaki örnekleri verebiliriz:

1- Bir anonim şirketin yüzde 51 paya sahip yönetim kurulu ortağı şirketten avans dâhil borç alamayacak.

2- Bu kişi direk ödünç almayı yüzde 30 ortak olduğu bir limited şirketi yoluyla da şirketten borç alamayacak.

3- Yönetim Kurulu üyesi bankadan kendi kredi alırsa şirket bu krediye kefil olamayacak, teminat veremeyecek.

4- Şirket yönetim kurulu üyesi için garanti, ipotek tesis edemeyecek.

Aksi durumlarda ne olur?

-Bu şirketten alacaklı olan üçüncü şahıslar şirkete borçlu olan bu kişileri direk takip edebilecek, yani

kendi alacakları için icraya verebilecekler.

-Üç yüz günden az olmamak üzere adli para cezası ile cezalandırılacaklardır.

Anonim şirketlerde muhasebecilerin korkulu rüyası 131-231 ortaklar cari hesabı, 195-295 iş avansları hesabı şirket ortakları ve yönetim kurulu üyeleri için tarihe karışıyor.

Yönetim Kurulu Üyeleri Şirketle İş Yapamayacaklar

Bir yönetim kurulu üyesi, genel kuruldan izin almadan, şirketle kendisi veya başkası adına herhangi bir işlem yapamaz. Aksi halde şirket bu işlemin batıl olduğunu ileri sürebilir. Örneğin; bir yönetim kurulu üyesinin ortak olduğu bir mimarlık ofisi şirketin dekorasyon işini yapamaz. Bir inşaat firmasının yönetim kurulu üyesinin ortak olduğu bir hafriyat şirketi bu şirketin hafriyat işlerini yapamaz. Yapabilme şartı ortakların genel kurulda bu işe izin vermesidir.

Sermaye Taahhüt Ödemeleri Fiktif Yapılamayacak

Fiktif sermaye artırımları ve sermaye taahhüt ödemelerini yapmak artık çok zor. Yapanlar kusurlu bulunursa bu durum nedeniyle faizleriyle birlikte taahhüt ve sermaye borçlarını ödemek zorunda kalacaklardır.

Sermaye taahhütlerinin kapatılması için nakit yerine verilen çek ve senetler vadesinde ödenmediği ve ertelendiği takdirde fiktif ödeme sayılacak.

Ayrıca üç aydan iki yıla kadar hapis cezası ile cezalandırılacaklardır.

Bu nedenle şimdiden şirketlerin sermaye ihtiyaçlarını belirleyerek, sermaye artırımına gitmeleri ve



sermaye taahhütlerini 01.07.2012 tarihine kadar ödemelerini tavsiye ediyoruz.

Her Sermaye Şirketi İnternet Sitesi Açmak Zorunda

Tüm sermaye şirketleri 31.12.2013 tarihine kadar internet sitesi açmak ve bu sitelerinde kanunda öngörülen bilgileri yayınlamak zorundadırlar. Siteleri var olanlar da bu bilgileri ekleyeceklerdir.

Yayınlanması gereken bilgilerden bazıları şöyle:

-Finansal tablolar, kanunen açıklanması gerekli ara tablolar, özel amaçlarla çıkarılan bilançolar, menfaat sahipleri tarafından bilinmesi gereken hususlar.

-Yönetim kurulu faaliyet raporları
-Tüm denetçi raporları,
-Şeffaflık ilkesi ve bilgi toplum açısından açıklanması zorunlu bilgiler.

Yayınlanacak bilgiler kanunun 1524. maddesinde sayılmıştır.

Buna aykırı davranışlar altı aya kadar hapis ve üç yüz güne kadar adli para cezasına çarptırılırlar.

Bu husus çok kişiyi ve şirketi ciddi biçimde rahatsız etmiş durumda. İlan edilecek hususların ticari sırları ortaya döküleceği, rekabet şartlarını bozacağı ve ilan edilen bilgilerin 3. şahıslar tarafından farklı amaçlarla da olsa kullanılabilirliği öngörülmüyor.

Bu hükmün değişmeyeceği düşüncesiyle işadamlarının şeffaflaşma ve kurumlaşma konularında moral depolamalarında yarar var.

Muhasebede Uluslararası Standartlar Uygulanacak

01.01.2013 tarihinden itibaren muhasebe işlemlerinde artık uluslararası finansal standartlar uygulanacak. Türkiye Muhasebe Standartları'na uyularak bilanço, gelir tablosu hazırlanacak.

Bu standartlar şu anda halka açık şirketlerde uygulanıyor. 2013'ten itibaren tüm tacirler bunu uygulamak zorunda kalacaklar.

Vergi mevzuatına göre muhasebe işlemlerine alışan muhasebecilerin bir süre zorlanacakları kesin. Bunun için yoğun eğitimlerin başlanması şart.

Ayrıca artık İngilizce bilmeyen muhasebeci bir süre sıkıntı çekecek. Artık muhasebede ilerlemek isteyenler İngilizce öğrenmek zorunda.

Şirket Denetimleri Artık Ciddi Bir İş Haline Geldi

Yeni yasa ile genel kurullar, denetçilerin işlevleri çok değişti. Formaliteden genel kurul yapmak, usulen denetçi raporu yazmak tarihe karışıyor. Şirketlerin denetimi 3568 sayılı yasaya göre yetki almış meslek elemanları yapacak. Ancak bu denetim yetkisi nasıl kullanılacak, sertifika mı verilecek, sınav olacak mı, bunlar henüz netlik kazanmadı. Fakat gerçek olan şu ki şirketler artık ciddi bir yönetim ve denetim esasları ile karşı karşıya.

Burada tavsiyemiz şu: şirketlerinizin yeminli mali müşavirleri ve mali müşavirleri ile bir hazırlık planı oluşturun. Şirketinizin yeminli mali müşavirlerinin aynı zamanda denetçilik yapamayacağı hususunun düzenlenmesi halinde şirketinizde iki denetimin olacağını varsayarak şimdiden buna hazırlık yapın.

2012'de Ekonomide Dalgalanmalara Hazır Olun!

2012'de tüm uluslararası kurum ve kuruluşlar ile Türk uzmanların ortak görüşü 2012 yılının küresel ve yerel ekonomi bakımında sıkıntılı geçeceği şeklinde. Biz de aynı kaygıyı paylaşıyoruz. Bu nedenle şu önerilerde bulunuyoruz:

Dolar borçlarınızı ödeyin veya azaltın.

Döviz kredisini açık pozisyonda kalmadan alın. Açık pozisyonunuz varsa döviz kredisi kullanmaktan imtina edin.

Stoka mal almayın. İhtiyat stoku dışında agresif stok alımı yapmayın.

Mevcut stoklarınızın devir hızını fiyatlandırma politikası değişikliği ile artırın.

Tahsilâtlarınızda etkin takip yapın.

Torba Yasasından dolayı yapılandırılmış borçlarınızı kredi alarak kapamayı vergi borcu yerine kredi borçlusu olmayı tercih edin. Çünkü aksatılacak taksitler ve cari vergi ödemeleri borcunuzun başa dön-

mesine sebep olabilir. Bu stresten kurtulmak için 2012 taksitlerini garantiye alın.

İşletme gücünüze göre belirleyeceğiniz bir parayı harcamadan bir yerde saklayın. İhtiyat fonu olarak ona el sürmeyin.

Kredi kartlarınızın tamamını kapatın. Minimum ödemeler yapmayın.

Gece yaşantınızda sınırlamaya gidin. Hovardaca harcama yapmayın. Ailecek veya grup halinde yapılan eğlence ve yemeklerde Alman usulüne dönün. Hesap ödeme paylaşım sağlayın.

Taşıt kredisi ile lüks araba almayın. Zorunlu olmadıkça arabanızı değiştirmeyin.

Gayrimenkul alımlarına girecekseniz, 84 ayı geçen konut kredisi kullanmayın. Spekülatif amaçlı kredi ile gayrimenkul satın almayın.

Cironuzu artırmak için oto-finance kullanın. Kredi ile büyüme tercihi yapmayın."Önemli olan cirodur. Kâr önemli değildir. Bu dönemler satış olursa geçer" büyüsüne kapılmayın.

31.12.2011 bilançonuzda kıdem tazminat yükümlülüğü ile diğer gizli yükümlülükleri için karşılık ayırın veya hesaplayın muhasebe görülemeyen gizli külfetlerinizi belirleyin.

Araçlarınızı az kullanın. Çok noktaya gitmiyorsanız, kitle ulaşım araçlarını tercih edin. Benzinden tasarruf edin. Araçlarınızın bakımını zamanında yapın, bu nedenle benzin israfını önleyin.

Cep telefonlarınızı değiştirmeyin. Telefon konuşmalarınızı hovardaca yapmayın.

Maliyetlerinizi elden geçirin. Verimli olmayan giderleri tasfiye edin. Sorumluluk muhasebesi uygulayın.

Borç tasfiyesi dışında gayrimenkullerinizi satmayın.

Kiraladığınız gayrimenkullerde çok ciddi dekorasyon işlemlerine para harcamayın.

2 yıllık bütçe ve proforma bilanço yapın ve ona her gün bakın. Günde en az 1 saat rakamlarla 'dans' edin.

2012 yılının ülkemize ve tüm insanlığa barış ve huzur getirmesi dileği ile kazancınız bol olsun diyorum.

Atatürk 20. Yüzyılın Dünya Lideri

Doğan HASOL

İnternette rastladığım bir haber, Atatürk'ün 20. yüzyıl politik liderleri arasında dünyanın en büyüğü olduğunu belirten bir kitaptan söz ediyordu. Anılan kitabı yurtdışından getirttim ve böylece incelemek olanağına kavuştum.

ABD'deki Kentucky Üniversitesi'nin yayımladığı "King of the Mountain: The Nature of Leadership" (Dağın Kralı: Siyasal Liderliğin Doğası) adlı kitaptı bu. Kitap 18 yıllık bir çalışmanın ve çok geniş, çok ayrıntılı bir araştırmanın ürünü. Yazarı Arnold M. Ludwig, Kentucky Üniversitesi'nin onursal psikiyatri profesörü, on kitabın ve birçok ödülün sahibi. Gerçekten de uzun, ciddi inceleme ve araştırmalara dayalı bir puanlama ve sıralamadan sonra kitap, Atatürk'ü 20. yüzyılın en büyük siyasi lideri olarak belirliyor.

Araştırma 20. yüzyılın tümünü ele almış ve kitabın ilk baskısı 2002'de çıkmış. 1 Ocak 1900'den 31 Aralık 2000'e kadar uzanan 101 yıllık dönemi kapsayacak şekilde 199 bağımsız ülkeden tam 1941 ülke yöneticisi belirlenmiş, bunların içinden 377'si daha dikkate değer bulunduğu için daha derinlemesine incelenmiş. Liderlerin nasıl iktidara geldikleri, nasıl güç yitirdikleri, karşılaştıkları tehlike-

ler... Yaşamları, karakterleri, kariyerleri ve akıl sağlıkları çeşitli güvenilir kaynakların yanı sıra sağlanan biyografi bilgilerine dayanılarak tarafsız bir gözle incelenmiş.

Yazar, izlemeye aldığı liderleri, hem insani yönleriyle, hem de yurttaşları ile ilişkileri bakımından irdelemiş. Liderleri davranış biçimlerine göre altı gruba ayırmış. Buna göre lider tipleri şöyle:

- Hükümdarlar (Krallar, şeyhler, sultanlar, imparatorlar: Franz Joseph, 2. Abdülhamit gibi)
- Tiranlar (Zalimler-Kötü liderler: İdi Amin gibi)
- Vizyonerler (Toplum mühendisleri ve ütopyacı sosyalistler: Mao, Atatürk gibi)
- Otoriterler (Asker kökenli liderler ya da atanmışlar: Peron gibi)
- Geçiciler (Demokrasiye geçmekte olan ülkelerin liderleri: Kenyatta, Adenauer gibi)
- Demokratlar (Kuru demokrasi liderleri: Churchill, De Gaulle, JFK gibi)

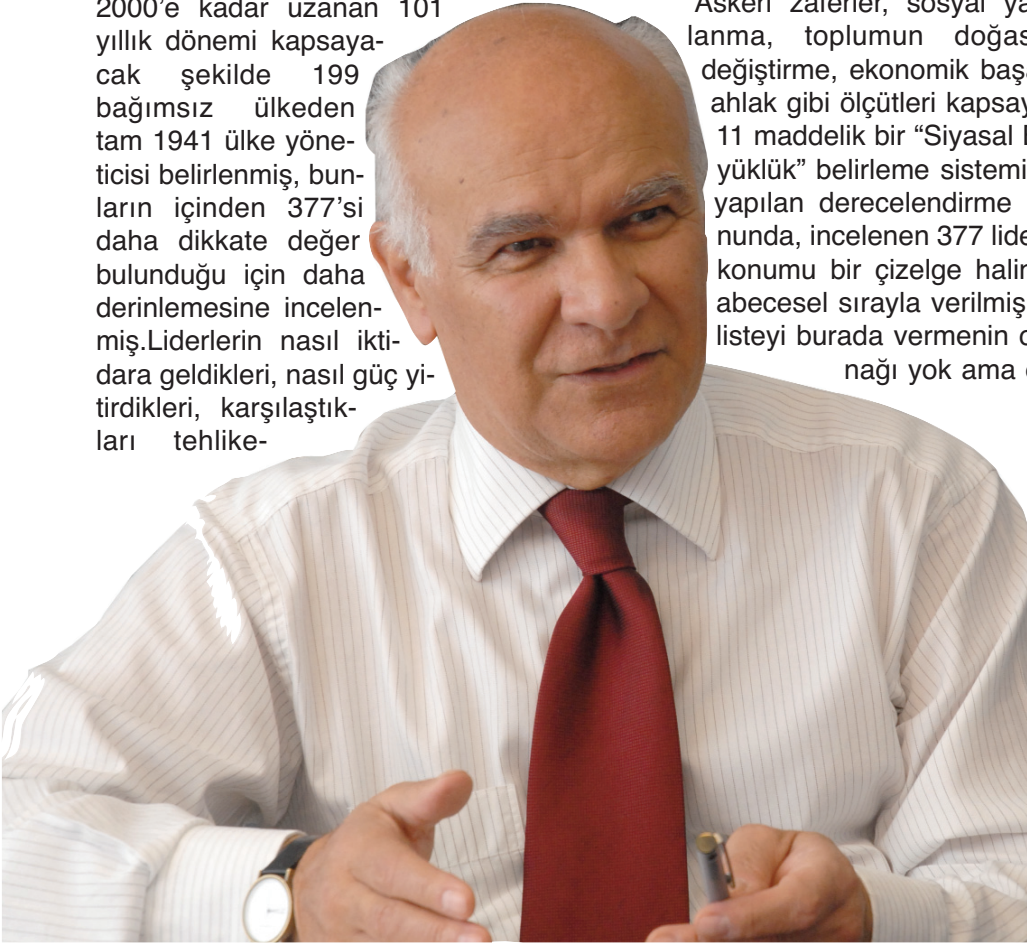
Askeri zaferler, sosyal yapılanma, toplumun doğasını değiştirme, ekonomik başarı, ahlak gibi ölçütleri kapsayan 11 maddelik bir "Siyasal Büyüklük" belirleme sistemi ile yapılan derecelendirme sonunda, incelenen 377 liderin konumu bir çizelge halinde abecesel sırayla verilmiş. O listeyi burada vermenin olanağı yok ama de-

recelendirmeye göre ilk sıralarda durum şöyle: Siyasal Büyüklük puanlamasına göre Atatürk 31 puanla en başta. Onu 30 puanla Mao (Çin) ve Franklin D. Roosevelt (ABD), sonra da Josef Stalin (Sovyetler Birliği), 28 puanla Lenin (Sovyetler Birliği) izliyor. Daha sonra 27 puanla Fransa'dan Charles de Gaulle, Çin'den Deng Xiaoping, Kuzey Vietnam'dan Ho Şi Minh geliyor. Listede Atatürk'ün dışındakilerden bizden iki lider daha yer alıyor: Değerlendirmeye göre İsmet İnönü 13, 2. Abdülhamit ise 12 puanla epeyce sonraki sıralarda.

Yazarla yapılmış bir röportaja yine internetten ulaştım. Röportajı yapan Brian Lamb soruyor: "Niçin Atatürk bütün bu kişilerin en başında?" Yazar yanıtıyor: "Atatürk'ün neler yaptığına bakalım... Atatürk Türkiye'yi kurdu, yarattı. O zaman var olan Osmanlı İmparatorluğu'na son verdi. O yalnızca ülkenin kurucusu, yaratıcısı olmakla kalmadı, Türkiye'de derin bir toplumsal dönüşüm sağladı. Türkiye'ye demokrasiyi getirdi; bir bakıma askeri tipte bir demokrasi, ancak ne olursa olsun bir demokrasi. Tarihte din ve devlet işlerini birbirinden ayıran ilklerden biri oldu. Gerçekten, İslamiyet etkisinde bir ülke olmasına karşın, bazı tip özgürlüklere, haklara olanak tanıdı. Yine gerçekten, demokrasiye herhangi bir şekilde müdahale olması halinde askerler önlemekle yükümlüdür. Böylece her düzeyde, Atatürk inanılmaz bir etkiye sahipti ve başarısı olağanüstü idi."

İşte, Atatürk'ü 20. yüzyılın en önemli dünya lideri olarak ilan eden, liderleri sıralama alanında dünya çapında bugüne kadar yapılmış en kapsamlı çalışma böyle. Ne yazık ki biz kendi kısır iç çatışmalarımızı aşip değerlerimize bile tam olarak sahip çıkamıyoruz. Değerlerimizin büyüklüğünü ortaya koymak da yabancılara düşüyor. Çok kısa bir süre için bile olsa Atatürk'le aynı havayı soluyabilmiş bir Cumhuriyet çocuğu olmak ayrıcalığından dolayı bir kez daha mutlandım, gururlandım.

(Cumhuriyet-9 Aralık 2011)



Ekonomi Bakanı Zafer Çağlayan:

İhracatımız Rekor Kırdı!



Ekonomi Bakanı Zafer Çağlayan, 2011 yılı ihracatının bir önceki yıla göre yüzde 18,2 artarak 134,6 milyar dolara ulaştığını kaydetti. Bu rekorun gül bahçesinde kırılmadığını belirten Bakan Çağlayan, "Teşekkürü öncelikle ihracatçılar hak ediyor, siyasal ve ekonomik buhranlarla sarsılan, rekabetin had safhaya ulaştığı barut fıçısına dönmüş kritik coğrafyalara ihracat yapanların eseridir" şeklinde konuştu.

Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) 2011 Aralık ayı ihracat verilerinin açıklandığı basın toplantısında konuşan Bakan Çağlayan, 2008 yılında 132 milyar dolara ulaşan, ardından finansal kriz nedeniyle 2009 yılına gerileyen, fakat 2010 yılında özellikle AB dışındaki pazarlara yoğunlaşma nedeniyle tekrar yükselmeye başlayan ihracatın 2011 yılında rekor seviyeye ulaştığını kaydetti.

2008'den bu yana küresel ekonomik belirsizliklere karşın yürütülen ihracat seferberliği ile yeni bir rekora ulaşıldığını vurgulayan Çağlayan, TİM verilerine göre 2011 yılı ihracatının 2010 yılına göre yüzde 18,2 artış göstererek 134,6 milyar dolara ulaştığını söyledi.

Çağlayan, böylece 2002 yılında 36 milyar dolardan alınan ihracatın 9 yıl içinde 3,7 katına taşıyarak 134 milyar

doların üzerine çıkartmış olduklarını belirterek, "Her şeyin öncesinde şunu söylemeye izin verin. Bu ihracat rakamı ile bir rekor kırılmış oldu. İkincisi, Türkiye 2008'de 132 milyar dolar ile kırdığı rekorun ardından başlayan kriz öncesine dönmüş oldu. Bu sebeple bu başarıda katkısı olan başta ihracatçılarımız olmak üzere herkese teşekkür etmek istiyorum" dedi.

"BU REKOR GÜL BAHÇESİNDE KIRILMADI"

Teşekkürü öncelikle ihracatçıların hak ettiğini kaydeden Çağlayan, "Çünkü bu rekor ihracatın gül bahçesinde değil, siyasal ve ekonomik buhranlarla sarsılan, rekabetin had safhaya ulaştığı barut fıçısına dönmüş kritik coğrafyalara ihracat yapanların eseridir" diye konuştu.



Dolar cinsinden en çok rezervi olan 50 ülke

Ülkelerin merkez bankaları ve para otoritelerinin ellerinde bulundurdukları döviz, tahvil ve altın gibi varlıkların dolar cinsinden toplam değeri sıralamasında Çin açık arayla başı çekerken, Türkiye de bu listede 23'üncü sırada yer alıyor.

İşte sıralamadaki bazı ülkeler:

Çin

Dolar cinsinden uluslararası rezervler: 2 trilyon 344 milyar 287 milyon dolar

Japonya

Dolar cinsinden uluslararası rezervler: 1 trilyon 69 milyar 346 milyon dolar

Rusya

Dolar cinsinden uluslararası rezervler: 439 milyar 850 milyon dolar

Tayvan

Dolar cinsinden uluslararası rezervler: 347 milyar 190 milyon dolar

ABD

Dolar cinsinden uluslararası rezervler: 130 milyar 296 milyon dolar

İngiltere

Dolar cinsinden uluslararası rezervler: 84 milyar 512 milyon dolar

Türkiye

Dolar cinsinden uluslararası rezervler: 74 milyar 843 milyon dolar

Yerli otomobile Mercedes'ten destek

Türkiye'nin yerli otomobil markası oluşturulması çalışmalarına bir destek de dünyaca ünlü Alman otomotiv firması Mercedes'ten geldi. Daimler AG Yönetim Kurulu Başkanı ve Mercedes-Benz Binek Araçlar Başkanı Dieter Zetsche, Türkiye'nin yerli otomobil markasını oluşturması projesinde Mercedes-Benz olarak yer almalarıyla ilgili, "Türk hükümetinden bir talep gelirse bundan memnuniyet duyarız ve seve seve değerlendirmeye alırız" dedi.



Sebze ve meyve ticaretine elektronik takip

Gümrük ve Ticaret Bakanlığı, sebze ve meyve ticaretinin kaliteli standartlara ve gıda güvenirliliğine uygun olarak ser-

best rekabet şartları içinde yapılmasını sağlamak amacıyla bir tebliğ yayımladı. Yayımlanan tebliğde; toptancı hali içinde veya dışında işlem gören sebze ve meyvelere ilişkin bilgileri elektronik ortamda tutmak, izlemek ve duyurmak, meslek mensupları ile diğer ilgilileri kayıt altına almak, bunlara yönelik veri tabanı oluşturmak ve toptancı halleri arasında ortak bilgi paylaşımını ve iletişimi sağlaması bekleniyor.

Resmi Gazete'de yayımlanan sebze ve meyve ticareti ile hal kayıt sistemi hakkındaki tebliğ; bildirimcilere, bildirim işlemlerine, hal rüsumu ve paylaşımına, hal kayıt sistemine ve bu sistemi kullanacaklara ilişkin görev, yetki ve sorumlulukların belirlenmesine yönelik usul ve esaslar ile sebze ve meyve ticaretine ilişkin diğer hususları kapsıyor.

Deprem vurdu üretim durdu

Van'da 23 Ekim ve 9 Kasım'da meydana gelen depremler, kentteki sanayiciyi de olumsuz etkiledi. Organize Sanayi Bölgesi dışında bulunan 1 yem ve 2 un fabrikasının ağır hasar aldığı depremde, fiziki hasar görmeyen Van-Erciş yolu üzerindeki Van Organize Sanayi Bölgesi (OSB)'nde faaliyet gösteren fabrikaların yarısı, pazar sorunundan dolayı üretimlerini durdurdu. OBS Yönetim Kurulu Başkanı Sinan Hakan, meydana gelen depremlerin ardından 70 fabrikadan 35'inin üretimine ara verdiğini belirterek, halen üretime devam eden 35 fabrikanın da kapasitesinde düşüş olduğunu bildirdi.





İşkur boşa kürek çekti

Mesleki Eğitim Kursları aracılığıyla vasıfsız işçileri eğiterek, bu kişilere iş olanağı yaratmayı hedefleyen İŞKUR, hedefinden şaştı. Düzenlediği kurslar için yıl içerisinde 272 milyon 288 bin TL kaynak kullanan İŞKUR, Türkiye genelinde yaptığı "İşgücü Piyasası Araştırmasında" en çok ihtiyaç duyulan iş alanlarında yer verdiği mesleklerin aksine, yıl boyunca listede orta ve son sıralarda yer alan meslekler için kurs düzenledi. İŞKUR verilerinden yapılan belirlemelere göre, İŞKUR'un yıl boyunca elemana az veya hiç gereksinim duyulmayan alanlarda bir yığın kurs düzenleyerek, bu kurslar için 272 milyon 288 bin TL kaynak kullandığı anlaşıldı.



Vergi tahsilâtının yüzde 44'ü İstanbul'dan

2011 yılının 11 ayında tahakkuk edilen 283.4 milyar TL'lik verginin 234.1 milyar TL'si tahsil edildi. Tahsilat oranı yüzde 82.6 düzeyinde gerçekleşti. İstanbul 103 milyar 261 milyon TL vergi tahsilatıyla ilk sırada yer alırken, bunu 30.6 milyar TL ile Kocaeli, 25.8 milyar TL ile Ankara, 25.3 milyar TL ile İzmir izledi.

Çek Yasası iş dünyasını ikiye böldü

Temeli karşılıksız çekte hapis cezasını kaldırmak olan düzenlemeyi destekleyenler ekonomik krizlerde sıkıntıya düşen işadamlarının hapse girmeleri halinde, borçlarını ödeme imkânının tamamen ortadan kalkacağını düşünüyor. Düzenlemeye mesafeli yaklaşanlar ise karşılıksız çek yüzünden alacağını tahsil edemeyenlerin ciddi mağduriyet yaşadığını belirterek bir orta yolun bulunması gerektiğini savunuyor. Adalet Bakanlığı'nda hazırlandığı ve karşılıksız çekte hapis cezasını kaldıracağı öne sürülen yeni Çek Yasası'na büyük ölçüde destek yanı sıra tepkiler de geliyor. Temeli karşılıksız çekte hapis cezasını kaldırmak olan düzenlemeyi destekleyenler ekonomik krizlerde sıkıntıya düşen işadamlarının hapse girmeleri halinde, borçlarını ödeme imkânının tamamen ortadan kalkacağını düşünüyor.



2013'te elektrikli otobüs üreteceğiz

Elektrikli otobüsün Türkiye'de hem satışını hem de üretimini gerçekleştirmek istediklerini belirten BD Otomotiv Genel Müdürü Osman Boyner, elektrikli otobüs pazarının Türkiye'de 2013 yılında oluşmasını beklediklerini söyledi. 3'üncüsü düzenlenen Compex Ticari araç fuarında Çinli BYD firmasının 'e Bus 12 isimli elektrikli otobüsünü sergileyen Boyner, aracın pek çok ilçe belediyesi tarafından yakından ilgi gördüğünü anlattı. Boyner "Otobüs satışı uzun zaman alan bir süreç. Belediyeler aracı yürür halde görmek istiyorlar. Türkiye'de yılda 1500 adetlik şehir içi otobüs pazarı bulunuyor. Elektrikli pazarı 2013 yılında oturacak. Biz de talepler geldikçe bu otobüsü Türkiye'de üretilip Avrupa'ya da satmak istiyoruz" diye konuştu.

Cari açık 65 milyar doları aştı

2011 yılının ilk 10 ayında cari açık, geçen yılın aynı dönemine göre; 31 milyar 512 milyon dolar artarak 65 milyar 57 milyon dolar oldu.

Cari açık yılın ilk 10 ayında, geçen yılın aynı dönemine göre yüzde 93.9 oranında, 31 milyar 512 milyon dolar artarak 65 milyar 57 milyon dolara ulaştı. Bu gelişmede dış ticaret açığının 33 milyar 803 milyon dolar tutarında artarak 76 milyar 473 milyon dolara ulaşması etkili oldu. Cari işlemler hesabı Ekim ayında geçen yılın aynı dönemine göre yüzde 24.5 artışla 4 milyar 151 milyon dolar açık verdi. Ekim itibarıyla 12 ay birikimli cari işlemler dengesi açığı geçen yılın aynı dönemine göre yüzde 103.7 oranında artışla 78 milyar 611 milyon dolara ulaştı.





Milyonerler kulübüne 1 yılda 9 bin 755 milyoner eklendi

Türkiye’de milyonerler kulübüne son 1 yılda 9 bin 755 milyoner eklenirken, milyonerlerin hesaplarında tuttıkları mevduat 50 milyar 445 milyon TL artış gösterdi.

Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu’nun (BDDK) Ekim ayı İnteraktif Aylık Bülten verilerine göre, bankacılık sektörü genelindeki Türkiye’nin toplam mevduatının 675 milyar 301 milyon TL düzeyinde gerçekleştiği belirlendi. Toplam mevduatın 649 milyar 241 milyon TL’sinin yurt içi yerleşiklere, 26 milyar 60 milyon TL’sinin ise yurtdışı yerleşiklere ait olduğu öğrenildi. Ekim itibariyle, yurtiçi yerleşiklere ait mevduat hesaplarının yüzde 46.6’sını 1 milyon TL’nin üzerindeki hesaplar oluşturdu. Yurtiçinde yerleşiklerin bu mevduat hesaplarında tuttuğu para geçen yılın aynı dönemine göre yüzde 18 oranında artışla 302 milyar 637 milyon TL olurken, 1 milyon TL üzeri hesaba sahip olan mudi sayısı ise geçen yılın aynı dönemine göre yüzde 28.5 artışla 41 bin 540 oldu. Yurtiçinde bulunan milyoner sayısı son bir yıl içinde 9 bin 222 kişi artarken, sahip oldukları mevduat toplamı ise 46 milyar 223 milyon TL artış gösterdi. Ekim itibariyle yurtiçinde yerleşik milyonerlerin hesaplarında tuttuğu mevduat 2010 yılı sonuna göre yüzde 7.4 oranında, 20 milyar 971 milyon TL tutarında artış gösterdi. Mudi sayısının yüzde 23 oranında artış gösterdiği 10 aylık dönemde, milyonerler arasına 7 bin 783 kişi daha eklendi.

2012’de büyüme yüzde 2’ye düşer

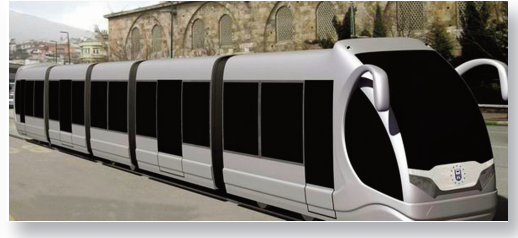
IMF, Geçmişteki büyümenin iç talep ve ithalattan beslendiği, bunun güçlü kredi büyümesiyle desteklendiği belirtti ve düşük faiz oranları ve sıcak para akışlarıyla beraber TL’nin değer kazanmasının da büyümeye yansdığına dikkat çekti.

Uluslararası Para Fonu (IMF), Türk ekonomisinin 2011’in ilk yarısında güçlü büyüme göstermeye devam ettiğini, ancak büyüme oranının, sıcak para girişlerinin zayıflaması nedeniyle 2012’de hızla yüzde 2’ye düşmesinin beklendiğini bildirdi. IMF açıklamasının ‘arka plan’ başlıklı bölümünde, geçmişteki büyümenin iç talep ve ithalattan beslendiği, bunun güçlü kredi büyümesiyle desteklendiği belirtildi. Düşük faiz oranları ve sıcak para akışlarıyla beraber TL’nin değer kazanmasının da büyümeye yansdığına dikkat çekildi.



Yerli Tramvay Testten Geçti

Bursa’da üretilen yerli tramvayda belgelendirme çalışmaları sürüyor. Üretilen ilk prototip aracın yürür aksamı 30 yıllık bir ömre karşılık gelen 2 milyon darbe testinden başarıyla geçerken, üretimi yapan firma, Avrupa’da tramvay üretimi konusunda belge alan 7’inci firma oldu. Seri üretime başlanmasıyla yerli tramvay önümüzdeki sene raylarda olacak. Ayakta ve oturmalı 250 yolcu kapasitesi olan tramvay, tam dolu iken yüzde 8.2’lik eğimle tırmanma kapasitesi sayesinde, Büyükşehir Belediyesi tarafından projelendirilen tüm şehir içi hatlarda çalışabilecek. Lazer kontrol sistemi sayesinde raylar üzerinden bir obje olup olmadığı ve raylarda bozukluk olup olmadığı belirlenecek. Lazer kontrol sistemi sayesinde sürücü müdahale etmese bile otomatik olarak tramvay duracak.



Otomotiv sektörünün yeni hedefi FAS

Kuzey Afrika pazarına yönelik çalışmalarını yoğunlaştıran Otomotiv Endüstrisi İhracatçıları Birliği (OİB), Şubat 2012’de Fas’ın Kazablanka kentine otomotiv yan sanayi sektör temsilcisi iş adamlarının katılımıyla sektörel bir ticaret heyeti programı düzenleyecek.

OİB’den yapılan yazılı açıklamada, OİB’in, 2012’deki hedef ülkelerinden birinin Fas olacağı belirtildi. Fas’a sektörel ticaret heyeti götürmeyi planlayan OİB’in, program kapsamında Faslı potansiyel alıcı firmalarla ikili görüşmeler yapmayı hedeflediği bildirilen açıklamada, “Karşılıklı bilgi alışverişlerinin yanında iş geliştirme modellerinin de tartışılacağı temaslara, iki taraf arasındaki ticaret hacminin yükseltilmesi hedefleniyor” denildi.



Dizi film ihracatı 60 milyon doları aştı

Muhteşem Yüzyıl'dan, Adını Feriha Koydum'a, Öyle Bir Geçen Zaman ki'den Aşk-ı Memnu'ya, İhlamlar Altında'dan Gümüş'e, Kavak Yelleri'nden Kurtlar Vadisi'ne kadar Türk televizyonlarda da izlenme rekorları kıran 100'ün üzerinde Türk dizi filmi, 20'nin üzerinde ülkede izlendi ve 2011 yılında bu alanda ihracat rekoru kırıldı.

Türk dizi film sektöründeki ihracatın yaklaşık 80'ini gerçekleştiren Calinos Holding Yönetim Kurulu Başkanı Fırat Gülgen, Ortadoğu'da ve Kuzey Afrika gibi ülkelerde rekorlar kıran Türk dizilerinin, bu sene bölgede yaşanan "Arap Baharı"ndan biraz olumsuz etkilendiğini, fakat buna mukabil farklı ülkelere yeni pazarların açılmaya başladığını söyledi. Türkiye ile İsrail arasında yaşanan siyasi gerilimden ise dizi sektörünün etkilenmediğini kaydeden Gülgen, İsrail'de Türk dizilerine inanılmaz bir ilginin olduğunu bildirdi. Gülgen, "Devletlerin politikası başka, halkların davranışları başkadır. Siz ABD'ye kızsarsınız ama Hollywood filmi izlersiniz. Bizim işimiz halklarla. O yüzden gerilimden etkilenmedik. Şu anda Türk dizilerine İsrail'de çok büyük bir ilgi var" dedi.



107 tonluk altın rezervi buldular

Bulgaristan - Yunanistan sınırına yakın bölgede 107 ton altın ve 100 ton kapasiteli gümüş kaynaklar bulundu. Ekonomi, Enerji ve Turizm Bakanlığı Basın merkezinin açıklamasında, yapılan son jeolojik araştırmaların Bulgaristan - Yunanistan sınırına yakın Trın ve Rakitovo bölgelerinde altın ve gümüş rezervi bulunduğunu doğruladığı bildirildi. Altın arama alanında uzmanlaşmış Kanadalı Euromax Resources Holding'e bağlı iki firmanın 7 yıldır sürdürdüğü araştırmalar sonucu elde edilen bulgular Bulgaristan Ekonomi, Enerji ve Turizm Bakanlığı'na rapor edildi.

ABD'li dev havayolu şirketi iflas etti

Dünyanın dördüncü büyük havayolu şirketi American Airlines'ın sahibi AMR ve iştiraki American Eagle iflas etti, uçuşlar sürecek.

Avrupa'nın krizden nasıl çıkacağı sorusuna cevap aranırken, okyanus ötesinden iflas haberi geldi. Dünyanın dördüncü büyük havayolu şirketi American Airlines'ın sahibi AMR ve iştiraki American Eagle iflas koruma başvurusunda bulundu. İflasa karşın uçuşların süreceği açıklandı. Şirketten yapılan yazılı açıklamada, borç ve maliyetleri azaltarak şirketin havacılık sektöründe rekabet gücünü geri kazanmasını sağlamak üzere iflas koruma başvurusunda bulunulduğu belirtildi.

'Dünya ekonomisi çok tehlikeli bir dönemde'

Uluslararası Para Fonu (IMF) Başkanı Christine Lagarde, "dünya ekonomisinin çok tehlikeli dönemde" olduğunu söyledi.

Nijerya'da bulunan Uluslararası Para Fonu (IMF) Başkanı Christine Lagarde, Afrika ekonomisinin geleceğiyle ilgili yuvarlak masa toplantısında yaptığı açıklamada, dünya ekonomisinin şu an çok tehlikeli bir dönemde olduğunu belirtti.

Krizin yoksul ülkelere tehlikeli etkileri olabileceği uyarısında da bulunan Lagarde, küresel büyümedeki yavaşlama ve yüksek işsizlik oranının yol açtığı güven krizine dikkati çekti.





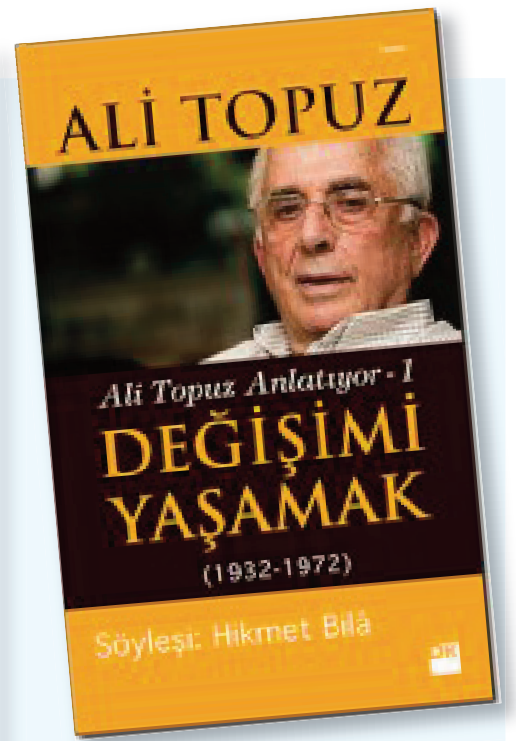
Denktaş'ın Öbür Yüzü

Ülkemizin seçkin ekonomisi ve dış politika uzmanlarından Prof. Dr. Erol Manisalı, yakın dostu Rauf Denktaş'la olan anılarını "Denktaş'ın Öbür Yüzü" adıyla kitaplaştırdı.

Erol Manisalı, KKTC Kurucu Cumhurbaşkanı Rauf Denktaş'la siyaset dışı anılarına yer verdiği ve Kırmızı Kedi Yayınevi tarafından yayınlanan "Denktaş'ın Öbür Yüzü" adlı çalışmasında hem Denktaş'ın politik mücadelesine ve onunla özdeşleşen Kıbrıs davasına ilişkin ilginç bilgiler veriyor, hem de Kıbrıs Türklerinin "Denktaş Bey" diye seslendikleri liderlerinin özel yaşamından ilginç gözlemler aktarıyor.

Yüreğim Kars'ta Kaldı

Eğitimci Neşe Doster'in Kars'la ilgili makale, inceleme ve anılarının yer aldığı "Yüreğim Kars'ta Kaldı" isimli yeni kitabı yayımlandı. Kırmızı Kedi Yayınevinde basılan kitapta Doster'in Kars'ın önde gelen simalarına ilişkin anıları, Kars'taki etkinlikler hakkındaki izlenim ve makaleleri, Kars tarihiyle ilgili çalışmaları, Ardahan'dan Iğdır'a, Sarıkamış'tan Digor'a, Tuzluca'dan Göle'ye dek katıldığı festival ve konferanslardaki gözlemleri yer alıyor.



Değişimi Yaşamak Ali Topuz Anlatıyor - 1

Usta siyasetçi Ali Topuz gazeteci Hikmet Bilâ'nın sorularını yanıtladığı; yaşamını, partisi CHP'yi ve Türkiye'yi büyük bir açık sözlülükle anlattığı "Değişimi Yaşamak" kitabı Doğan Kitap etiketiyle raflardaki yerini aldı.

Bu kitapta özel ve siyasal yaşamını sergileyen Topuz, çocukluğundan gençliğine ve siyaset dönemine uzanan panoramada Türkiye'nin tarihi, coğrafi, ekonomik ve sosyolojik fotoğraflarını gözler önüne seriyor.

Genelkurmay Belgelerinde Kürt İsyanları

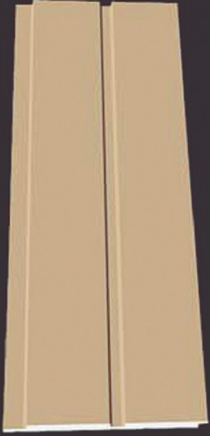
Kaynak Yayınları, "Cumhuriyetin Gözüyle Kürt Meselesi" dizisinin 6.-7. kitabı olan Genelkurmay Belgelerinde Kürt İsyanları 1 ve 2 yayımladı. İki kitap olarak yayımlanan Genelkurmay Belgelerinde Kürt İsyanları birinci kitabında şu konuları içeriyor:

- Lozan Antlaşması sonrası Türkiye'nin iç ve dış siyasi durumu.
- İsyanların nedenleri, bastırma harekâtı hazırlığı.
- Bölgenin doğal yapısının harekâta etkisi, kuvvetlerin durumu.
- Nasturi, Şeyh Sait, Raçkotan ve Raman, Sason, Ağrı, Koçuşağı, Mutki, Bicar, Asi Resul, Tendürük, Savur, Zeylan, Oramar İsyanları
- Ordunun Doğu İstihbaratı: Harekât zorunlu.
- Bölgede durum, kuvvetlerin mevzilenmesi.

Genelkurmay Belgelerinde Kürt İsyanları adlı belgesel incelemenin ikinci kitabında 1930 Sonbaharındaki Pülümür Harekâtı ile 1937-1938 Dersim İsyanları ve bastırma harekâtları yer alıyor. İkinci kitapta yer alan bazı konular şöyle:

- Pülümür Tenkil Harekâtı.
- Menemen Olayı.
- Tunceli (Dersim) Tedip Harekâtı.
- Dersim'in Coğrafi Durumu.
- Dersim'in Asayişsizlik Durumu.
- 1937 Yılı Harekâtı.
- 1938 Yılı Harekâtı.





SD 110
50 x 4 x 200 cm



SD 130
50 x 4 x 200 cm



SD 150
50 x 4 x 200 cm



SD 120
50 x 4 x 200 cm



SD 140
50 x 4 x 200 cm



SD 160
50 x 4 x 200 cm



Yapılarınızın en iyi, en güvenilir dostu:
Sırf moda diye, dış etkenler dayanıksız ve pahalı kaplamalar, binanızın genel dokusu ile bir bütünlük sağlamıyor ise paranızı sakoğa atmış olursunuz.

Peki nedir bu incelikler...

Ulaş Polistren'in dış çephe kaplama malzemeleri binalarınıza görsel mükemelliğe ve dış etkenlere en dayanıklı malzeme olmasının yanısıra benzer ürünlere göre daha ekonomiktir.

CEPHE KAPLAMALARI

“Kaliteli hizmetin ETKİN gücü”

TEKNİK SERVİS GRUBU

- BİNA İŞLETİMİ VE YÖNETİMİ (FACILITY MANAGEMENT)
- ÇOK LOKASYONLU PROJE YÖNETİMİ
- PERİYODİK BAKIM VE ARIZA ONARIMI

TAAHHÜT GRUBU

- MİMARİ PROJE VE TAAHHÜT DEPARTMANI
- ELEKTRİK PROJE VE TAAHHÜT DEPARTMANI
- MEKANİK PROJE VE TAAHHÜT DEPARTMANI
- GIDA SOĞUTMA PROJE VE TAAHHÜT DEPARTMANI

İMALAT GRUBU

- MERKEZİ SOĞUTMA GRUBU İMALATI
- SOĞUK ODA İMALATI
- MARKET ÜRÜN TEŞHİR DOLAPLARI İMALATI
- SU VE ELEKTRİK TASARRUF CİHAZLARININ İMALATI

SATIŞ GRUBU

- BİREYSEL VE MERKEZİ KLİMA SİSTEMLERİ SATIŞI
- MERKEZİ SOĞUTMA GRUPLARI SATIŞI
- SOĞUK ODA SİSTEMLERİ SATIŞI
- MARKET VE ÜRÜN TEŞHİR DOLAPLARI SATIŞI
- ELEKTRİK VE SOĞUTMA MALZEMELERİ SATIŞI
- SU VE ELEKTRİK TASARRUF CİHAZLARI SATIŞI



Genel Müdürlük: Haberler Sk., No:4 34394 Esentepe / İSTANBUL Tel: +90 212 212 36 36 Faks: +90 212 212 36 37
E-posta: servis@etkin.biz.tr samsung@etkin.biz.tr

- İstanbul Anadolu Bölge Müdürlüğü • Güney Marmara Bölge Müdürlüğü (Bursa) • Ege Bölge Müdürlüğü (İzmir) • Doğu Akdeniz Bölge Müdürlüğü (Adana)
- Batı Akdeniz Bölge Müdürlüğü (Antalya) • Karadeniz Bölge Müdürlüğü (Samsun) • İç Anadolu Bölge Müdürlüğü (Ankara)
- Doğu Anadolu Bölge Müdürlüğü (Erzurum) • Güneydoğu Bölge Müdürlüğü (Gaziantep) temsilciliklerimiz ile Türkiye genelinde hizmet vermekteyiz.



“ETKİN ŞİRKETLER TOPLULUĞU”
www.etkinservis.biz.tr

