

ULUSAL SANAYİCİ VE İŞ ADAMLARI DERNEĞİ'NİN YAYIN ORGANIDIR

## 800 BİN İTHAL MAL 10 BİN KİŞİYİ İŞSİZ BIRAKTI



Tapu ve Kadastro eski Genel Müdür Yardımcısı  
Orhan ÖZKAYA yazdı:

**“2B İLE YENİ ORMAN TALANLARI  
DAHA DA HIZ KAZANACAK...”**

Prof. Dr. Mustafa KAYMAKÇI:

**“Süt İçtim, Dilim Yanmadı, Midem Bulandı!”**



# "Güvenli teknik çözümler"



Endüstriyel tesislere ait ısı santralleri ve mekanik uygulamaları, tesis kurma, planlama, proje yapım etüd ve fizibilite konularında faaliyet gösteren **PETEK İNŞAAT**, 25 yıllık tecrübesi, uzman kadrosu ile teknolojik gelişmeleri yakından takip ederek çalışmalarını sürdürecektir.





Her türlü bilgi işlem projenize donanım, yazılım ve hizmetlerimiz hakkında bilgi almadan başlamayın!

hizmetlerimiz hakkında,  
detaylı bilgi almak için, lütfen bizi arayınız...

**0 216 577 69 21**

**www.vbt.com.tr**



Qualified Partner

**SIEMENS**  
Information and  
Communications

**İSTANBUL Merkez Ofis**  
Eski Üsküdar Yolu Cad.  
Bodur İş Merkezi No:8 Kat:3  
D:11 34752 İçerenköy - İstanbul

Telefon +90 216 577 69 21 PBX  
Faks +90 216 577 69 25

**ANKARA Şube**  
Çetin Emeç Caddesi 6. Cadde 64/ 9  
Öveçler Çankaya / Ankara

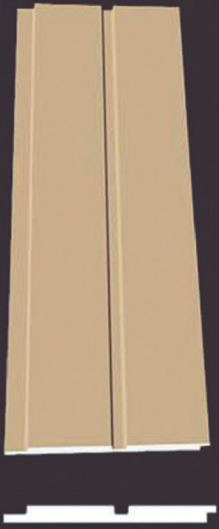
Telefon +90 312 472 12 52 - 53 PBX  
Faks +90 312 472 12 54

**ADANA Şube**  
Cemalpaşa Mah. Fuzuli Cad.  
Galleria İş Merkezi No: 364  
Seyhan / Adana

Telefon +90 322 454 12 95

**KOCAELİ Şube**  
Kemal Nehrozoğlu Cad. GOSB Teknopark,  
High-Tech Blok, Kat:1 No: B3 Gebze - Kocaeli

Telefon +90 262 678 89 96-97  
Faks +90 262 678 89 96



**SD 110**  
50 x 4 x 200 cm



**SD 120**  
50 x 4 x 200 cm



**SD 130**  
50 x 4 x 200 cm



**SD 140**  
50 x 4 x 200 cm



**SD 150**  
50 x 4 x 200 cm



**SD 160**  
50 x 4 x 200 cm

## DIŞ CEPHE KAPLAMALARI

Yapılarınızın en iyi, en güvenilir dostu:  
Sırf moda diye, dış etkenler dayanıksız ve pahalı kaplamalar, binanızın genel dokusu ile bir bütünlük sağlamıyor ise paranızı sakoğa atmıő olursunuz.

*Peki nedir bu inçelikler...*

Ulaő Polistren'in dış çephe kaplama malzemeleri binalarınıza görsel mükemeliğe ve dış etkenlere en dayanıklı malzeme olmasının yanısıra benzer ürünlere göre daha ekonomiktir.





Yıl: 13 Sayı: 50 Nisan 2012

e-dergimiz ayda bir yayımlanmaktadır

Yaygın süreli yayın

ULUSAL SANAYİCİ VE İŞ ADAMLARI DERNEĞİ  
ADINA SAHİBİ:  
Fevzi DURGUN

Sorumlu Yazı İşleri Müdürü  
Samim UYKUSEVEN

Genel Yayın Yönetmeni  
Şenol ÇARIK

Editör  
Deniz TOPRAK

Görsel Yönetmen  
Soner ACAR

Bildiren Yönetim Yeri:  
USİAD Genel Merkez:

Keskin Kalem Sok. Esen Apt. No. 6/6

Esentepe- Şişli –İstanbul

Tel: (0 212) 217 36 48

Faks: (0 212) 217 36 50

e-posta: iletisim@usiad.net

bildirendergisi@usiad.net

www.usiad.net

Danışma Kurulu: (Alfabetik Sırayla)

Prof. Dr. Alpaslan Işıkli

Doç. Dr. Barış Doster

Prof. Dr. Emin Gürses

Prof. Dr. Eren Omay

Prof. Dr. Erol Manisalı

Prof. Dr. Gülten Kazgan

Prof. Dr. İ. Yaşar Hacısalihoğlu

Mete Akyol

Murteza Çelikel

Şefik Soyuyüce

Prof. Dr. Şükrü Sina Gürel

Prof. Dr. İ. Reşat Özkan

Dr. Necip Hablemitoğlu

Cevdet İnci

Onursal Başkan:

Kemal Özden

USİAD Denizli Şube:

Saltak Cad. No: 29 K: 6

Tel-Faks: (0 258) 264 27 28

USİAD İzmir Girişim Kurulu:

5709 Sk. No: 37 Karabağlar

Tel ve Faks: (0 232) 253 10 08

E-posta: tbayir@as-el.com.tr

Dergimize gönderilecek yazılar e-posta ile iki sayfayı geçmeyecek şekilde gönderilmelidir. Yazılardan yazarlar, reklamlardan firmalar sorumludur. Kaynak gösterilerek alıntı yapılabilir.



# 10 KAPAK

**TDKD BAŞKANI MEHMET ALİ DİNÇ:**

**“Geçen Yıl İthal Edilen 800 Bin Deri Ceket Türkiye’de 10 Bin Kişiyi İstihdam Ederdi”**

## 6

MAKALE

**Uğur ÇİVELEK**

Akıntıya Kapılmış Gidiyoruz!

## 8

MAKALE

**Nazım GÜVENÇ**

Küresel Ekonomik Tabloyu Doğru Okumak

## 14

MAKALE

**Orhan ÖZKAYA**

2B ile Yeni Orman Talanları Daha Da Hız Kazanacak

## 18

SÖYLEŞİ

**Dr. Şahap KOCATOPÇU**

Güncelliğini koruyan söyleşiyi tekrardan sizlere sunuyoruz

## 22

HABER

**Milli Anayasa Kurultayı**

Atatürk’te Birleştik, Milli Anayasa’yla ayağa kalkıyoruz!

## 24

HABER

**Yeni Türk Ticaret Kanunu**

Ticari İşletme ve Ticaret Şirketlerine Getirilen Yenilikler



## 13

**Derneğimizin Onursal Genel Başkanı Kemal Özden Anıldı**





“19 MAYIS ATATÜRK’Ü ANMA VE GENÇLİK  
SPOR BAYRAMI KUTLU OLSUN.”

USİAD YÖNETİM KURULU





fevzi.durgun@usiad.net

BAS KAN D A N S I T L E R E

## Değerli dostlar,

Sabahattin Ali'nin "Ayların gülüdür, taze bir çiçek dalıdır" dediği Mayıs ayındayız.

Kurtuluş Savaşımızın ilk kıvılcımının atıldığı ve Büyük Önderimiz Mustafa Kemal Atatürk'ün "doğum günüm" dediği 19 Mayıs'ı kutluyoruz. Bütün yasaklama girişimlerine rağmen milletimiz Bağımsızlığa giden yoldaki bu büyük gününü bayram sevincinde, coşkuyla ve tüm yurttaki kutlayacaktır.

Yine ülkemizde bir yandan "Yeni Anayasa" bir yandan "Başkanlık Sistemi" tartışmaları sürmektedir. 28 Nisan'da binlerce yurttaşımızın katılımıyla Ankara'da toplanan ve dergimizin sayfalarında da bulacağınız Millî Anayasa Kurultayı ise gerici ve bölücü bir anayasa yapmak isteyenlerin önüne millî bir irade olarak çıkmaktadır. Nitekim, 22 Ekim 2011 tarihinde, eski ve yeni milletvekilleri, meslek odaları, demokratik kitle örgütleri, sendika yöneticileri, basın ve üniversitelerin temsilcileri ile toplanan "MİLLÎ ANAYASA FORUMU" yurdun dört bir yanında 52 il ve ilçe merkezinde binlerce yurttaşımızın katıldığı toplantılar düzenlemiştir.

\*\*\*

TOBB Başkanı Sayın Rifat Hisarcıkoğlu'nun bildirdiği 2012 yılının ilk dört ayında karşılıksız çıkan çek sayısı yüzde 44 oranında artmış bulunmaktadır. Dış ticaret açığımız yılın ilk üç ayında 20 milyar doların üzerinde gerçekleşmiş, bu rakamın yarısından fazlasını ise (11 milyar 589 milyon dolar) Rusya, Çin ve İran'a verilen dış ticaret açığı oluşturmuştur.

IMF'nin 2012 yılı tahminlerine göre büyümede 105 ülke içinde 66'ncı sıraya gerileyeceğiz.

Bütün bu gelişmeler içerisinde bir diğer husus ise USİAD olarak var olduğumuz günden beri dile getirdiğimiz "Yerli Malı Kullanalım" şiarımızın ne kadar yerinde ve geçerliliğini hiç kaybetmeyecek olması gerçeğidir.

Dergimizin sayfalarında okuyacağınız deri sanayicilerinin uyarıları oldukça önemlidir. 800 bin deri mont ithalinin sektörde yarattığı sıkıntılar ve buna paralel olarak istihdamdaki azalış bizler için yerli malı kullanmanın ne anlama geldiğini anlatan bir olaydır.

\*\*\*

Bu satırları her ay ekonomide iyi yönde gelişmeler olur ve gelecek ay onlara da değiniriz umuduyla kaleme alıyorum. Çünkü biz "felaket tellalı" değiliz. Ama yaratılmak istenen "pembe tablolar" da kanmıyoruz, kimseyi de kandırmaya çalışmıyoruz. Olumlu bir gelişme varsa, ülkemizin kalkınması, müteşebbüsümüzün ve çalışmamızın refahının artması yönünde bir gelişme varsa, elbette belirtir, desteğimizi veririz. Ancak, ekonomi politikaları ve ortaya çıkan mali tablo maalesef bizi şu an bu durumdan mahrum bırakmaktadır. Yine de bu tablo bizi üretmekten ve katma değer yaratmaktan geri bırakmayacaktır.

Gelecek güzel günlere olan inancımız tamdır.

Sevgi ve saygılarımla,

*Fevzi Durgun*

Uğur CİVELEK

# Akıntıya Kapılmış Gidiyoruz!

Mayıs ayı başı itibariyle gerek dünya ekonomisi gerekse Türkiye ekonomisine ilişkin belirsizlik ve kırılganlıkların arttığı, yatırımcılar nezdinde riskten kaçınma eğiliminin yeniden güçlendiği dikkat çekiyor. Gelişmiş ekonomilerin durumunda olumlu bir değişiklik olmazken AB merkezli olarak siyasi istikrarsızlığın yükseliş eğiliminde olması sıkıntı yaratıyor. Türkiye ise bir yandan ağırlaşmış sorunları ve daralma eğiliminde olan ihracat pazarları nedeniyle bunılıyor; tasarruf ve yatırım teşviki, 2B arazilerinin satışı, yabancıların mülk edinmesi konusundaki yasal kapsamın genişletilmesi gibi yaklaşımlarla daralan hareket bir miktar genişletmeye ve yumuşak inişi mümkün kılmaya çalışan tepkiler yaklaşımlar sergileniyor. Küresel koşulları ve mevcut sorunlarımızı dikkate almadan yeni uygulamaları gerçekçi bir şekilde değerlendirmek pek mümkün olamıyor.

Konuyu açmak için bazı soruların yanıtını aramak önem kazanıyor. Merkez Bankası para politikalarını neden sıkılaştırıyor? Cari açık ve dış finansman konusundaki sıkıntıyı aşamadan enflasyona odaklanmak mevcut küresel koşullarda Türkiye ekonomisini nasıl etkiler?

## İran ve Suriye İle İlişkilerin Gerilmesi Dış Satım İmkânlarını Daraltıyor

Mart ayı 13 milyar dolar düzeyini aşan ihracatın, Türkiye İhracat Meclisi verilerine göre Nisan ayında yüzde 14 kadar gerilemesi, yılın ilk çeyreğindeki iyim-

ser değerlendirmelerin gerçekçi olmadığını düşündürüyor. Euro bölgesindeki olumsuzlukların bir türlü kontrol altına alınamaması, siyaseten İran ve Suriye ile ilişkilerin gerilmesi gibi faktörler dış satım imkânlarını daraltıyor. Cari açık, dış finansman kalitesi gibi olumsuzluklar beklenen hızda gerilemeyip, günlük ihtiyaçlar için döviz rezervlerinin kullanılması doğal olarak hem Merkez Bankası para politikalarının sıkılaşmasına hem de iç talebin daralmasına yol açıyor.

Nisan ayı tüketici fiyatlarının ve özellikle çekirdek enflasyon olarak bilinen özel kapsamlı tüketici fiyat endekslerinin umulanın çok üstünde bir hızda yükselmesi alarm zillerini çalıyor. Merkez Bankası Türk Lirasını değerlendirerek enflasyon baskısını kontrol altına almaya çalışma yaklaşımına geri dönmek zorunda kalıyor. Para politikalarındaki sıkılaşma ihtiyacı artıyor. Gerek cari açığın aşağıya çekilmesi gerekse enflasyon baskısının azalması ihtiyaçları ihracat pazarlarımızın daralmasıyla aynı döneme gelince bu kez büyüme, istihdam ve bütçe gelirleri konusunda endişeler tırmanıyor. Zira parasal sıkılaştırma nedeniyle iç talep daralırken dış talebinde güven vermemesi rekabet gücü sorununu yaratacak; yeni yatırım

olmazken, daha önce yapılmış bazıları faaliyetini sürdürmek zorunda kalacak, ekonomi daralırken işsizlik artacak... Yumuşak iniş ihtimali azalacak, Türkiye riskine ilişkin algılama olumsuzlaştıkça gelişmeleri kontrol altına almak zorlaşacak. İç talep daraldıkça belki cari açık küçülecek fakat azalan bütçe gelirleri nedeniyle iç açık büyüyecek... Üretim ve tasarruf teşviklerini, 2B ve yabancıların mülk edinmesi konusundaki yasal değişime neden tepkisel yaklaşım dediğimiz içinde bulunduğumuz koşullarla bakmadan anlaşılabilir. Bütçeye ek gelir yaratmak, döviz girişlerini çeşitlendirip arttırarak hem risk algılamasının olumsuzlaşmasını hem de enflasyon ve faiz yükselişinin daha yıkıcı olmasını engellemek, istihdamın daralmasını ve iç talebin





zayıflamasını önlemek gibi iyi niyetli hedefler söz konusu olabilir.

### **Tasarruf Teşvikinden Umulan Sonuç Çıkabilir mi?**

Ancak tepkisel bir şekilde ve çok yüksek belirsizlik ortamında uygulamaya konduğu için tasarımın çok iyi olduğu veya yan tesir risklerinin düşük olduğu söylemez.

Bir yandan vergisel dengelenmelerle orta-uzun vadeli tasarrufu teşvik etmeye çalışıyoruz, diğer yandan sıkılaştıran para politikalarının ile nakitte kalmayı ve risk almamayı teşvik ediyoruz. Küresel koşulların olumsuzlamaya devam ettiğini, nüfusun yarısının bankalara borçlu olduğunu ve son 10 yılda iç talebe yönelik hizmet sektörü yatırımlarının anormal boyutlara ulaştığını dikkate alırsak tasarruf teşvikinden umulan sonuç çıkabilir mi?

Hem ihracat pazarları hem de iç talep daralırken yatırım teşviki ile kurulu kapasiteyi arttırdık diyelim; satılamayacak ürünler üretilir ve evdeki hesap çarşıya uyar mı? Yoksa rekabet koşulları iyice olumsuzlaşır, faaliyet gelirleri erirken yatırım için alınan kredilerin geri dönüşü imkânsız hale gelebilir mi? Ayrıca daralmakta olan iç talep nedeniyle vergi gelirleri

azalırken teşvikler nerden ve nasıl finanse edilecek? 2B satışları ile gelecek gelir her derdin ilacı olabilecek mi? İnşaat sektörü ve inşaat malzemesi üretenleri yumuşak iniş adına aşırıya kaçan oranda desteklemenin geleceği yastık ipotek altına almaması mümkün mü? En büyük yatırım teşvikleri, altıncı bölge olarak tanımlanan Güneydoğu'ya verilirken Suriye ve İran ile ilişkileri gerginleştirmek nasıl bir çelişkidir?..

### **Merkez Bankasının Para Politikası Uygulamaları Siyasi İradeye Zaman Kazandırıyor**

Mevcut sorunlarımız ve küresel olumsuzlar çerçevesinde, Türkiye ekonomisinin geçmişten daha iyi bir performans sergileyeceğini söylemek bir temenni veya iyi niyetli bir yönlendirme çabası olabilir; fakat kesinlikle gerçekçi değildir. Sanayi üretimi çok yıpranmıştır ve aşırı desteklenen hizmet sektörü yaptırımlarında aşırıya kaçılmıştır. Bir anlamda geleceğin büyüme potansiyeli erkenden tüketilmiştir, buna bağlı olarak cari açık ve enflasyon gibi sorunlar yeniden yaratılmıştır. Merkez Bankasının para politikası uygulamaları ile günü kurtarması ve siyasi iradeye zaman kazandırması şansı

azalmıştır. Küresel koşullarda kısa vadede düzelmeyeceği kesi gibidir. Siyasi iradenin aceleyle devreye soktuğu uygulamalar tepkisel niteliği nedeniyle yeterli olamayabilir. Dış finansman bulmanın çok kolay olduğu bir dönemde kişi başına gelirin 1500 doların altında olan illere verilen teşvik neden amacına ulaşamadı? Bu kez enflasyonun sıkıntısı ve pazar daralmasına rağmen nasıl olumlu sonuç alınabilir? Mikro yaklaşımlarla makro sorunlar çözülebilir mi?

Türkiye ve dünya ekonomisine ilişkin kısa vadeli algılamalar, koşullara ve beklenti yönlendirmesine bağlı olarak farklılaşabiliyor; başka bir deyişle beşer şaşırtılabilir, amaç ile aracı karıştırması söz konusu olabiliyor. Orta-uzun vade arasından değişen bir şey yok; sorunlar ağırlaşıyor, Merkez Bankasının hareket yeteneği daralıyor ve siyasi istikrarsızlık potansiyeli artmaya devam ediyor. G-20'lerin deyimi ile küresel soruna uzlaşmaya dayalı küresel çözüm üretilmediği için kırılma artmaya devam ediyor... Bu gerçekleri dikkate almayan tüm tercih ve kararlar başarısızlığa mahkûm oluyor...



## **WEB SİTEMİZ YENİLENDİ**

Derneğimizin bütün yayınlarına

**[www.usiad.net](http://www.usiad.net)**

sitemizden ulaşabilirsiniz.

Nazım GÜVENÇ

# Küresel Ekonomik Tabloyu Doğru Okumak



Gelişmiş, kıdemli kapitalist ülkelerde 2008'den beri finasta patlayıp reel ekonomiyi yakmaya koyulan (ve "29 Krizi'nden daha feci" denen) kriz her geçen gün daha derinleşirken "Küreselleşme" denen olguyu, keza dinamiği "emperyalizm" ile karıştırıp yıllarca emperyalizmin adını bile anmadan filii tarif edercesine anlatmaya ve o arada bol bol atıp tutmaya bayılan bir kesim, son günlerde, "yaşasın küreselleşme bitiyor", "yaşasın Keynesizm geri geliyor", "biz dememiş miydik?" bayramı yapıyor!

Keyiflerine limon sıkarak gibi olacak ama ekonomist, hatta Marksist filan geçinip de ekonomiyeye astigmat gözlerle şaşkı bakmak o kadar yaygın ve ciddi bir illet ve yapılan çıkarsamalar o kadar gerçeklerin kenarında ki bir eleştirisi

sağanağıyla karşılaşmayı da göze alıp bazı yalan yanlış ezberlenmiş, kalıplaşmış yargıları masaya yatırmak gereğini duyuyoruz. Küreselleşmeyi başladığında (kabaca 1990'larda iyice gözle görülür hale geldiğinde) anlamayanlar, şimdilerde belki biterken de yanlış algılamaya devam ediyorlar!

Günü doğru algılamak, kavramak için bazı temel hususların altını çizmek şart oldu:

- Küreselleşme: pazar ekonomisinin kendi dinamiği içinde ortaya çıkan bir olgudur. Şirketlerin, düşünce kuruluşlarının, emperyalist devletlerin 'icat ettikleri' bir fikir veya sahneledikleri bir büyük politika değildir.

- Buna karşılık şirketler, düşünce kuruluşları ve devletler bu dinamiği içine girip kendi çıkarları doğrultusunda yönetmek, yönlendirmek çabasıdadırlar. Bu doğrultuda yeni söylemler, yeni jeopolitik doktrinler kotarmaktadırlar.

- Bazı "aydın" çevreler, kurulu düzen içinde kendilerine biçilmiş rollerine ve hiyerarşideki yerlerine uygun olarak emperyalist merkezlerden bağımlı ülkelere doğru yukarıdan aşağıya bir sıralama içinde bu güdümlü (gerçeklerin çarpıtıldığı) söylemleri yaymakta; sözgelimi artık 'ulus-devletlerin gününün dolduğunu' vb. ileri sürmektedirler.

- Bunun karşısında "anti-küreselleşmeci" muhalif "aydın" bazı çevreler ise ne yazık ki yer yer âdetâ "ormanda unutulmuş asker" kafasıyla bu söylemlere "dünün gözlükleriyle bakarak" yanlış tavrı

almakta, dahası zaman zaman farkında bile olmadan çoğu Batılı merkezlerde üretilmiş güdümlü tezlerin taşıyıcılığını yapmakta, tartışmakta, güya karşı çıkmakta ama sonuçta onlar da ister istemez bu çarpık 'küreselleşmeci / anti-küreselleşmeci' çatışmasında sahnedeki işlevlerini solcu solcu yerine getirmektedirler!

Bunun dünyadan ve Türkiye'den kişi ve mikro-çevre bazında örneklerini konuyla ilgili hemen herkes rahatça aklına getirebilir. Burada adlı adınca anlamamız gerekmiyor. Şimdi olaya biraz daha yakın plandan bakalım:

- 1980'lerde uç verip 1990'larda gözle görülür hale gelen, 2000'lerde zirveye çıkan ve şimdilerde net bir şekilde teklemeye başlayan "küreselleşme" aslında ilk kez yaşanan bir olgu değil. İnsanlığın evrimi içinde gelişen ekonomik dinamiğin bir ürünü olarak ve bilinen, ulaşılabilen coğrafyayla sınırlı olarak daha önce de defalarca yaşanmış bir olgu ve aynı zamanda bir dinamik söz konusu. Ancak bu dinamik kendi yapısından kaynaklanan organik krizlerin ötesinde, ekonomik ve politik nedenlerle dinamiği yönetme/yönlendirme gücünü kendinde gören örgütlü birimlerin (büyük şirketler ve devletler) her türlü (siyasal, askerî, ekonomik, ideolojik, kültürel) müdahaleleriyle karşılaştığı için dönem dönem kesintiye uğramakta, dönem dönem de tam tersine hızlandırılmak istenmektedir.

- Modern Çağ'da bundan



önceki küreselleşme Birinci Dünya (Emperyalist Paylaşım) Savaşı'nın ardından sona ermişti. 1929 Krizi'nin hemen öncesinde o zamanki büyük ekonomik ve siyasi güçlerce benimsenen "korumacılık" politikası, keza Hitler Almanya'sının adı konmamış Keynes'çi ekonomi uygulamaları ve 1950'lerden itibaren Keynes'çiliğin bütün kapitalist âlemin ekonomi reçetesi olması ve düşük yoğunluklu bir korumacılık izlenmesi, iç pazarlara öncelik verilmesi bu kesintiye bir örnektir.

- Ancak çok doğal olarak ekonominin (tarihin diyalektiğine, maddesine uygun) akışı içinde insan, şirket, devlet iradesinden bağımsız olarak 1970'lerin sonunda öyle bir aşamaya gelindi ki, bu kez, "açın sermayenin önünü" söylemi öne çıktı, Keynes "out" olurken Hayek "in" oldu. 1980 sonrası döneminin özelliği: artık azalan kâr haddi yasası uyarınca yeni kâr odakları arayışındaki sermayeye ulusal pazarların dar gelmesi ve gerek siyasetin, gerekse ekonomi hukukunun bu yeni gerçeklere, bu yeni gereksinimlere uyarlanması zorunluluğunun hayata geçirilmesidir.

- Bugün bu sürecin de, bir bakıma, sonuna gelinmiştir. Dünya, hemen hemen bir bütün olarak, çok kritik bir yeni sürecin eşiğindedir. Bu yeni sürecin şifrelerini çok iyi okumak, çok iyi anlamak, doğru tanımlar koymak yaşamsal önemdedir. Ama ne yazık ki aralarında yerli/yabancı bazı ekonomistlerin de olduğu bir kesimin astigmat bakışıyla ekonomik verilere bakılmaya devam edilirse küreselleşmenin başında olduğu gibi sonunda da yanlışlar sürüp gider. Oysa böyle bir lüksümüz, hele Türkiye'nin yüz yüze olduğu ağır ekonomik, politik, jeopolitik tehdit ve tehlikeler; keza zengin imkân ve fırsatlar karşısında kesinlikle yoktur. Artık ne yönde olursa olsun yalanlar, yanlışlar ve saçmalıklarla kaybe-

decek zamanımız yoktur.

Bunoktada dünya ve Türkiye'nin bazı temel ekonomik verilerine ve o bağlamda Türkiye'nin konumuna, yukarıda sergilediğimiz mantığın ışığında, bir miktar daha yakın plandan, IMF'nin resmi sitesinde yayımladığı ve ülkeler bazında dünya ekonomik sıralamasına ilişkin verilerden hareketle bir göz atalım. 1970'lerin dünyasını algılamak/yorumlamak için algılamamızı/yorumlamamızı güncellememiz şarttır. O zaman küreselleşme de daha iyi kavranacaktır. Dünya çapında ve bütün insanlık çapında bakınca kavranması gereken bazı çok önemli yeni olgular söz konusudur:

- "Kıdemli kapitalist devletler" (başta Avrupalı büyük güçler olmak üzere) dünya ölçeğindeki ekonomik egemen konumlarını hızlanan bir seyirde yitirmektedirler. IMF'in 2011 verilerine göre, Gayrı-safi Yurtiçi Hâsılları (GSYH) itibarıyla, ilk beşe Avrupa'dan bir tek Almanya ve beşinci sırada girebilmiştir. İlk dört devlet Avrupa kıtası dışındadır ve aralarında sadece birinci sıradaki ABD ile dördüncü sıradaki Japonya 'kıdemli kapitalist' devletlerdir. Diğer ikisi (ikinci Çin ve üçüncü Hindistan) 'Yeni Yükselen Güçler' kategorisindedir ve pazar ekonomisinde gayet dinamik büyümeleri sayesinde küresel pazarlarda kıdemli kapitalist / emperyalist ülkeleri yerlerinden etmektedirler.

- Keza aynı sıralamada Rusya (altıncı) ve Brezilya (yedinci) İngiltere, Fransa ve İtalya'nın üstüne çıkmışlardır.

- Türkiye 1 trilyon 54 milyar dolarla trilyon dolarlık ülkeler liginin son sıradan da olsa içindedir (16. sıra).

- Pazar ekonomisini kullanmakta henüz çok yeni/genç, diri ülkeler (en başta kısaca BRIC – Brezilya, Rusya, Hindistan ve Çin)

kıdemli/ihityarlamış, hantallaşmış emperyalist ülkeleri dünya pazarlarında her geçen yıl daha zorlamaktadırlar.

- 19., 20. yy'larda (ve öncesinde de) küreselleşme o zamanın sömürgeci ve emperyalist güçleri (esas olarak İngiltere, Fransa, Almanya, ABD ve Japonya) yararına tek yanlı olarak işleyen bir dinamikti. Çünkü onların karşısında "dış pazar için üretim yapmalarının önü kesilmiş" birkaç feodal devlet ile âdetâ uçsuz bucaksız sömürge ülkeler vardı. Geçen zaman içinde koşullar değişti; dünün eski sömürgeleri (Hindistan) veya geç kalmış/geri bırakılmış ülkeleri (Çin, Rusya, Brezilya, Türkiye) pazar ekonomisinin yeni yükselen güçleri olarak dünya sahnesinde boy gösterince küreselleşme artık kıdemli kapitalist devletler lehine tek yanlı işleyen bir dinamik olmaktan çıkıp karşılıklı-etkileşimli (inter-aktif) bir süreç halini aldı. Bunun jeo-ekonomik sonuçlarından daha önemli ve etkili jeo-politik, stratejik sonuçları kaçınılmaz olarak meydana gelecektir ve zaten uç vermeye başlamıştır bile.

- Günümüzdeki küreselleşme sürecinde ekonomi kıdemli emperyalist (yaşlı kapitalist) ülkelerin aleyhine işlemektedir. Bunu görmek için sadece The Economist dergisinde yazılanları (dile getirilen şikâyetleri / verilen alarmları / "yeni yükselen güçler" hakkındaki dosyaları) okumak bile yeter – ama elbette astigmat gözlerle, gelişmelerin çok çok gerisinde kalmış bir kafayla değil.

Kısacası günümüz dünyasını 20.yy'da, Soğuk Savaş günlerindeki ezberler, politikalar, sloganlar doğrultusunda algılamak gerçekliğe ters düşmekten başka sonuç vermez. Her şeyden önce algımızı güncellemek gerekir. Dünyayı değiştirmek için ilkin dünyayı doğru yorumlamalıyız...

TDKD Başkanı Mehmet Ali DİNÇ:

# “Geçen Yıl İthal Edilen 800 Bin Deri Ceket Türkiye’de 10 Bin Kişiyi İstihdam Ederdi”

**Geçen yıl ithal edilen 800 bin deri ceketin Türkiye’de 10 bin kişilik istihdama ve 2008 krizinde kapanan 300 şirketin tekrar açılmasına denk gelebileceğini belirten Türkiye Deri Konfeksiyoncuları Derneği (TDKD) Başkanı Mehmet Ali Dinç ile bir söyleşi gerçekleştirdik. Başkan Dinç ile deri sektörü üzerine gerçekleştirdiğimiz söyleşiyi dergimizin bu sayısında sizlere sunuyoruz.**

## **SÖYLEŞİ: Deniz Toprak**

**Yurt dışından ithal edilen deri giyim eşyaları deri sektörünü ne kadar etkiledi?**

İhracat Nisan’da 11.4 milyar dolara geriledi. Ekonomik bakımdan zor bir yıldayız. Bu zorlukların önlenmesi için destekleyici politikalar gerekli.

Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM)’nin verilerine göre Nisan ayında geçen yıla göre 1 iş günü eksik hesaplanan ihracat yüzde 2,9 azalışla 11 milyar 407 milyon 106 bin dolar oldu. Yılın ilk 4 ayında ise ihracat yüzde 8 artışla 46 milyar 773 milyon dolara yükseldi. Ekonomi politikası aktörlerinin, ihracatçılarımızın rekabet

gücünü olumlu etkileyecek politikalar geliştirmelerine öncelik verilmesi gereklidir.

Açıklanan ihracat verilerine göre Nisan ayında en fazla ihracatı, otomotiv sektörü 1 milyar 636 milyon dolar ile yaparken, Kimyevi maddeler sektörü 1 milyar 498 milyon dolar ile ikinci, çelik sektörü ise 1 milyar 332 milyon





dolar ile üçüncü sırada yer aldı.

2011 yılında Türkiye'ye 800 bin adet civarında deri mont ithal edilmiştir. 800 bin adet deri mont, Ülkemizde 10 bin kişinin istihdamını ve ekonomik krizle birlikte 2008 yılında kapanan en az 300 firmanın tekrar işe başlamasını sağlayacak kadar önemli bir miktardır.

Türkiye deri sektörü, yaklaşık 250 bin civarında kişiye istihdam sağlamakta, milyarlarca dolarlık yatırımı ile asırlarca yıllık bilgi ve deneyimi bulunmaktadır. Sektörümüz bugün gelinen aşamada üretim, fiyat, kalite ve standartlarıyla uluslararası rakiplerimize karşı önemli üstünlükler sağlamış, uluslararası pazarlarda Türkiye deri sektörünün üstünlükleri tüm dünya ülkeleri tarafından kabul edilmektedir.

"Türk derisi"ne karşı dünyada çok olumlu bir algı bulunmaktadır. Girdi maliyetlerinin yüksekliğinden kaynaklanan bazı sıkıntılarımız, hareket alanlarımızı daraltsa ve rekabet üstünlüğümüzü azaltsa da kalite bakımından ürünlerimizde hiçbir sıkıntı yaşanmamaktadır. Dünyada, Türkiye çok önemli bir deri ülkesi olarak anılmakta ancak Ülkemizde, sektörümüz yeteri kadar tanınmamaktadır.

2011 yılında Türkiye'ye ithal edilen 800 bin adet civarında deri montun yüzde 65'i Pakistan, yüzde 15'i Hindistan, yüzde 20'si diğer ülkelerden alınmıştır.

### **Türk deri konfeksiyonunu yurt dışından ithal edilen ürünlere karşı korumak için nasıl bir çözüm yolu izlenmeli?**

Çözüm olarak deri konfeksiyon sektörüne gümrükte koruma tedbirleri getirilmesi gereklidir. Bir ülkede üretilen ürünün ithal edilmek istenmesi durumunda işçilik bedeli kadar bir bedel ödenmesi gereklidir. Standartlara, sağlık kurallarına ve benzeri rekabet şartlarına uymayan yöntemlerle üretilen ürünlerin Ülkemize ithal edilmesi, önemli bir haksız rekabet şartının oluşmasına neden olmaktadır. Türkiye deri sektörü olarak biz tüm dünya ülkelerin-

de bulunan rakiplerimizle rekabet edebiliyoruz. Ancak kendi Ülkemizde gerekli koruma önlemleri olmadığı için, yani deri ülkesinde, yabancılarla rekabet edemiyoruz.

İthal edilen ürün başına 50 – 60 dolarlık ek bir koruma önlemi geldiğinde, ithal edilen ürünlerin maliyetleri Türkiye'deki maliyetlerle aynı olacaktır. Böylece yurtdışından ürün getiren firmaların Türkiye'deki ürünleri tercih etmesiyle sektöre, yukarıda açıklandığı üzere önemli iş ve istihdam imkânları sağlanacaktır.

En önemli koruma, tüketicinin tercihiyle yapılmaktadır. Ürünlerin üzerinde hangi ülkede üretildiğinin yazılması ve tüketicilerin satın aldıkları ürünlerin menşeiini sorgulaması gereklidir. Tüketici istediği ürünü alsın. Bunun yanında hangi ülkenin ürününü aldığını ve bu ürünlerle beraber hangi riskleri de aldığını bilmelidir. O zaman serbest piyasanın koşulları oluşur, sektörün de hak ettiği yolları açılacaktır.

Ayrıca, normal ithalat ile ve ihraç kaydıyla yapılan ithalat (Dahilde İşleme İzin Belgesi ile yapılan ithalat) ile ilgili dünya Ticaret Örgütü'nce uygun görülecek önlemler de alınmalıdır. Referans fiyat uygulaması ve ihtisas gümrükleri uygulamaları sektörün karşı karşıya kaldıkları sorunların önlenmesine katkıda bulunacaktır.

Bu bakımdan deri ve deri ürünlerinin ülkemize girişinde denetimler daha da artırılmalıdır. Özellikle Uzakdoğu ülkelerinde üretilen dampingli ürünlerin önemli bir kısmının kanserojen madde içerdiğine dair mahkeme kararları, laboratuvar sonuçları bulunmaktadır. Bu nedenle bu ülkelerden ithal edilen ürünler çeşitli riskler taşımaktadır.

Tüketiciler deri ceket almaya gittiğinde hangi ülkede üretildiğine baksınlar. Eğer, "Made in Turkey" etiketini görüyorlarsa, gönül



rahatlığıyla o ürünü alıp giyebilirler. Çünkü Türkiye'de kullanılan deriler, hem sağlık şartlarına uygun olması, hem de kalitesi bakımından hiçbir risk taşımamaktadır.

### **"DERİ SEKTÖRÜ TÜRKİYE'NİN 10. BÜYÜK SANAYİ KOLU KOLUMUNDADIR."**

### **Türkiye deri sektörünün şuan ki durumunu nasıl değerlendiriyorsunuz?**

Türk deri sanayi gerek üretim değeri, gerekse ihracat potansiyeli açısından ülkemizin sürükleyici sektörlerinden biridir. Sahip olduğu bilgi, deneyim, rekabet gücü ve yüksek üretim kapasitesi ile sektör dünya devleri ile yarışmaktadır. Diğer taraftan Türk deri sektörü teknolojik açıdan da gelişmiş, teknik bilgi ve donanım da ihraç edebilecek düzeye erişmiştir.

Türkiye'de deri ve deri mamulleri sanayi son 15 yılda hızla gelişmesini sürdürmüş ve yurtiçi geniş ham deri kaynaklarının yanı sıra önemli ölçüde ithal hammadde kaynaklarını da kullanarak önemli tutarda deri ürünleri ihracatı gerçekleştirmek suretiyle uluslararası pazarlarla bütünleşmeyi büyük oranda başarmıştır.

Avrupa'da yayılan çevre baskısı nedeniyle Fransa, İtalya

ve İspanya gibi ülkeler tabakhane işlentisinden kaçarken, Türkiye bir yandan bu boşluğu doldurmuş, bir yandan da yoğun bir çevre baskısı ile karşılaşmıştır. Türk deri sektörü çevreye duyarlı üretim tekniklerinin kullanılması konusunda 90'lı yılların başından itibaren çalışmalarını yoğunlaştırmıştır.

Sektörde tamamlanmış olan 3 organize sanayi bölgesi bulunmaktadır. Bunlar İstanbul-Tuzla Organize Sanayi Bölgesi, İzmir-Menemen Organize Sanayi Bölgesi ve Çorlu Deri Organize Sanayi Bölgesi'dir. İstanbul-Tuzla, İzmir-Menemen ve Çorlu deri işleme bölgelerindeki arıtma tesisleri çevre kirliliğinin önlenmesine katkıda bulunmaktadır. Deri işleme sanayiine yönelik olarak Balıkesir-Gönen, Bolu-Gerede, Bursa, Denizli, Isparta, Niğde-Bor, Uşak illerinde organize deri sanayi bölgesi, Isparta-Yalvaç ve Manisa illerinde küçük sanayi sitesi yatırımlarına devam edilmektedir.

Deri sektörü, 1970'lerden beri Türk ekonomisinde giderek artan önemde bir rol oynamıştır. Sektör, önemli ölçüde ihracata ve turistlere satışa yönelik faaliyet gösterdiği için ülkeye net döviz girdisi sağlamaktadır. Emek yoğun bir üretim şekline sahip olması nedeniyle de geniş bir istihdam imkânı sağlama gücü bulunmaktadır. Katma değeri yüksek ürün ihraç etmekte olan sektör toplam imalat sanayinde yüzde 2, toplam istihdam içinde ise yüzde 1.5'lük bir paya sahiptir.

400.000 tonluk yıllık deri işleme kapasitesi ve faaliyette bulunan 1200 firma ile Türkiye'nin 10. büyük sanayi kolu konumundadır. Sektör dünyada ilk onuncu sırayı, AB'de ikinci sırayı işgal etmektedir. Yaklaşık 3600 ihracatçı firma faaliyet göstermekte, yıllık 3,5 milyar dolarlık ihracat yapmakta ve 250 bin kişiye istihdam imkânı sağlamaktadır.

Genelde, Türk Deri Sanayi alt yapı, teknoloji ve ihracata yönelik gücü ve çabası dikkate alındığında önemli bir rekabet gücüne sahiptir.

### **Dericilik sektörü Türk ekonomisine ne kadar katkı sağlıyor?**

250 bin kişi istihdam edilmekte, sektörde yaklaşık 3,5 milyar dolarlık ihracat yapılmaktadır. Türk deri ve deri ürünleri sektörü sanayi imalatının % 2,5 ini, istihdamın % 1,5 ini ve sanayi ürünleri ihracatının % 1,2 sini karşılamaktadır. Dünya dış ticaretinde önemli bir unsur olan deri ve deri mamulleri ihracatımız ülkemiz ihracatında ortalama %1,2 pay sahibi olduğu görülmektedir. Bu gelişmeler değerlendirildiğinde Ülkemiz ekonomisinde lokomotif sektörlerden birisi olduğu görülmektedir.

### **Dericilik sektöründe faaliyet gösteren kaç firma var ve ne kadar kişi istihdam ediliyor?**

Sektörde 3500 firmanın bulunduğu söylene de daha fazla firma faaliyet göstermektedir. Bu konuda bilgiler yeterli değildir. Sektörde yaklaşık 250 bin kişi çalışmaktadır.

### **Türkiye'de dericilik sektörünün içinde bulunduğu başlıca sorunlar nelerdir? Devletin Alması gereken önlemler nelerdir?**

Yüksek faizler finansman maliyetini artırırken, üretici işletme sermayesini dahi temin etmekte sorun yaşamaktadır. Bunun için faizler düşürülmelidir. Aşırı değerli TL ihracatçıya önemli zararlar vermektedir. Türkiye'de çalışanın işverene maliyeti içinde SSK primi, gelir vergisi stopajı, işsizlik sigortası vb. payı yüzde 41'dir. Bu oran OECD ülkeleri ortalamasında yüzde 18'e çekilmelidir. Deri sektörü elektrik enerjisini rakip ülkelere kıyasla çok daha pahalıya almaktadır. Enerji maliyetinin düşürülmesi rekabet avantajı sağlayacaktır. Standart ham deri üretiminin artırılması gereklidir. Hayvancılık sektörü desteklenmelidir.

Türkiye deri ihracat sektörü pazar çeşitlenmesine gitmede geç kalmıştır. Sektörün odaklandığı başta Rusya Federasyonu ve bölge ülkelerinin dışında ABD gibi yeni pazarlara yönelmeli.

Türkiye'de düzenlenen uluslararası fuarlar da yurtdışında düzenlenen fuarlara verilen teşvikler kapsamına alınmalıdır. AB ve Rusya gibi geleneksel pazarlar dışında uzak pazarlara ihracatın teşvik edilmesi amacıyla havayolu kargo taşımacılığı desteklenmelidir.

Nihai deri ürünleri ithalatında sağlığa zararlı azo boyar maddelerin ve diğer zararlı kimyasalların kullanılmadığına dair kontrol sistemi oluşturulmalı; dampingli ürünlerin ithalatında gerekli önlemler alınmalı, zorunlu menşe etiketi uygulanması sağlanmalıdır.

Haksız rekabetin giderilmesi için organize sanayi bölgelerindeki firmaların karşılaştıkları ilave maliyetler yapılacak indirimlerle teşvik edilmelidir. AB'ye uyum çalışmalarında sektörle koordineli bir şekilde düzenlemeler gerçekleştirilmeli ve pahalı olan çevre yatırımlarında sektöre maksimum destek sunulmalıdır.

### **Son olarak neler söylemek istersiniz?**

Yüzyılların birikimi ile kazandığımız deri ve deri ürünleri sektöründeki bilgilerimizin, deneyimlerimizin, marka ve patent gibi değerlerimizin korunması için tüm gerekli önlemler, sektör temsilcileri ile yapılacak ortak çalışmalar sonucunda alınmalıdır.





# Derneğimizin Onursal Genel Başkanı Kemal Özden Anıldı



Ulusal Sanayici ve İş Adamları Derneği (USİAD)'nin Kurucusu ve Onursal Genel Başkanı, CHP eski PM Üyesi, ADD Şişli Şubesi Kurucu Başkanı merhum Kemal ÖZDEN vefatının 6. yılında Zincirlikuyu Mezarlığı'ndaki kabri başında anıldı.

19 Nisan 2012 Perşembe günü gerçekleşen anma töreni USİAD Genel Başkanı Fevzi Durgun, USİAD Kurucu Üyesi Şefik Soyuyüce, yönetim kurulu üyeleri ve üyelerin katılımı ile birlikte saygı duruşuyla başladı.

Burada bir konuşma yapan USİAD Genel Başkanı Fevzi Durgun, şunları belirtti:

“Değerli Başkanımız Kemal Özden aramızdan ayrılalı tam 6 yıl oluyor.

O’nu özliyoruz, anıyoruz. Sayın Arslan Bulut’un da dediği gibi ‘USİAD’ın arıbeyi’ sevgili Kemal Özden’i her geçen gün öyle çok arıyoruz ki!

Ve USİAD Yönetim Kurulu, üyeleri ve dostları olarak bir kez daha söylüyoruz: Rahat uyu Başkanım, bıraktığın bayrağı

dalgalandırma, uğrunda bir ömür boyu mücadele verdiğin ilke ve değerleri sürdürme yolunda yürümeye devam ediyoruz.

Her şey gün geçtikçe daha zorlaşsa da ülkemiz daha karanlık günlere gitse de Mustafa Kemal ve Cumhuriyet devrimleri ışığında hiç durmadan yürümeye devam edeceğiz.

Sevgili Başkanım, seni bir kez daha saygı, sevgi ve özlemle anıyorum...”



Orhan ÖZKAYA

Tapu ve Kadastro eski Genel Müdür Yardımcısı

# 2B ile Yeni Orman Talanları Daha Da Hız Kazanacak...



üzerinde yüzlerce ilçe, belde, mahalle ve köy bulunuyor. Bodrum, Marmaris, Karasu, Şişli, Sarıyer, Beykoz, Fethiye, Dalaman, Sapanca, Anamur, Bornova, Ödemiş ve Sultanbeyli; 2-B arazileri üzerinde yükselen ilçelerden sadece bir kaçı. Hükümet, işgalcilerin isteğine göre 5 yıl taksitle de ödeyebileceği 2-B satışlarından uzun vadede 25-30 milyar dolar gibi bir gelir elde etmeyi hedefliyor.

“31 Aralık 1981 tarihinden önce bilim ve fen bakımından orman niteliğini tamamen kaybetmiş yerlerden, tarla, bağ, bahçe, meyvelik, zeytinlik, fındıklık, fıstıklık gibi çeşitli tarım alanları veya otlak, kışlak, yaylak gibi hayvancılıkta kullanılmasında yarar olduğu tespit edilen araziler ile şehir, kasaba ve köy yapılarının toplu olarak bulunduğu yerleşim alanlarının Hazine adına orman dışına çıkarılması uygulaması” olarak tanımlanan 2-B arazileriyle ilgili hazırlanan yasa taslağında, belediye mücavir alanı içinde bulunan yerleşim yerleri metrekare sınırlaması olmaksızın üzerindeki ‘işgalcisine’ satılabilecek. Belediye mücavir alan sınır ayrımının kaldırılması, bu alanların içindeki ve dışındaki yerlerin aynı esaslara göre satılmasının tartışıldığı taslağa göre, mücavir alan sınırları dışında kalan 100 dönüme kadar tarım arazileri de, sulu-kuru ayrımı yapılmaksızın hak sahiplerine doğrudan satılabilecek.

## TOKİ Desteği Geliyor

Tarım arazileri dışında kalan, üzerinde yapılaşma bulunan ve Maliye Bakanlığınca uygun

Hükümet, komisyondan hızla geçirdiği 2B taslağını, Türkiye’nin 473 bin 419 hektarlık

‘orman niteliğini yitirdiği’ iddiasıyla, bu arazileri işgalcilere satılmasını sağlamaya hazırlanıyor. Yasa taslağı, üzerinde yüzlerce ilçe, mahalle ve köy bulunan orman arazileri, 5 yıl taksitle işgalcilerine satılacak. Hükümet, aralarında Bodrum, Marmaris, Şişli, Sarıyer ve Anamur gibi ilçelerin de bulunduğu yerleşimlerin satışından 30-40 milyarlık bir gelir umuyor. Aslında, Anayasaya aykırı olan bu düzenleme ile yağmalanan ormanların yabancıların eline geçmesi mümkün olacaktır. Hükümet, uzun süredir üzerinde çalışılan 2-B arazileriyle ilgili yasa taslağını nihayet komisyondan hızla geçirdi. Bir anlamda Türkiye genelindeki 473 bin 419 hektarlık orman niteliği ‘yitirilmiş’ alanlar üzerindeki tesisler, fabrikalar, konutlar, villalar, üniversiteler, oteller, çiftlikler,

şirket, holding alanları, satılığa çıkartılacak. İlgili bakanlıkların üzerinde çalıştığı yasa taslağının hazırlıkları sürerken, başta Antalya ve Muğla olmak üzere 2-B kapsamındaki arazileri yoğun olan illerde de büyük bir hareketlilik gözleniyor. Antalya’nın Kalkan beldesindeki koylardan tutun da, Olimpos, Adrasan, Fethiye, Dalaman ve Patara gibi birçok rantı yüksek belde de yeni rantiyeciler beklemeye.

## İstanbul, Antalya, Muğla, İzmir ve Aydın Ormanları Tehlikede

45 bin 548 hektarla Türkiye’de en fazla 2-B arazisinin bulunduğu kent olan Antalya’daki bu alanların rantının oldukça yüksek olması gözleri bu bölgeye çevirdi. Mersin’de 39 bin, Balıkesir’de 34 bin, Ankara’da 31 bin, İstanbul’da 18 bin, İzmir’de ise 14 bin hektarlık 2-B arazisi bulunuyor. Türkiye’de toplam 22 bin hektarlık 2-B alanı



görülen taşınmazlar, Toplu Konut İdaresine (TOKİ), Büyükşehir ve ilçe belediyelerine kentsel dönüşüm projeleri gerçekleştirmek üzere devredilebilecek. Özellikle çarpık kentleşmenin olduğu 2-B alanlarında uygulanması amaçlanan çalışma kapsamında devir, emlak vergisi metrekaresine birim değerleri üzerinden gerçekleştirilecek. Bu tip devirlerde, mevcut kentsel dönüşüm uygulamalarında olduğu gibi hak sahiplerine yeni inşa edilecek konutlarda daire verilecek

Kadastro çalışmaları tamamlanan ve büyük bölümü kıyılarda bulunan 2-B'ler, ilk etapta aralarında Adana, Amasya, Ankara, Antalya, Aydın, Balıkesir, Bilecik, Bolu, Burdur, Bursa, Çanakkale, Çankırı, Denizli, Düzce, Edirne, Gaziantep, Hatay, Isparta, İstanbul, İzmir, Kahramanmaraş, Karabük, Kırıkkale, Kırklareli, Kocaeli, Kütahya, Manisa, Mersin, Muğla, Osmaniye, Sakarya, Samsun, Sinop, Tokat, Trabzon ve Yalova'nın bulunduğu 36 ilde satışa çıkarılacak.

Hükümet, Bilindiği gibi, 2003 yılında da denemiş ve Anayasa değişikliği bile yapmayı göze almıştı; başaramadı. Her türlü kamusal varlığı satmayı alışkanlık edinmiş olan AKP'nin "2B arazilerini" satmaktan vazgeçmesi beklenmiyordu kuşkusuz. Değiş yerindeyse, "eli mahkûm"; sermayeye daha kolay birikim olanakları sunulması, bu kapsamda yapsatçılara, TOKİ'ye "uygun" arazilerin sunulması gerekiyordu. Artık, ormanların içinde ve çevresi ormanlarla kaplı "2B arazilerinden" daha uygun yerler kalmadı... Hem sonra, siyasal iktidar 2005 yılında buna kalkıştığı TOBB ve ATO Başkanları da buyurmuştu zaten. Gecikmeli de olsa şimdi bu buyruk yerine getirilecek; hem de yine Anayasaya aykırı olarak; ancak, bu kez Anayasa Mahkemesi'nin olası engellemesine de fırsat vermeden; açıkça söyleyebildikleri gibi, yine "Anayasanın arkasından dolaşarak"... Böyleyken, çoğunluk konuya "or-



man popülizmi" söylemiyle ve yaklaşımıyla yaklaşımdan hâlâ vazgeçemedi: Siyasal iktidarın "2B arazilerini" satma çabası bir inadin, bir orman düşmanlığının vb durumların bir ürünü değildir: Siyasal iktidar; kolay yoldan "sıcak para" sağlamaya, tıpkı öteki kamu varlıkları ve hizmet alanlarının özelleştirilmesi gibi sermaye birikim sürecine katkıda bulunmaya çalışmaktadır...

### **Anayasa Mahkemesi 1993'te İptal Etti**

Hem 1961 Anayasasının 1970 yılında değiştirilen 131 hem de 1982 Anayasasının 169 ve 170. maddelerinde "orman" sayılan yerlerin artık orman sayılmamasını sağlayacak yaptırımlara yer verilmiştir. Hem de, öyle sanıldığı gibi, yalnızca "vasfını yitirdiğine" karar verilen yerleri de değil, 6831 sayılı yasanın 1. maddesiyle "orman" sayılan tüm yerlerin... Dolayısıyla, 6831 sayılı Orman Kanunu'nun 2. maddesi ile 1983 yılında çıkarılan 2924 sayılı "Orman Köylülerinin Kalkınmalarının Desteklenmesi Hakkında Kanun"u da bu doğrultuda düzenlemeler yapılmıştır. Ancak, Anayasa Mahkemesi 1993 yılında, bu düzenlemeyi Anayasanın 170. maddesine aykırı bularak iptal etmiştir.

Siyasal iktidar bu kez, 1995 yılında 4127 sayılı yasa çıkararak söz konusu maddeye "31.12.1981 tarihinden itibaren orman köyü nüfusuna kayıtlı olanlar da hak

sahibi sayılırlar." eklemesini yaparak ormancılık düzeni dışında çıkarılan yerlerin yalnızca "orman köylüsü" sayılanlara satılabilmesi koşulunu getirmiştir. Böylece 536 köyde satış için gerekli işlemler yapılmış ve 6,7 bin hektar arazi "hak sahibi" sayılanlara satılmıştır.

"2B uygulamalarıyla" 2002 yılı sonuna değin 4,7 milyon dönüm alan "orman vasfını yitirmiş" gerekçesiyle ormancılık düzeni dışına çıkarılarak bu yerlerin "orman vasfının yitirmesine" yol açanların, işgalcilerinin talanına bırakılmıştır. İlginçtir, bu uygulamalar yapılırken hemen hemen hiç kimseden en küçük bir tepki bile gelmemiştir. Siyasal iktidar da bu kez 2001 yılında 4706 sayılı yasa çıkararak söz konusu yerlerin Maliye Bakanlığı tarafından satılmasını ve bu satışların 2924 sayılı yasa doğrultusunda yapılmasını sağlamıştır. Ancak, Anayasa Mahkemesi, Cumhurbaşkanı'nın başvurusu üzerine bu düzenlemeyi de 2002 yılında iptal etmiştir. AKP, 2003 yılında iktidar olduğunda, elinde dilediği gibi satabileceğini sandığı 4,7 milyon dönüm arazi olduğunun ayırtına varınca gereğini yapmaya ve bu amaçla da 1982 Anayasasının 169 ve 170. maddelerini değiştirmeye kalkışmış, ancak, bu girişiminde başarılı olamamıştır. Siyasal iktidar bu kez de 2009 yılında çıkardığı 5831 Sayılı "Tapu Kanunu İle Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun"la 3402 sayılı Kadas-



tro Kanunu'nun yanı sıra 6831 sayılı yasanın orman kadastro çalışmalarıyla ilgili kimi maddelerini değiştirmiştir. Ne var ki, siyasal iktidar bu düzenlemeyle yetinmemiş; 1 Ağustos 2010 tarihinde de 6009 sayılı "Gelir Vergisi Kanunu İle Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun"u yürürlüğe koyarak; 2889 sayılı Devlet İhale Kanunu'nun 75. maddesini de değiştirmiştir. Böylece, "2B arazilerinin, başta " işgalcileri olmak üzere satılabilmesini kolaylaştırmak için hukuksal bir çerçevenin oluşturulmasına çalışıyor.

### **Anayasaya Aykırı Bir Çaba**

Siyasal iktidarın yapacağı bu düzenlemeler yine Anayasaya aykırı. Çünkü bu düzenlemelerle de; 1983 yılında çıkarılan 2924 sayılı "Orman Köylülerinin Kalkınmalarının Desteklenmesi Hakkında Kanunu"nun 1993 yılında Anayasa Mahkemesi'nin iptal ettiği 11. maddesi ve 2001 yılında çıkarılan 4706 sayılı "Hazineye Ait Taşınmaz Malların Değerlendirilmesi ve Katma Değer Vergisi Kanununda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun"un yine Anayasa Mahkemesi tarafından 2002 yılında iptal edilen 3. maddesi ile amacı ve yöntemi aynı olan uygulamaların yapılması öngörülmektedir. Bu durumda,

Anayasa Mahkemesi'nin söz konusu maddeleri iptal gerekçelerinin bu düzenlemeler için de geçerlidir. Bu gerçeğin daha kolay kavranabilmesi için Anayasanın söz konusu kararlarında dayanak olan 170. maddesi ile iptal gerekçelerinin bu bağlamda anımsanması gerekmektedir. Kısacası; siyasal iktidar "2B arazilerini" satmakta bu denli ısrarlı olmaktadır çünkü 2003 yılında olduğu gibi şimdilerde de; genel seçimler öncesinde istediği gibi kullanabileceği gelir sağlamayı, özellikle de sermaye birikim sürecine yeni olanaklar sunmayı ve yandaş belediyelere yeni imar alanları açmayı amaçlamaktadır. Bu gerçeği gözden kaçırmak, özellikle de siyasal iktidarın; ağaçlandırma çalışmalarına kaynak bulmak, "orman köylülerinin" kalkındırılmasına destek sağlamak, işgalcilerin bedava yaralanmalarını ortadan kaldırmak vb gerekçelerine inanmak büyük bir yanılıdır. Siyasal iktidar Dünyada başka hiçbir uygulama örneği görülmeyecek "2B uygulamasını" hem gereksiz hem de olanaksız kılacak anayasal ve yasal düzenlemeler yapmıyor. "2B arazilerinin" kamu yararına değerlendirilmesini –bir kez daha yineliyorum; "satılmasını" değil, "değerlendirilmesini!" sağlayacak çabalara girmiyor, "orman" sayılacak yerlerin sınırlarının belirlenmesi, tapuya

tescil edilmesi çalışmalarını gerektiğince hızlandırmıyor; mülkiyet sorunlarını çözülmemiyor, orman" sayılacak yerlerin sınırlarını belirleme çalışmalarının ormancılık bilgisi ve tekniğinin gereklerine göre yapılabilmesini olanaklı kılacak hukuksal ve kurumsal düzenlemeleri yapmıyor; ilgili bilim ve araştırma kuruluşları, Anayasanın 135. maddesinde sözü elden Kamu kurumu niteliğindeki meslek kuruluşları ile hiçbir biçimde işbirliği yapmıyor. Bu, çok beklendik bir tutum kuşkusuz: Siyasal iktidar öteki kamusal varlıklar gibi 6831 sayılı Orman Kanunu'nun 2. maddesinin "B" bendi uyarınca artık "orman" sayılmayan yerleri yalnızca satmayı düşünüyor.

23 Temmuz 2011'de gece yarısı meclisten geçirilen ve kamuoyunda 'Torba Yasa' olarak adlandırılan düzenlemeyle 'villa kondu affı' sağlandı. Sıra, 2B kapsamındaki tarım arazilerine geldi. Bugünkü uygulamanın mevzuatta yer aldığı şekliyle yürümekte, "orman sınırı dışına çıkarılan arazilerin köy nüfusuna kayıtlı olmayan şahıslara satıldığı, varlıklı kişilere orman içi villa arazisi olarak dağıtıldığı gözlenmektedir. Böylece ORKÖY'ün bilerek ya da yeterli araştırma yapmadan yaptığı uygulamalarla, yasa koyucunun amacının dışına çıktığı gözlenmekte; üstelik 2924 Sayılı Yasa da, orman sınırı dışına





çıkarılan arazilerin zilyetlerine satıldığı ifade edilmekte ise de, zilyet olmayan şahıslara da satıldığı görülmektedir.

### **Köylünün Kafasını Karıştırıyorlar**

Bu uygulamaların 2924 sayılı Yasa uygulamasının amacı dışında kullanıldı. 1983'de çıkartılan yasanın halen yürürlükte olmasına ve Anayasa Mahkemesi tarafından bu yasa ile ilgili her hangi bir iptal kararı bulunmamasına karşın yeniden bu konuda bir yasa çıkartılmasının köylünün kafasını karıştırmaktan başka bir anlam taşımamaktadır. "İçerik olarak 2924 sayılı Yasa'nın aynısı. Sadece satışı Orman Bakanlığı yerine Maliye Hazinesi yapacak. Taslağın, başta anayasa olmak üzere ilgili bir çok kanunu da hiçe sayarak oy uğruna ve ekonomik rant hesaplarıyla hazırlanmış, "hiçbir bilimsel uygulama-araştırma yapılmadan, köklü çözümler yerine geçici ve acele çözümlerle seçim yatırımları öne çıkartılmaktadır. Tarım AB dayatmalarıyla çökertilmiş, köylü bankaların tutsağı konumunda haciz, ipotek altında arazilerini elden çıkartmış, evi barkı, traktörü elinden alınmış, tarım alanları yabancı çok uluslu şirketlerin istilasına uğramış durumdayken, çıkartılan bu yasalar halka dönük olmaktan uzak sadece siyasal rant sağlama aracı olmaktan öteye geçemez. 2924 sayılı Yasa ortada durmaktayken, aynı içerikte ve yeni 'Yasa Taslağı' hazırlamak halkın kafasını karıştırmaktan başka bir

anlam taşımaz' dedi.

### **Ormanlar Yabancıların Eline Geçecek**

Halen yürürlükte olan 2924 sayılı Yasa'yla 2-B arazilerinin güncel değer üzerinden zilyet edenlere satılmak istendiğini ancak köylünün ekonomik yetersizlik nedeniyle bu arazileri satın alamamakta, "bu konu köylüyü düşünmekten öte bir durumdur. Orman köylüsü, kendi arazisinden 'miktar fazlası' kesilen ormandaki tarlasını atalarından bu yana kullanıyor. Bunu ondan geri almak yerine 'zilyetliği mülkiyet hakkının bir unsuru olarak kabul ederek ve bu alanları tarıma kazandırmak amacıyla bedelsiz üretim yapan köylümüze verilmelidir. Orman köylüsünün de ormana uyum sağlaması, orman sanayi kuruluşları olarak mümkündür. Yağmalanan orman alanları da yine yabancıların eline geçecek. 19/04/2012 tarihinde Meclis'ten geçen yasayla elde edilen gelirin, orman köylüsüne harcanacağı ifade edilirken şimdi Babacan'ın açıklamalarından edinilen bilgiye göre; bir kısmının borçlara daha sonra elde edilecek gelire göre yeniden değerlendirme yapılacak demek suretiyle yine köylü ve üretici dışlanmıştır. 2B satışlarından gelir gelmesi planlamamızda yoktu; " şimdi çıkacak rakamlara göre program yapacağız. Öncelikle borçları kapatmayı düşünüyoruz" diyerek gerçek niyetlerini ortaya koymuşlardır.

### **Tapusu Olana Bedava Masalı**

Orman vasfını yitirmiş hazine

arazilerinin satışı ve orman köylülerinin kalkındırılmasını düzenleyen 2-B yasası için çalışmalar tamamlandı.

Milli Emlak Genel Müdürlüğü'nün hazırladığı yasa tasarısı taslağı, Çevre ve Şehircilik Bakanı Erdoğan Bayraktar'a sunuldu. Yasa tasarısına göre, tapusu olan hak sahiplerine arazileri bedelsiz verilecek açıklamaları gerçeği yansıtmamaktadır. Ayrıca tüm arazilerin satışlarının rayiç bedel üzerinden yapılmasına karar verilirken, hak sahipleri arazileri peşin veya taksitli seçenekleri ile alabilecek denilerek iş cazip hale getiriliyor. Belediye ve mücavir alan sınırları içindeki arazilerde iki bin TL, diğer araziler için bin TL başvuru ücreti ödenecek. Arazi bedelinin yüzde 10'unu ödeyen hak sahibi geri kalan tutarı 4 yıl içinde 8 taksitte ödeyebilecek. Eğer tapusu olanlara itibar edilmiş olsaydı kadastro çalışmaları sırasında bunlara hesaba katılarak mülkiyet belirlenmesi tapu sahibi adına yapılırdı. Uygulamada bu alanlar da Hazine adına tescil edilerek, üzerinde bulunan kişiler satışta öncelikli alma hakkı kazanıyor. Bu konuda taslakta herhangi bir hüküm yok.

### **On Yıllık Ecrimisil (kira) Uygulaması**

Bu alanlarda 5 yıllık ecrimisil uygulamasının da Danıştay tarafından on yıllık bir süre olarak kabul edilmesi mağduriyetleri arttıracaktır. Bu kira geliriyle elde edilecek ek gelir büyük rakam tutmakta; fabrikalar, tesisler, çok yıldızlı oteller, şirket ve holdingerden on yıllık ecrimisil de bu satışlara eklenince toplam göz dolduruyor. Yetkililerin açıklamalarından işin ne kadar büyük beklentileri taşıdığı açıkça anlaşılıyor. Tüm hesaplar elde edilecek gelire endekslenmiş durumda. Köylü ve çiftçi, halk hesaplarında görünmüyor. TOKİ'nin hakkı saklı tutuluyor, bozuk yapılaşma olan yerler TOKİ'ye devredileceği belirtilmekte. Yasayla idari dava acma hakkı da ortadan kaldırılıyor.

**Şahap Kocatopçu:**

**“Yurdumuzun büyük özveri göstererek bizi eğittiğini hiç unutmadım ve bu gün bile bu sorumluluk duygusunu her gün duyarım”**

Sayın Kocatopçu, bize özgeçmişiniz ve yetişme ortamınız hakkında bilgi verir misiniz?

Cumhuriyetin ilk yıllarında Atatürk benim de aralarında bulunduğum 600 Türk gencini teknik eğitim almak üzere yurtdışına yolladı. Bu program, Ata'nın ne kadar ileri görüşlü bir lider olduğunu gösterir. Aramızdan birkaç kişi fire verdiksek de (onlar yurtdışında kalmayı seçti) büyük çoğunluğumuz yurda iyi yetişmiş teknik adamlar olarak dön-

dük ve kalkınma hamlesinde görev aldık.

Yurdumuzun büyük özveri göstererek bizi eğittiğini hiç unutmadık ve bu gün bile bu sorumluluk duygusunu her gün duyarım. Yurda dönünce Sümerbank'a bağlı Filyos Ateş Tuğlası Fabrikası'nda görev aldım. Burada başlayan yöneticilik yaşamım boyunca, 27 Mayıs 1960 İhtilalinde Kurucu Meclis Üyeliği ve Sanayi Başkanlığı; İstanbul Sanayi Odası Başkanlığı (1962-1966); 12 Eylül 1980'den sonra kurulan hükümette Sanayi Bakanlığı ve bir yıl süreyle de TÜSİAD genel başkanlığı (1985) yaptım. Bu arada Sayın Nejat Eczacıbaşı ile birlikte "Türk Sevk ve İdare Derneği" kurduk ve yıllarca yöneticiliğini yaptım. Tabi bütün bu görevler yanında asıl görevim hep Türk Şişe ve Cam Sanayi Genel Müdürlüğü oldu.

1930'ların sonunda Türkiye'de karşılaştığımız yöneticiler nasıl bir tutum içindeydi? Ülkenin sanayileşmesi konusunda yöneticilerin genel yaklaşımı neydi?

1940'ların başında ülkede güçlü bir sanayileşme isteği vardı ama girişimci yoktu. Bu yüzden Atatürk, T. İş Bankası'nın ardından, kurulan İpek-İş ve Cam-İş şirketlerinin kuruluş ve yönetimleri ile T. İş Bankası'nı görevlendirdi. (17 Şubat 1934 tarihli kararname ile). Bu dönemin



**“Eski bakanlardan, Galatasaray Spor Kulübü Divan Kurulu üyesi Dr. Şahap Kocatopçu 26 Nisan 2012 tarihinde 96 yaşında hayatını kaybetti. USİAD Bildiren Dergisi 1. sayısında Şahap Kocatopçu ile gerçekleştirdiğimiz ve hâlâ güncelliğini koruyan söyleşiyi tekrardan sizlere sunuyoruz”**





önemli yöneticilerinden bazılarının adlarını mutlaka anmalıyım: Sümerbank Genel Müdürleri Hulki Alisbah ile Bülent Bükbaş; Etibank Genel Müdürü İhsan Soyak (daha sonra bakan oldu); Maden Tetkik Arama Kurumu Genel Müdürü Abdullah Hüsrev Guleman (bu bey soyadını Guleman madenlerinden almıştır); ve daha sonra Seka Genel Müdürü de olan Türkiye Şişe ve Cam Sanayi Genel Müdürü Adnan Berkay.

1950'lerde ülkeye çok partili yaşam ile birlikte yeni bir yönetim anlayışı geldi. DP'li milletvekilleri fabrika yöneticilerine parti çıkarlarına hizmet etmeleri için baskı yapmaya başladılar. Mesela benim fabrikama gelen Zonguldak vekilleri işçilere, "çocuklar nasıl bu müdürden memnun musunuz? Bir şikayetiniz varsa söyleyin hemen görevden alalım" diyordu. Bu dönemde DP'lilerin isteklerine uymayan, yurtdışında eğitim görmüş çok değerli metalurji mühendislerinin Karabük Demir-Çelik fabrikalarından Anadolu'daki çeşitli tekstil fabrikalarına makine bakım sorumlusu olarak tayin edildiğini bilirim. Ben de bu baskılara sert tepki gösterdim ve DP yönetimi tarafından Ankara'da kızağa alındım. Bugünkü eğitim sistemimizde araştırma- geliştirme çalışmalarına yeterli önem verilmiyor. Ben bu amaçla Şişe-Cam bünyesinde

1972'de bir Ar-Ge birimi kurmayı düşündüm ve dört genci cam teknolojisi eğitimi almaları için Avrupa'ya gönderdim. Türkiye Şişe ve Cam Sanayi Ar-Ge Birimi 1974'de kuruldu. Bu gençleri o günün koşullarında Türkiye'de yetiştirmek mümkün değildi. Atatürk'de çok geniş ufuklu bir liderdi. Bir yandan 600 genci batı ülkelerinde eğitime yollarken, bir yandan da Sovyetler Birliği ile kurduğu iyi ilişkiler sonucunda Batının bize vermek istemediği teknolojileri alıyordu. Nazilli, Malatya ve Kayseri tekstil işletmeleri Ruslar tarafından kuruldu.

**Türkiye birçok sektörde dünya çapında söz sahibi olmasa da cam sanayide yıllardan beri dünyanın önemli bir üreticisi durumunda. Genç Şahap Topçu'nun yüreğinde 1940'larda bu hedef var mıydı? İçinizde bir Şişe-Cam aşkı var mıydı?**

Benim bütün yaşamımı dolduran bir aşktır bu. Ama 1930'larda bütün ülke yönetimi kalkınma ve sanayileşme aşkıyla doluydu. Örneğin Cam-İş Şirketinin kuruluş kararname 1934 Şubat ayında çıkıyor, üretime başlaması ise 1935 Temmuz ayıdır. Yani kararın alınmasından 18 ay sonra üretim gerçekleşiyor. Şirketin resmen kuruluşu ise 1935 Eylül ayıdır. Yani üretim tarihinden iki ay sonra. Bürokrasi üretimin hızını ya-

kalayamamıştır. Burada bir anımı aktarmak istiyorum. Yukarıda ismini andığım değerli yöneticilerin büyük bir bölümü başta Vehbi Koç Bey olmak üzere, zaman içinde özel sektör tarafından kapılmıştır ve sanayileşme döneminde önemli görevler üstlenmişlerdir. Paşabahçe fabrikası böyle büyük bir hızla kurulduktan sonra Adnan Berkay Bey'in genel müdürlükten ayrılmasından sonra sıkıntı içine düşüyor ve bir dönem İş Bankası yönetimi tarafından yük gibi görülüyor. Bu dönemde banka yöneticileri Hacı Ömer Sabancı ağaya fabrikayı üç milyon liraya almasını teklif ediyorlar. Ben 1954'de bankanın başına getirildiğimde bir gün rahmetli Ömer Ağa ziyarete geldi ve, "evladım, fabrika nasıl gidiyor?" dedi. Ben de,

"İyi gidiyor efendim. Kar etmeye bile başladık" cevabını verdim.

Bunun üzerine Ömer Ağa, "ne diyorsun yahu! Ah bu kafa! Ah bu kafa!" dedi.

Tabi o yıllarda Akbank ve Türkiye İş Bankası arasında bir rekabet vardı ve Hacı Ömer Sabancı Bey büyük bir üzüntü duyduğunu her zamanki samimi üslubu ile ifade etmişti.

1950'lere ilişkin önemli bir anımda Çayırova Cam Fabrikasının kuruluş öyküsüdür. Türkiye o yıllarda pencere camı ithal ediyordu. Paşa-



bahçe fabrikası şişe ve züccaciye ürettiyordu. Pencere camı üretecek bir fabrika kurmak için çeşitli Avrupa ülkelerine teklif götürdük. Hiçbiri kabul etmedi. Tabii, Türkiye'yi üretici ülke durumuna getirip pazarı kaybetmek istemiyorlardı. O sırada SSCB'nin Ankara büyükelçisi olarak Rijov diye biri atandı. Bu zat, Atatürk döneminde Ruslar tarafından kurulan tekstil fabrikalarında mühendis olarak çalışmış daha sonra da Sovyetler Birliği'nde Hafif Sanayi Bakanı olarak görev yapmış. Adnan Menderes ile yaptığı bir toplantıda, iki ülke arasındaki soğuk ilişkileri geliştirmek amacıyla ortak projeler geliştirmeyi teklif etmiş, ama bizim hükümet bazı nedenlerle bu işbirliğini uygun görmemiş. Bu sırada Adnan Bey bana pencere camı konusundaki sıkıntımızı aşmak konusundaki Ruslarla görüşmemi önerdi. Ön görüşmelerden sonra dört kişilik bir heyet oluşturduk. (Türkiye İş Bankası Genel Müdür Yardımcısı Bülent Osma, Türkiye İş Bankası İştirakler Müdürü, Şişe Cam Genel Müdürü olarak ben ve müstakbel fabrikanın genel müdürü olacak arkadaşımız) Moskova'ya gittik ve 54 gün süreyle sonuçsuz görüşmeler yaptık. 50. gün Bülent Osma Bey kalp krizi geçirdi. Sinirlerimiz son derece gergindi. Otel odalarımızın dinlendiğini de bildiğimizden, heyetin yeni başkanı olarak bir senaryo düşündüm. Arkadaşlarıma parkta gezerken planımı anlattım. Otele dönünce

odamızda (güya) hararetle bir tartışma yaptık. Ben bu işin olmayacağını, Türkiye'ye dönmemiz konusunda ısrar ettim, biraz sinirlendim ve otelden Türkiye'ye "bu iş olmayacak, biz dönüyoruz" diye bir telgraf çektim. Ruslar öğleden sonra anlaşmaya hazır olduklarını bildirdiler ve Çayirova Cam Fabrikası böylece kurulmuş oldu. Türkiye'nin o yıllardaki tüketimi 19 bin ton düz camdı. Ama biz fabrikanın kapasitesini 36 bin ton olarak planladık.

### **Almanların bize vermediği teknolojiyi Ruslardan aldınız. Acaba o döneme göre bu teknoloji Avrupa'dan geri miydi?**

Rusların elindeki teknoloji Avrupa'nın üçüncü ve en düşük kalite camına uyuyordu. Ama onların da elindeki buydu işte. Biz Sovyet teknolojisiyle fabrikayı kurduktan sonra ilginçtir, Avrupalı kuruluşlar geldiler ve bize ikinci kalite cam üretim teknolojisini vermek istediler.

27 Mayıs 1960 İhtilal'ında bir süre Kurucu Meclis çalışmalarına katıldım. Şişe Cam Genel Müdürlüğü'ne döndükten sonra sekreterimden Ankara'da olduğum sırada gelen mektupları getirmesini istedim. Bunların arasında altı ay kadar önce ABD'den gönderilmiş ve cevap verilmemiş bir iş mektubu vardı. Ürünlerimizden örnek ve fiyat isteyen ve bize ihracat yapma fırsatı sunan bu mektuba hemen yanıt verdim. Cevap bir hafta sonra telgrafla geldi. "Pan Amerikan

uçığı ile bir hafta sonra şu gün İstanbul'dayım. Ayaklı bardak örneklerinizi ve fiyat tekliflerinizi hazırlayın." Böyle başlayan bir ilişki sonunda biz ABD'ye yüz binlerce bardak satmaya başladık ve ihracatı, dünya pazarlarına sunulacak kalitede mal üretebilmeyi öğrendik.

### **İlk ihracat miktarınız ne kadardı? Ayrıca 1961 yılının Türk basını bu ihracata ilgi gösterdi mi?**

Yok, basından ilgi gördüğümü hatırlamıyorum. İlk ihracat miktarımızda sanıyorum 34 bin dolardı. Zaman içinde ürün kalitemizi arttırdık ve belirli bir standart geliştirdik. Bu sırada ihracat konusunda çeşitli girişimler yaptık. Suudi Arabistan'ın hac mevsiminde bütün dünyanın Müslümanlarını konuk etmesi fikrinden yola çıkarak Cidde'de bir daimi sergi açmak istedik. Bir heyetle birlikte Suudi yetkililerle görüşme yaptık, projemize çok sıcak baktılar ve bize bir bina vermeyi bile önerdiler. Ancak, biz hazırlıkları yürütürken 1967 Arap-İsrail savaşı başladı ve projemiz hayata geçirilmedi.

Yine cam sanayimizin gelişimine dönelim. 1958'de Türkiye Sanayi Kalkınma Bankası'nın elinde kullanılmamış Dünya Bankası kredileri vardı. Bunları kullanarak şişe üretiminde hem kaliteyi çok arttıran hem de maliyetleri düşüren teknik yatırımlar ve makine alımları yaptık. Böylece özellikle ülkemizde o dönemde gelişmekte olan ilaç sanayinin küçük ve özellikli şişe ihtiyacını karşıladık.

Ayrıca ampul (iğne şeklinde kullanılan ilaç ampulü) üretiminin ana maddesi olan "nötr cam boru" üretimine başlamak üzere Almanlarla görüşmeler yaptık. Görüşmeler olumlu gitti. Topkapı'da bir arazi aldık, binalar yapıldı ve 27 Mayıs 1960 İhtilal'ından kısa bir süre önce Almanlar birdenbire projeden vazgeçtiklerini bildirdiler. Bugün cam sanayimizin önemli bir eksikliği işte bu nötr cam boruların hala ithal edilmekte olmasıdır. 1960 yılı içinde Topkapı Şişe ve Cam Fabrikası'nı bir ABD şirketinden teknik bilgi satın alarak, ama ortaklık filan vermeden kurduk. Bu fabrika da o dönemde hızlı bir gelişme gösteren





meşrubat ve gıda sanayinin şişe ve kavanoz ihtiyacını karşıladı.

Yine 1966'da Vehbi Koç Bey beni aradı ve cam sanayine girmek istediğini, cam yünü üretmeyi düşündüklerini, bizimde bu alanda otorite olmamız nedeniyle bizi aradıklarını, bu konuda mutabık kalırsak Koç Holding'in cam yünü üretimine başlayacağını belirtti. Biz bu durumu değerlendirdik ve aramızda rekabet olmayacağını, ürünlerin farklı olduğunu düşündüğümüzü kendilerine bildirdik. Ancak, bizim de %10 oranında hisse alarak kurulacak fabrikaya ortak olmamızı istediğini belirtti. Böylece İzocam, bizim de ortaklığımız ile kurulmuş oldu. Bu da ilginç bir anımdır. 1970'lerin başında Anadolu Cam Sanayi'nin kuruluşu da çok ilginçtir. Çayırova Cam fabrikamızın kapasitesi artık ülke ihtiyacını karşılayamaz olmuştu. Yeni bir fabrika kurma kararı aldık. Devlet Planlama Teşkilatı'na gittim, o sırada Turgut Özal DPT'nin başındaydı.

“bizim yeni bir fabrika kurma hazırlıklarımız var, önümüzdeki yılın teşviklerini hazırlarken bu önerimizi dikkate alır mısınız?” dedim. Olumlu cevap verdiler. İki ay sonra teşvikler çıktı. “bir pencere camı fabrikası kurulması için teşvik verilecektir” biçiminde bir ifade görünce anlayamadık. Teşvik almak üzere DPT'ye gittiğimizde, “Biz o teşviki başkasına verdik efendim” dediler. Anadolu Cam Sanayi adında bir şirket teşviki almış. Takunyahıların kurduğu bir şirket bu. Nuh Kuşçulu başında ve Turgut Bey'le işbirliği halinde bu operasyonu yürütmüşler. Biz teşvik fikrini üç ay önce kendilerine ilettiğimiz halde böyle bir uyanıklık yapmalarını hayret ve üzüntü ile karşıladım. Sayın Demirel Başbakan idi ve benim yanımda Turgut Bey'i aradı, oldukça ağır ifadeler kullanarak hırpaladı ama yine de alınan kararları değiştiremedi.

Biz bunun üzerine kıyasıya bir rekabet başlattık. ACS Belçikalılar ile %10 oranında ortaklığa girilerek Mersin'de kurulmuştu. Bizim yürüttüğümüz rekabete çok dayanamadılar ve bir süre sonra teslim bayrağını çektiler. Fabrikayı satın almak üzere görüşmelere başladık. Şirketin ana



sözleşmesini aldık. Bu çok enteresan bir ana sözleşmedir. Adamlar 100 tane kurucu hisse tesis etmişler. Bu hisseler şirket genel kuruluna katılmıyor, oy hakları yok. Ama yıllık karın yüzde onunu, diğer ortaklara kar payı dağıtımı yapılmadan bu yüz hisseye vermeyi karar altına almışlar. Ve o sırada öğrendiğimize göre, bu yüz hissenin 20 tanesi Turgut Özal'a aitmiş. Bugün de kendisinin çocukları, torunları bu kar paylarını alıyorlar. Şirket ana sözleşmesinin gereği hiç kimse onların bu haklarını ellerinden alamıyor.

Diğer ortaklık hisselerini de: A-Grubu (genel kurulda bin liraya bir oy sahibi olan bu hisseleri de şirketin kurucuları kendi aralarında paylaşmışlar); halka satılan ve her 10 bin liraya bir hisse sahibi olan B-Grubu hisseler var ve bunların genel kurulda sözü geçmiyor; ve hepsi yabancılara satılmış olan C-Grubu hisseler çıkarılmış. Bunlar da genel kurulda her bin liraya bir oy kullanma hakkına sahip. Biz Anadolu Cam Sanayine ortak olurken %35 hisse aldık, ama bu %35'in hepsini A-Grubu hisselerden aldığımız için genel kurulda %70'lik bir oy ağırlığı kazandık.

**Ama bu kurucu hisseler siz de müdahale edemediniz galiba?**

Hayır, bu sözleşmeye göre

mümkün değil. Neyse, benim için her zaman bir dilemma olarak kalmış olan bu durumu geçelim de 1970'li yıllara dönelim. Metal Kapak Fabrikasını bu dönemde kurduk ama duyduğuma göre son zamanlarda bu fabrikayı şirket bir Amerikan firmasına satmış. Bir de araştırma geliştirme çabalarımız 1970'lerin başına rastlar. Dört genç arkadaşımızı yurtdışına göndererek yetiştirdik. Bu gençlerden biri olan Alev Yaraman Hanım bu günlerde Cam Sanayinin dünya çapında Oskar ödülü olarak bilinen ünlü ödülünü kazanmıştır ve bu ödül törenine katılmak üzere şu sırada ABD'de bulunmaktadır. Ben bu arkadaşımızın başarısından büyük gurur duyuyorum ve tıpkı Atatürk'ün bizi yetiştirmesi gibi gençlerimizin eğitimine katkıda bulunmuş olmaktan ötürü mutluyum. İstedğim birçok konu var ama zaman ve yer darlığı nedeniyle bunları da ileride yapacağımız sohbetlere bırakalım isterseniz.

**Sayın Bakanım, bize ziyaretinizle ve güzel söyleşinize olanak tanıyarak güç kattınız. Sizin aramızda olmanız bizler için çok anlamlı. USİAD her zorluğu aşarken sizin birikimlerinizden ve deneyimlerinizden güç alacaktır. Sağ olun var olun. ■**

# Atatürk'te Birleştik, Milli Anayasa'yla ayağa kalkıyoruz!

**Genel Başkanımız Fevzi Durgun'un da düzenleme kurulunda bulunduğu Milli Anayasa Kurultayı 28 Nisan Cumartesi günü Ankara'da toplandı. Kurultayda vurgu: "Atatürk'te birleştik. Türk devriminin büyük yürüyüşü burada başlamıştır" oldu**



22 il 33 ilçede 500'ü aşkın sivil toplum kuruluşunun ve 20 binin üstünde kişinin katıldığı Milli Anayasa Kurultayları'nın sonuncusu Ankara'da yapıldı. Yenimahalle Nazım Hikmet Kültür ve Kongre Merkezi'nde düzenlenen Milli Anayasa Kurultayı'na İzmir'den Kars'a, Kayseri'den Tekirdağ'a kadar yurdun her yanından 4 bine yakın temsilci katıldı. Yoğun katılımdan dolayı kurultay delegeleri salona sığmadı. USİAD Genel Başkanı Fevzi Durgun, eski Anayasa Mahkemesi Başkanı Yekta Güngör Özden, eski CHP Milletvekili ve Bakan Ali Topuz, İşçi Partisi Genel Başkan Yardımcısı Feri İlsever, eski CHP Milletvekili Şahin Mengü, Marmara Üniversitesi'nden eski Dekan Ze-

keriya Beyaz, eski TBMM Başkanlık danışmanı Necdet Basa, eski ADD Bölge Başkanı Ümit Ülgen, MHP Milletvekili Özcan Yeniçeri, Şair-Yazar Ataol Behramoğlu'nun düzenleme kurulunda yer aldığı kurultaya eski TBMM Başkanı Hüsamettin Cindoruk başkanlık etti. Konuşmalara başlanmadan önce gösterilen sinevizyonda Tayyip Erdoğan'ın "Türkiye'nin Ortadoğu'da bir görevi var" ve Cemil Çiçek'in "yeni bir anayasaya mecburuz" sözleri salondan büyük tepki aldı.

#### 'Atatürk'te birleştik'

Açılış konuşmasını yapan eski TBMM Başkanı Hüsamettin Cindoruk, katılımcıların gönüllülerden oluştuğunu, toplantının da "milli

hareket ve halk direnişi" olduğunu söyledi. Cindoruk ayrıca "Bir tehlike var. O görülüyor. Bu iktidarın siyasi felsefesine bu halkın güveni yok. Bugün yargı ağır baskı altında. Cezaevindeki mahkeme bir zulüm mahkemesidir. Bir toplama kampıdır. Orası bir tiyatro salonudur. Ben davanın savcısıyım diyen bir Başbakan olabilir mi? O mahkemeye ne hâkim ne savcı nede avukat yakışıyor. Sadece Doğu Perinçek'e savunmasından dolayı on yedi kez davacı olmak o mahkemeye yakışır mı? Türkiye coğrafyası, halkı ile bölünme tehlikesiyle karşı karşıya. Atatürk'ü çiğnetmeyeceğiz, Cumhuriyeti çiğnetmeyeceğiz" dedi.



## **'AKP'nin anayasa yapması kabul edilemez'**

İlk konuşmayı yapan eski Anayasa Mahkemesi Başkanı Yekta Güngör Özden konuşmasında, "Laikliği ortadan kaldıracığı tescillenmiş bir partinin başkanının Cumhuriyet'e ve Atatürk'e söyleyecek bir sözü olamaz. Anayasa suçlusu bir iktidarın anayasa yapması kabul edilemez" diye konuştu.

CHP Eski Milletvekili ve Bakan Ali Topuz, Anayasa yapma süreçlerinin bir uzlaşma ve demokrasi içerisinde yapılması gerektiğine dikkat çekerek, "Kurucu iradeyi göz ardı ederek Anayasa yapmaya çalışmak hem ahlaki değil hem de söz konusu bile edilmemesi gerekir" dedi.

## **'Sevr'i hayata geçirme planı'**

Eski CHP Milletvekili Şahin Mengü, "Bize dayatılan Sevr'i hayata geçirme planıdır. Sevr'in yırtılıp Lozan'ın yapılmasını içlerine sindiremediklerini görüyoruz. Bazı aymazlar dün bize Sevr'i dayatanlardan daha ağır taleplerle geliyorlar. Aylardır Atatürk'e ve İnönü'ye küftmelerinin sebebi Lozan'ı içlerine sindirememelerinden kaynaklanıyor. Bu anayasanın yapımına karşı koyarsak eğer Sevr'e karşı ülkenin parçalanmaması için karşı çıkacağız. Bu sadece Sevr değil BOP projesidir. Bu anayasanın yapılmasına yardımcı olan herkesi gördüğümüz her yerde lütfen lanetleyin" ifadelerini kullandı.

## **'Bölücü gerici anayasaya hayır' sloganları atıldı**

Sık sık "Bölücü gerici anayasaya hayır" sloganlarının atıldığı salonda bir delegenin "Ya İstiklal Ya Ölüm" yazılı Atatürk posterini kaldırması salondaki coşkuyu daha da artırdı.

Kurultayda konuşan MHP Milletvekili Özcan Yeniçeri, yeni anayasadaki amacın bağımsız Kürdistan'a giden yolun açılmasını sağlamak olduğunu dile getirdi. İstiklal Marşı ve Gençliğe Hitabe'yi kaldırma girişimlerini eleştiren Yeniçeri, bağımsızlık şuuru olmayan bir iktidarla karşı karşıya olduğumuzu meselenin Anayasa

olmadığını Türkiye'nin Amerikan projelerine uydurma girişimleri olduğunu vurguladı.

Ufuk Söylemez de konuşmasında şu görüşleri dile getirdi: "Milli bir ittifak yaratmak gerekiyor. Hiç bir siyasi partinin ve dış gücün etkisinde olmadan bir araya gelmek onlara korku salıyor. Burada demokratik meşru Kuvayi Milliye ruhu var. Muhalefet partilerine sesleniyorum. Ya Atatürk Cumhuriyeti'nin yanında olacaksınız ya da olmayacaksınız. Hem Sorosçu, hem Atatürkçü olunamaz. Hem vicdani retçi hem Atatürkçü olunamaz. Hem TESEV'ci hem Atatürkçü olunamaz. Demokratik milli bir ittifak ihtiyacı vardır. Bir çatı partisinde herkesin ittifakı olmalıdır. Gün mazlum milletlerin birliğini başımıza çuval geçirenlere karşı savunma günüdür."

CHP Milletvekili İsa Gök de şunları söyledi: "Karşımızda bir rejim değişikliği var. Zaman devrimci mücadeleye zamanıdır. Zaman cumhuriyeti kurma zamanıdır. Bu toplantı çok önemli. Ulusal, demokratik antiemperyalist cephe yaratmak açısından çok önemlidir."

Türkiye Gençlik Birliği Ankara İl Başkanı Osman Erbil de şöyle dedi:

"AKP ile 12 Eylül hukukunun kaldırılacağı söyleniyor. Bu büyük bir yalandır. AKP 12 Eylül'ün gayrimeşru çocuğudur. Bu yüzden de 12 Eylül anayasasını demokratik bir anayasa yapamaz. Bizler ABD askerlerinin başına çuvalı geçirdik. Gördüğümüz her yerde geçirmeye devam edeceğiz."

İzmir Milli Anayasa Komisyonu temsilcisi Erdoğan Özer, İzmir'de bir Milli Anayasa mitingi yapma kararı aldıklarını duyurdu.

## **Cumhuriyet ve emek güçlerini birleştireceğiz**

Kurultay Konuşmacılarından İşçi Partisi Genel Başkan Yardımcısı Ferit İlsever, "Biz Namık Kemallerden, Turan Dursunlardan, Nazım Hikmetlerden, Tıbbiyeli Hikmetlerden aldığımız bayrağı taşıyoruz" dedi. Türkiye'nin başına iki balyozun indirildiğini söyleyen İlsever, "balyozun birisi komşumuz, kardeşimiz, parçamız, Suriye'ye

yönelik emperyalist dayatma, diğer balyoz da bölünme anayasası" diye konuştu. İlsever, "buradan şu irade ile ayrılmalıyız, Suriye'ye karşı düşmanca tutum almaya devam edecek miyiz etmeyecek miyiz?. Bilmeliyiz ki Suriye'nin bölünmesi Türkiye'nin bölünmesidir. Yine buradan bölünme anayasasına hayır kararlılığıyla çıkacağız" dedi. Parlamentodaki partilere komisyondan çekilme çağrısı yapan İlsever, "AKP'li vekillere sesleniyorum yıkın şu bölücü komisyonu" diye konuştu. İlsever ayrıca şunları söyledi:

"Biz yola çıktık. Cumhuriyetimizi yeniden kurma iradesi ve kararıyla. İster soldan ister sağdan gelelim Atatürk'te birleştik, kararımız budur. Cumhuriyet ve emek hareketinin birleştiği günler geliyor. Cumhuriyet hareketi büyüyerek geliyor. Türk devriminin büyük yürüyüşü burada başlamıştır. Yola çıktık. Hayırlı olsun."

## **Halkın öncüleri kurultaya akın etti**

Saygı duruşu ve İstiklal Marşı ile başlayan Kurultaya İşçi Partisi Genel Başkanvekili Hasan Basri Özbey ve parti yöneticileri, CHP Milletvekilleri Kamer Genç, Ali Rıza Öztürk, Uğur Bayraktar, İsa Gök, MHP Milletvekili Özcan Yeniçeri, eski Bakanlar Ufuk Söylemez, Yaşar Okuyan, eski MGK Genel Sekreteri emekli Orgeneral Tuncer Kılıncı, E. Hava Korgeneral Erdoğan Karakuş, emekli Tuğamiral Türker Ertürk, emekli Tümgeneral Osman Özbek, Nilgül Doğan, Ressam Bedri Baykam, eski milletvekilleri Hakkı Süha Okay, Güneş Gürseler, Çankaya Belediyesi E. Başkanı Muzaffer Eryılmaz, CHP Ankara İl Başkanı Zeki Alçın, Cumhuriyet Utku, Öner Tanık, Birleşik Kamu-İş Yönetim Kurulu üyesi Şahin Çulcuoğlu, DP Genel Başkan Yardımcısı Hasan Ünal, BCP MYK üyesi Müge Gülses, ADD Bilim Danışma Kurulu üyesi Ahmet Saltık, Türk Hukuk Kurumu Başkanı Tuncay Alemdaroğlu, ADD Bilim Kurulu üyesi Ali Ercan, Cumhuriyet Üniversitesi Rektör Yardımcısı Zafer Kars, Turhan İçli, TÜMÖD Genel Başkanı Alparslan Işıklı ile çok sayıda aydın ve kitle örgütü temsilcisi katıldı.

# Ticari İşletme ve Ticaret Şirketlerine Getirilen Yenilikler

**1 Temmuz 2012 tarihinde yürürlüğe girecek olan 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu, Türkiye’de son 50 yıldır uygulanan ticaret hayatının kural ve alışkanlıklarını önemli ölçüde değiştirecek yeni düzenlemeler içeriyor.**

İstanbul Ticaret Odası tarafından yayınlanan kitapçıkta, yeni kanun ile getirilen ve birçok kişiyi önemli ölçüde etkileyecek değişikliklere değiniliyor. Ticari işletme ve ticaret şirketleri hukukunda eski mevzuat döneminde uygulanan ve yeni kanunda da yer verilen düzenlemelere ise tekrardan kaçınmak amacıyla yer verilmedi.

İşte Yeni Türk Ticaret Kanunu’ndaki bazı değişiklikler:

\* Tasfiye halindeki şirketin devrolunan şirket olmak kaydıyla birleşmeye katılması imkânı getirilmiştir. (TTK. 138-139)

\* Sermaye kaybı olan veya borca batık şirket, kaybı karşılayacak oranda serbestçe tasarruf edilebilen öz varlığa sahip bir şirket ile birleşebilecektir. Böyle bir durumda; bu hususların bir işlem denetçisi raporuyla doğrulanması gerekmektedir. Devrolunan şirketin ortaklarına mevcut ortaklık paylarını ve haklarını karşılayacak değerle devralan şirketin payları ve bunun yanı sıra denkleştirme akçesi verilebilecek yahut ayrılma akçesi (TTK.141) ödenebilecektir. Ayrıca devrolunan şirket ortaklarına, devralan şirkette pay ve ortaklık haklarının iktisabı ile ayrılma akçesi arasında bir seçim hakkı tanınmıştır. (TTK. 140 )

\* Anonim ve sermayesi paylara bölünmüş komandit şirketlerde birleşme kararının alınabilmesi için, esas veya çıkarılmış sermayenin çoğunluğunu temsil etmesi şartıyla, genel kurulda bulunan mevcut oyların dörtte üçünün



olumlu oyu gerekmektedir. Başka bir ifadeyle tüm pay sahiplerinin genel kurul toplantısına katıldığı bir anonim ortaklıkta birleşme kararı, ancak yüzde 75 olumlu oy ile alınabilecektir.

\* Limitet şirkette ise dörtte üç sermaye ve ortak çoğunluğu olmak üzere çifte nisap öngörülmüştür.

\* Ayrıca payları borsada işlem gören şirketler için ise birleşme kararının görüşüleceği genel kurul toplantı nisabı sermayenin en az

dörtte biri ve karar nisabı toplantıya katılanların çoğunluğudur.

\* Birleşme sözleşmesi, bir ayrılma akçesi öngörüyorsa; bu hususun, devreden şirketteki payların yüzde 90'ının olumlu oyları ile onaylanması gerekmektedir.

\* Birleşme sözleşmesiyle işletme konusu değişiyorsa, sermayenin en az yüzde 75'ini oluşturan paylarının sahiplerinin veya temsilcilerinin olumlu oyu aranacaktır. (TTK. 151, 421/3)



\* Tescille birleşme gerçekleşmektedir. Birleşmeyle tescil anında aktif ve pasifler kendiliğinden intikal edip payların iktisap edilmesiyle devrolunan şirket tasfiyesiz infisah etmektedir. Sermaye artırılmışsa, artırma kararı da birleşme kararı ile birlikte tescil edilecektir. (TTK. 152)

\* Sadece şirketler topluluğu şeklinde sermaye şirketlerine özgü olmak üzere, kolaylaştırılmış birleşme prosedürü getirilmiştir.

\* Ana şirket yavru şirketin üzerinde yüzde 100 oy hakkına sahipse veya bir gruba bağlı şirketler birleştiriliyorsa, bu halde birleşme için sınırlı kapsamda bir birleşme sözleşmesinin yapılması yeterli görülmüş olup, birleşme raporunun hazırlanmasına, birleşme sözleşmesinin denetlenmesi, incelenmesi ve birleşme sözleşmesinin genel kurulun onayına sunulmasına gerek görülmemiştir.

\* Ana şirket yavru şirketin üzerinde yüzde 90 oy hakkına sahipse, birleşmenin denetlenmesi ve inceleme hakkına ilişkin hükümler uygulanacaktır, birleşme raporunun genel kurulun onayına sunulması zorunluluğu yoktur. (TTK. 155–156)

\* Birleşmenin gerçekleşmesinden itibaren üç ay içinde birleşmeye katılan şirketlerin alacaklıları istemde bulunurlarsa, devralan şirket bunların alacaklarını teminat altına alacaktır. (TTK. 157)

### 3.2.2. Bölünme ve Tür Değişikliği

\* Şirketlere tam ve kısmi olmak üzere iki şekilde bölünme imkanı getirilmiştir. Sermaye şirketleri ve kooperatifler, sermaye şirketleri ve kooperatiflere bölünebilecektir. Dolayısıyla bir sermaye şirketinin şahıs şirketine bölünmesi mümkün olmadığı gibi, tersi de mümkün olamayacaktır.

\* Ancak şahıs şirketi bölünmek istiyor ise önce tür değiştirip, sermaye şirketine dönüştükten sonra bölünebilecektir. (TTK. 159 vd.)

\* Bölünmeyle; borç tahsil edilen şirket alacaklılara karşı birinci derecede sorumlu, bölünmeye katılan şirketler ise ikinci derece sorumlu olmaktadır. Birinci derecede sorumlu bulunan şirketin alacaklılarının alacaklarını karşılayamadığı ve alacağın teminat altına alınmadığı halde, ikinci derecede sorumlu olanlara gidilebilecektir. (TTK. 176)

\* Kanun koyucu birleşmede, bö-



lünmede ve nevi değiştirmede işçiye bu hali gerekçe göstererek iş ilişkisini sona erdirmeye hakkı vermiştir. Bu kapsamda birleşme, bölünme ve nevi değiştirme gerekçesiyle işçiler iş ilişkilerini sona erdirip, kıdem tazminatlarını isteyebileceklerdir. Bu halin işveren açısından birleşme, bölünme ve nevi değiştirme kararı alınırken dikkate alınması gerekmektedir. (TTK. 178)

\* Tür değiştirmeler sadece ve sadece sermaye şirketlerine yönelik olabilecektir. Yani bir sermaye şirketi, bir şahıs şirketine dönüşmeyecektir. (TTK. 180)

### 3.2.3. Ortak Hükümler

\* Birleşme ve bölünme, nevi değiştirmeden dolayı zarara uğradığını düşünen bir ortak varsa, zarara uğrayan bu ortak, uğramış olduğu zararın giderilmesine yönelik olarak mahkemeden bir denkleştirme talep edebilecektir.

\* Bu dava sonucunda, davacı ile aynı hukuki durumda bulunmaları halinde mahkeme kararı birleşmeye, bölünmeye veya tür değiştirmeye katılan şirketlerin tüm ortakları hakkında da hüküm doğuracaktır. (TTK. 191)

\* Birleşme, bölünme ve tür değiştirme işlemlerindeki kanuna aykırılıklar nedeni ile olumlu oy veremeyerek, tutanağa geçiren ortağa birleşme, bölünme veya tür değiştirme kararının ilanından itibaren 2 ay içinde iptal davası açma hakkı tanınmıştır. (TTK. 192)

\* Birleşme, bölünme ve tür değiştirme nedeni ile meydana gelen zarardan, karara katılanlar ku-

suru oranında sorumlu olacaklardır. (TTK. 193)

\* Ayrıca ticari işletmeler de ticaret şirketleri tarafından devralınmak suretiyle birleşebileceklerdir. (TTK. 194)

### 3.3. Şirketler Topluluğu

\* Uygulamada holding olarak tanımlanan grup şirketleri, kanunda, şirketler topluluğu olarak tanımlanmıştır. (TTK. 195)

\* Bir şirketin diğer bir şirket üzerinde hâkimiyet kurması iki şekilde mümkün olmaktadır. Birincisi; bir şirketin diğer şirketin sermayesine katılmak suretiyle, diğer yol ise bir şirketin diğer şirketi sözleşme gereğince veya başka bir yolla hâkimiyeti altında tutması şeklinde gerçekleşmektedir.

#### - Sermayeye katılma yolu:

1. Oy hakkının çoğunluğuna sahip olmak.

2. Yönetim kuruluna çoğunluğu oluşturacak şekilde üye seçmek.

3. Kendi oy hakkına ek olarak bir sözleşmeye dayanarak diğer pay sahiplerinin oy hakkı veya ortaklarla birlikte oy hakkının çoğunluğunu oluşturmak.

#### - Sözleşme yolu ile katılım:

\* Bir ticaret şirketinin diğer bir ticaret şirketini hâkimiyet sözleşmesi olarak adlandırılan bir sözleşme gereğince hâkimiyeti altına alması hali olup, hâkimiyet sözleşmesinin geçerli olabilmesi için tescilli zorunludur.

\* Bu hallerin dışında, bir ticaret şirketinin başka bir ticaret şirketinin paylarının çoğunluğuna veya onu yönetebilecek kararları alabilecek



miktarda paylarına sahip olması da hâkimiyet ilişkisinin ortaya çıktığına karine teşkil edecektir.

\* Hâkim şirket ile bağlı şirketin ticaret şirketi olmaları halinde şirketler topluluğundan bahsedilmektedir. Bu şirketlerden en az birinin Türkiye’de olması halinde, bu kanundaki şirketler topluluğuna ilişkin hükümler uygulanacaktır.

\* Her iki sermaye şirketinin asgari olarak birbirlerinin yüzde 25 paylarına sahip olmaları karşılıklı iştirak durumunu meydana getirmektedir. (TTK. 197)

\* Hâkimiyetin hukuka aykırı kullanılması halinde hâkim şirketin sorumluluğu 3 şekilde düzenlenmiştir. (TTK. 202 vd.)

1. Bağlı şirketin yönetimine yapılan müdahaleden sorumluluk

2. Bağlı şirketin genel kurul kararından sorumluluk

3. Güvenden doğan sorumluluk (TTK. 209)

\* Hâkimiyetin uygulanması ile gerçekleştirilen ve bağlı şirket bakımından haklı sebep teşkil etmeyen birleşme, bölünme, tür değiştirme, menkul kıymet çıkarılması veya önemli esas sözleşme değişikliği gibi işlemlerle bağlı şirket

zarara uğrarsa, ilgili tasarruflar bakımından genel kurul kararına red oyu verip tutanağa geçiren veya yönetim kurulunun bu konulardaki kararlarına yazılı olarak itiraz eden pay sahipleri, ya hâkim şirkete tazminat davası açarak zararlarının tazminini talep edecektir ya da hisselerini satarak şirketten çıkacaktır.

\* Hâkim şirket, doğrudan ve dolaylı olarak bağlı şirketin paylarının yüzde 90’ına sahipse ve azlık şirketin çalışmasını engelliyorsa, dürüstlük kuralına aykırı davranıyorsa, fark edilir derecede sıkıntı yaratıyorsa, hâkim şirket; azlık paylarını varsa borsa değeri, yoksa gerçek piyasa değerini ödeyerek satın alabilecektir. (TTK. 208)

\* Hâkim şirket, topluluk itibarının, topluma ve tüketiciye güven veren bir düzeye ulaştığı hallerde, bu itibarın kullanılmasının uyandırdığı güvenden sorumlu tutulmaktadır. Dolayısıyla bağlı şirket, üçüncü kişilerle ilişkilerinde hâkim şirketin topluluk itibarını ve yarattığı güveni kullanıyorsa ve sonrasında bu güven üçüncü kişinin zarara uğramasına neden olursa, üçüncü kişi hâkim şirketin sorumluluğuna gidebilecektir. (TTK. 209)

\* Sadece şirketler topluluğu şeklinde sermaye şirketlerine özgü olmak üzere, kolaylaştırılmış birleşme prosedürü getirilmiştir.

\* Ana şirket yavru şirketin üzerinde yüzde 100 oy hakkına sahipse veya bir gruba bağlı şirketler birleştiriliyorsa, bu halde birleşme için sınırlı kapsamda bir birleşme sözleşmesinin yapılması yeterli görülmüş olup, birleşme raporunun hazırlanmasına, birleşme sözleşmesinin denetlenmesi, incelenmesi ve birleşme sözleşmesinin genel kurulun onayına sunulmasına gerek görülmemiştir.

\* Ana şirket yavru şirketin üzerinde yüzde 90 oy hakkına sahipse, birleşmenin denetlenmesi ve inceleme hakkına ilişkin hükümler uygulanacaktır, birleşme raporunun genel kurulun onayına sunulması zorunluluğu yoktur. (TTK. 155–156)

\* Birleşmenin gerçekleşmesinden itibaren üç ay içinde birleşmeye katılan şirketlerin alacaklıları istemde bulunurlarsa, devralan şirket bunların alacaklarını teminat altına alacaktır. (TTK. 157)

### 3.4. Bağımsız Denetim

Yeni kanun; anonim şirketlerin, limited şirketlerin ve şirketler topluluklarının, şeffaflık, hesap verilebilirlik, sorumluluk ilkeleri ışığı altında, uluslararası denetim standartlarına uyumlu hale getirilen Türkiye Denetim Standartları’na uygun olarak bağımsız bir denetçi tarafından denetlenmesini amaçlamıştır. Bu kapsamda; bağımsız denetim kuruluşları, yeminli mali müşavirler ve serbest muhasebeci mali müşavirler bağımsız denetçi olabileceklerdir. (TTK. 397)

\* Anonim şirketin, şirketler topluluğunun, limited şirketin finansal tabloları bağımsız denetçi tarafından, uluslararası denetim standartlarıyla uyumlu Türkiye Denetim Standartları’na göre denetlenecektir. İcra organının (yönetim kurulunun/müdür veya müdürler kurulunun) yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgilerin, denetlenen finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtmadığı da denetim kapsamı içindedir.

\* Şirketin ve topluluğun finansal tabloları ile icra organının yıllık faaliyet raporu, denetleme raporunun sunulmasından sonra değiştirilmişse



ve değişiklik denetleme raporlarını etkileyebilecek nitelikteyse, finansal tablolar ile birinci fıkraya çerçevesinde icra organının yıllık faaliyet raporu yeniden denetlenecektir. Yeniden denetleme ve bunun sonucu, raporda özel olarak açıklanmaktadır. Denetçi görüşünde de yeniden denetlemeyi yansıtan uygun eklere yer verilecektir. (TTK. 397 vd.)

\* Tüm anonim ve limited ortaklıklar ve şirket toplulukları bağımsız denetime tabidirler.

\* Orta ve küçük ölçekli sermaye şirketleri, bağımsız denetim kurumu veya yeminli mali müşavir veya serbest muhasebeci mali müşavir seçebileceklerdir. (TTK. 400)

\* Küçük ve orta büyüklükteki işletmelerin sınıflandırılması Sanayi ve Ticaret Bakanlığı'nın düzenleyeceği yönetmelikle belirlenecektir. Bununla birlikte, yeni kanun ölçeklerine bakılmaksızın büyük sermaye şirketi sayılacak şirketleri belirtmiştir. (TTK. 1522);

a) Borçlanma araçları veya öz kaynağa dayalı finansal araçları kamuya açık bir piyasada (yerel ve bölgesel piyasalar da dâhil olmak üzere, yerli veya yabancı bir sermaye piyasasında veya tezgâh üstü piyasada) işlem gören veya bu tür bir piyasada işlem görmek üzere söz konusu araçları ihraç edilme aşamasında bulunan sermaye şirketleri.

b) Esas faaliyet konularından biri, varlıkları güvenilir kişi sıfatıyla geniş bir kitle adına muhafaza etmek olan bankalar, yatırım bankaları, sigorta şirketleri, emeklilik şirketleri ve benzerleri. (TTK. 1523)

\* Aşağıda belirtilen haller denetçi olmaya engeldir:

- Denetlenecek şirkette pay sahibi olma,

- Denetlenecek şirketin yöneticisi veya çalışanı veya denetçi olarak atanmasından önceki üç yıl içinde bu niteliklerde olma,

- Bir ticari işletmenin kanuni temsilcisi veya temsilcisi, yönetim kurulu üyesi, yöneticisi veya sahibiyse ya da bunlarda yüzde 20'den fazla paya sahipse yahut denetlenecek şirketin yönetim kurulu üyesinin veya bir yöneticisinin alt veya üst soyundan biri, eşi veya üçüncü derece dâhil, üçüncü dereceye kadar kan veya kayın

hısmı olma,

- Denetlenecek şirketle bağlantılı bir şirkette veya bağlantılı bir kişinin yanında çalışma,

- Denetlenecek şirketin defterlerinin tutulmasında veya finansal tablolarının düzenlenmesinde denetleme dışında faaliyette veya katkıda bulunma,

- Denetlenecek şirketin defterlerinin tutulmasında veya finansal tablolarının hazırlanmasına yardımcı olan kişiyle bağlantılı olma,

- Yukarıda belirtilen şartları taşıdığı için denetçi olamayan bir denetçinin nezdinde çalışıyor olma,

- Son 5 yıl içinde denetçiliğe ilişkin meslekî faaliyetinden kaynaklanan gelirinin tamamının yüzde 30'undan fazlasını denetlenecek şirkete veya ona yüzde 20'den fazla pay ile iştirak etmiş bulunan şirketlere verilen denetleme ve danışmanlık faaliyetinden elde etmişse ve bunu cari yılda da elde etmesi bekleniyor olma. (TTK.400)

\* Bir bağımsız denetleme kuruluşunun, bir şirketin denetlenmesi için görevlendirdiği denetçi 7 yıl arka arkaya o şirket için denetleme raporu vermişse, o denetçi en az iki yıl için değiştirilmektedir. Öte yandan denetçi, denetleme yaptığı şirkete, vergi danışmanlığı ve vergi denetimi dışında, danışmanlık veya hizmet veremeyecektir ve bunu bir yavru şirketi aracılığıyla yapamayacaktır. Bu yasaklar işlem denetçileri için de geçerli olacaktır. (TTK. 400)

\* Denetçi, her faaliyet dönemi için ve her halde görevini yerine getireceği faaliyet dönemi bitmeden şirket genel kurulunca seçilecektir. Şirketler topluluğunda ise ana şirketin genel kurulunca seçilecektir. Seçimden sonra, İcra Kurulu gecikmesizin denetçiyi ticaret siciline tescil ettirip ve Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ve şirket web sitesinde ilan ettirecektir.

\* Bağımsız denetçinin en geç 1 Mart 2013 tarihine kadar şirket genel kurulunca seçilmesi gerekmektedir. Denetçinin seçimiyle önceki kanuna göre murakıp olarak görev yapanların görevleri sona erecektir.

\* Bağımsız denetçi ancak mahkeme tarafından görevden alınabilmektedir. Denetçinin şahsına ilişkin bir haklı sebebin varlığı halinde özellikle onun taraflı

davrandığı yönünde bir kuşkunun olması halinde görevden alınabilmektedir. (TTK. 399/4)

\* Görevden alma ve yeni denetçi atama davası, yönetim kurulu ile azlığın istemi üzerine açılabilir. Azlığın bu davayı açabilmesi için, seçimden önceki en az üç ay boyunca pay sahipliği sıfatını taşıyor olması, denetçinin seçimine genel kurulda karşı oy vermiş ve karşı oyunu tutanağa geçirmiş olması şartları aranmaktadır. (TTK. 399/4)

\* Faaliyet döneminin dördüncü ayına kadar denetçi seçilememişse, denetçi, yönetim kurulunun, her yönetim kurulu üyesinin veya herhangi bir pay sahibinin istemi üzerine mahkemece atanmaktadır. Seçilen denetçinin görevi reddetmesi veya sözleşmeyi feshetmesi, görevlendirme kararının iptal olunması, butlanı veya denetçinin kanuni sebeplerle veya diğer herhangi bir nedenle görevini yerine getirememesi veya görevini yapmaktan engellenmesi hâllerinde mahkemece atama gerçekleştirilecektir. (TTK. 399/6)

\* Denetçi denetleme sözleşmesini, sadece haklı bir nedeni varsa (ücretin ödenmemesi, gerekli bilgi ve belgelerin verilmemesi gibi) veya hakkında görevden alınma davası açılması halinde feshedebilecektir. Denetçi, sözleşmesini bu nedenlerle fesih etmek isterse, yazılı ve gerekçeli olarak bildirmek ve bu süreçte elde ettiği sonuçları genel kurula sunmak zorundadır. (TTK. 399/8)

\* Denetçi, işlem denetçisi ve özel denetçi, yardımcıları ve bağımsız denetleme kuruluşunun denetleme yapmasına yardımcı olan temsilcileri yaptıkları denetim ile ilgili sırları saklamakla yükümlü olmaktadır. Faaliyetleri sırasında öğrendikleri, denetleme ile ilgili olan iş ve işletme sırlarını izinsiz olarak kullanamayacaklardır. Bu yükümlülük denetim raporunun tarihinden itibaren başlayarak 5 yıllık zamanaşımına tabi olmaktadır. (TTK. 404 )

Denetleme raporunda yer alması gerekenler:

\* İcra organı, şirketin defterlerinin, yazışmalarının, belgelerinin, varlıklarının, borçlarının, kasasının, kıymetli evrakının, envanterinin incelenerek denetle-

nebilmesi için denetçiye gerekli imkânları sağlamalıdır. (TTK. 401)

### **3.5. Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'nın Düzenleme ve Denetleme Yetkisi**

\* Gümrük ve Ticaret Bakanlığı, kamu düzenine veya işletme konusuna aykırı işlemlerde veya bu yönde hazırlıklarda ya da muvazaalı iş ve faaliyetlerde bulunulduğu belirlenen ticaret şirketleri hakkında, özel kanunlardaki hükümler saklı kalmak kaydıyla, bu tür işlem, hazırlık veya faaliyetlerin öğrenilmesinden itibaren bir yıl içinde fesih davası açılabilir. (TTK. 210)

### **4. Ticari İşletme**

#### **4.1. Ticari İşletme**

##### **4.1.1. Ticari Davalar**

\* Ticari davalar bakımından asliye mahkemesi-sulh mahkemesi ayrımı kaldırılarak bu davaların asliye ticaret mahkemelerinin bulunduğu yerlerde bu mahkemeler tarafından, bulunmadığı yerlerde ise asliye hukuk mahkemeleri tarafından görülmesi esası benimsenmiştir. (TTK.4)

##### **4.1.2. Ticari İşlerde Faiz**

\* Cari hesap sözleşmelerinde ve ticari nitelik taşıyan ödünç sözleşmelerinde bileşik faiz uygulaması korunmuş, ancak bileşik faizin uygulanabilmesi her iki tarafın tacir olması ve her iki taraf için ticari iş sayılması halleriyle sınırlandırılmıştır. Bu sınırlamaya aykırı faiz uygulamaları "yok hükmünde" olacaktır. Ayrıca bileşik faize ilişkin bu yeni kurallara aykırı mevcut hükümlerin yeni kanunun yürürlüğe gireceği 1 Temmuz 2012 tarihinden itibaren 3 ay içinde (1 Ekim 2012 tarihine kadar) yeni düzenlemeye uygun hale getirilmesi gerekmekte olup, aksi halde bu hükümler yazılmamış sayılacaktır. (TTK. 8)

\* Ticari sayılan işlerde kefilden temerrüt faizi istenebilmesi için, kefile taahhüt edilen edimin ifa edilemediği ya da ödemenin yapılmadığı hususunda ayrıca ihbarda bulunulması gerekmektedir. (TTK. 7)

##### **4.1.3. Ticari İşletmenin Devri**

\* Ticari işletmenin devri için, devir sözleşmesinin yazılı olması ve Ticaret Sicili'ne tescil ve ilanı zorunluluğu getirilmiştir. Sözleşmede aksi öngörülmemişse devrin kapsamını

kanun belirleyecek ve işletme değeri ile kiracılık hakkı da devre dahil olacaktır. Dolayısıyla, bir işletmenin devri halinde devir sözleşmesinde aksi açıkça belirtilmemişse kiracılık hakkı mal sahibinin rızası aranmaksızın devralana geçebilecektir. (TTK. 11)

#### **4.1.4. Kamu Yararına Çalışan Vakıflar**

Kamu yararına çalışan vakıfların, gelirlerinin yarısından fazlasını kamu görevi niteliğindeki işlere harcamaları halinde, ticari işletme işletmeler dahi tacir sıfatını kazanamayacakları hükme bağlanmıştır. Dolayısıyla bu vakıflar, tacir sıfatından kaynaklanan yükümlülüklere tabi olmayacaklardır. (TTK. 16)

#### **4.1.5. Tacirler Arasında Bildirim**

Yeni kanunda tacirler arasında diğer tarafı temerrüde düşürmek veya sözleşmeyi fesih ya da sözleşmeden dönme maksadıyla yapılacak ihbar ve ihtarların, noter aracılığıyla, taahhütlü mektupla, telgrafla yapılması esası korunmuş olup, bu bildirimlerin artık güvenli elektronik imza kullanılarak kayıtlı elektronik posta sistemi ile yapılabilmesi mümkün kılınmıştır. (TTK. 18)

\* Tacirler Arası Satım

#### **4.1.6. Ticari Belgelerde Yazılması Zorunlu Hususlar**

\* Tacirler, işletmesiyle ilgili her türlü kağıt ve belgelerinde sicil numarasını, ticaret ünvanını, merkezini, tacir ticaret şirketi ise taahhüt edilen ve ödenen sermaye miktarını, ayrıca web sitesi adresi ve sicil numarasını yazmak zorunluluğu getirilmiştir.

\* Anonim, limited ve sermayesi paylara bölünmüş komandit şirketlerde, yukarıdaki bilgilere ek olarak sırasıyla yönetim kurulu başkan ve üyelerinin; müdürlerin ve yöneticilerin adları ile soyadları gösterilecektir.

\* Ayrıca tüm bu bilgilerin şirketin internet sitesinde de yayımlanması gerekmektedir. (TTK. 39)

#### **4.1.7. Ticaret Ünvanının Devri**

\* Ticari işletmenin devri halinde, ticaret ünvanını devralan kişi, herhangi bir değişiklik yapmadan ticaret ünvanını kullanma hakkına sahip olacaktır. (TTK. 49)

#### **4.1.8. Defter Tutma Yükümlülüğü**

\* Tacirlerin zorunlu olarak tutacakları defterlerin, ticarî işlemleriyle malvarlığı durumunu açıkça gösterir şekilde "Uluslararası Finansal Raporlama Standartlarına" uygun olarak hazırlanan "Türkiye Muhasebe Standartlarına" (TTK. 88) göre tutulma zorunluluğu getirilmiştir.

\* Tacirler defter ve belgelerini; bilgilerin saklanma süresince bunlara ulaşılmasının ve bu süre içinde bunların her zaman kolaylıkla okunmasının temin edilmiş olması şartıyla elektronik ortamda da saklayabileceklerdir.

\* Pay, karar ve müzakere defterleri de artık ticarî defter olarak sayılmıştır. Yevmiye, defteri kebir ve envanter defteri dışında tutulacak defterler, Türkiye Muhasebe Standartlar Kurulu tarafından bir tebliğle belirlenecektir. (TTK. 64)

#### **4.2. Haksız Rekabet**

\* Önceki kanunda sayılan haksız rekabet halleri yeni kanunda konu, korunan kişi ve menfaatler yönünden genişletilerek, geliştirilmiştir. Bu kapsamda uygulamada karşılaşılan ve haksız rekabet olduğuna kanaat getirilen bazı davranışlar yeni kanunda haksız rekabet hali olarak sayılmıştır. Söz konusu bu haller sınırlı sayıda değil örnek kabilindedir.

\* Yeni düzenlemede haksız rekabet halleri altı kategori sıralanmıştır. Bunlar: (1) dürüstlüğü aykırı reklâm ve satışlar ile diğer hukuka aykırı davranışlar, (2) sözleşmeyi ihlâl ve sona erdirmeye yönelik davranışlar, (3) başkalarının iş ürünlerinden yetkisiz yararlanmak, (4) üretim ve iş sırlarını hukuka aykırı olarak açıklamak, (5) iş şartlarına uymamak ve (6) dürüstlük kurallarına aykırı işlem şartları kullanma olarak sayılmıştır.

\* Haksız rekabette halin icabına göre mahkemeden istenebilecek hukuki korunma ya da telafi imkanları da altı grupta toplanabilmektedir. Bunlar:

Haksız rekabetin tespiti

Haksız rekabetin durdurulması

Haksız rekabetin önlenmesi

Maddi tazminat

Manevi tazminat

Haksız rekabet araçlarına el koyma



Prof. Dr. Mustafa KAYMAKÇI

# Süt İçtim, Dilim Yanmadı, Midem Bulandı!

2 Mayıs 2012 günü öğrencilere dağıtılan süt bir anda Türkiye'nin gündemini işgal etti. Çünkü 12 kentte 1000'den fazla öğrenci hastanelik oldu. Milli Eğitim Bakanı, zehirlenme olmadığını iddia ederken Sağlık Bakanlığı da süt alerjisine dikkati çekti. Kimileri, olay "psikolojik kaynaklıdır" kimileri de "açken mide bulanabilir" diye komedyenlere taş çıkartacak açıklamalar yaptılar. Ancak Sivas Valisi, TV'lere yaptığı açıklamada, sütlerin bozuk çıktığını söyledi.

## Süt Dağıtımı, İzmir'in Kötü Bir Kopyası mı?

AKP İktidarının okul sütü projesinin, İzmir'de Büyükşehir Belediyesi tarafından yıllardır gerçekleştirilen günlük süt projesinin bir kopyası olduğu biliniyor. İzmir'de Büyükşehir Belediyesi, Tire Süt Müstahsilleri Kooperatifi ile yaptığı anlaşma sonucu 4 yılda 250 okulda 200 binin üzerinde öğrenciye süt dağıtmıştı. Soğuk süt zinciriyle yapılan günlük süt dağıtımında hiçbir sorun çıkmamıştı. Dağıtılan süt günlük pastörize süttü. (Günlük sütler soğuk zincirde 3 gün, normal koşullarda 3 saat bozulmadan dayanabiliyor.)

## Süt Başta Olmak Üzere Besin Dağıtımında Doğru İlkeler Ne Olmalıdır?

Birincisi; "Yerel Üret, Yerel Tüket ve Sağlıklı Kal"dır. Yerel Üret, Yerel Tüket ve Sağlıklı Kal konusu neden önemlidir?

- Süt başta olmak üzere besinler tüketiciye varana kadar besin değerlerini kaybederler. Bu süre zaman ve ulaşım açısından ne kadar kısa ise besinler kalitelerini



o ölçüde korurlar.

- Besinlerin taşınması için de enerji gereksinmesi vardır. Bir yılda tüketilen enerjinin % 2 -17 sinin besin taşımacılığında harcandığı bilinmektedir. Besinleri yerel üretilip yerel tüketilmesinde, taşımacılığa ayrılan enerji en düşük düzeydedir.

- İnsan sağlığına en uygun besin kendi ekosisteminde yetişen ürünlerdir.

- Bu nedenlerden dolayı,

Avrupa'da büyük dev süt fabrikaları yerine kentlerin etrafında, onların gereksinmelerini karşılayacak kapasitelerde fabrikalar kurulmaktadır. Türkiye'de ise dev fabrikalar yüzlerce kilometre uzaktan aldıkları sütleri işlerler ve yine yüzlerce hatta binlerce kilometre uzaktaki kentlere pazarlarlar. Bu durum, parakende süt fiyatlarını artırdığı gibi sütün kalitesini de olumsuz etkiler.

İkincisi; Dağıtılacak sütler, Türkiye'nin her yanında örgütlenmiş süt kooperatiflerinden alınmalıdır.

- Türkiye, süt sığırcılığında da çiftçilerin büyük bir çoğunluğu küçük ve orta ölçekli işletmelerdir. Kooperatifler genellikle küçük çiftçilerden ürünleri alır ve işlerler. Bu nedenle besin değerleri endüstriyel tarımla elde edilenlerden yüksektir.

- Kooperatifler sağlıklı koşullarda ve sıkı denetim altında ürünlerini işlerler, merdivenaltı üretim yapmazlar. Kooperatiflerin ürünleri sağlık açısından güvencelidir, tüketicilere aracısız ve kısa yoldan ulaştırıldığı için daha ucuzdur.

- Kooperatifler çiftçilerin tarımsal ürünlerini işleyip pazarladıkları için onları araçılara karşı korur, onların emeğini en iyi şekilde değerlendirir.

Üçüncüsü ise; dağıtımı yapılacak sütler, ivedilikle soğuk zincirin kurulmasıyla günlük pastörize süt olmalıdır.

## YURTIÇİ MEVDUAT 2.2 MİLYAR LİRA AZALDI

Yurtiçi yerleşiklerin bankalardaki TL ve yabancı para toplam mevduatı, 13-20 Nisan haftasında 2 milyar 209 milyon TL azalışla 596 milyar 571 milyon TL'ye geriledi.

Merkez Bankası'nın verilerine göre, yurtiçi yerleşiklerin bankalardaki TL mevduatları 13-20 Nisan haftasında 2 milyar 187 milyon TL azalarak 417 milyar 688 milyon TL oldu. Yabancı para mevduatların TL cinsinden tutarı ise 21.6 milyon TL azalarak 178 milyar 883 milyon TL düzeyinde gerçekleşti. Anılan bir haftalık dönemde TL ve yabancı para toplam mevduatı ise 2 milyar 209 milyon TL azalarak 596 milyar 571 milyon TL düzeyine çıktı.



## YURTTAŞIN BANKAYA BORCU ARTMAYA DEVAM EDİYOR

Merkez Bankası'nın mevduat bankaları verilerinden yararlanarak yapılan hesaplama göre, bankaların tüketici kredisi alacakları 20-27 Nisan haftasında 610.6 milyon TL artışla 166 milyar 996.4 milyon TL'ye çıktı. Bu dönemde konut kredileri 159.1 milyon TL artışla 70 milyar 829 milyon TL'ye, taşıt kredileri de 17.1 milyon TL artışla 6 milyar 890 milyon TL düzeyine çıktı. Söz konusu dönemde, diğer tüketici kredileri ise 434.4 milyon TL'lik artışla 89 milyar 276 milyon TL'ye çıktı.



## SAĞLIKÇIDAN TEKSTİLÇİYE PARASI OLAN GEMİ ALIYOR

Gemi fiyatlarının yüzde 50'den fazla düşmesi gemiyi cazip bir yatırım haline getirdi. Gemiye doğru bir yatırım aracı olarak gören sağlık, tekstil ve inşaat gibi farklı sektörlerden birçok şirket de fırsatı kaçırmayarak gemi siparişi vermeye başladı. Kimi şirketler deniz ticareti işine soyunurken kimileri de sadece kiraya veriyor. Şu anda gemi almanın en doğru yatırım aracı olduğunu ve birçok şirketin gemi siparişi verdiğini ifade eden Marvel Denizcilik ve Danışmanlık Şirketi Yönetim Kurulu Başkanı Levent Karaçelik, hastane işletmecisine kadar çok farklı sektörlerden gemi yatırımı yapan şirketler olduğunu ve bu alana yatırım yapanların sayısının giderek arttığını belirtti.

## YABANCI LARA SATIŞIN ÜST SINIRI 30 HEKTAR

Meclis'te yabancılara mülk satışına ilişkin tasarı kabul edildi. Ülke menfaatlerinin gerektirdiği hallerde, yabancı gerçek kişilere taşınmaz satılabilecek. Bu taşınmazların toplamı, ülke genelinde kişi başına 30 hektarı geçemeyecek.

Bakanlar Kurulu'nca belirlenen ülkelerin vatandaşı olan yabancı uyruklu gerçek kişilere Türkiye'de taşınmaz satılmasına imkân sağlayan kanun tasarısı, TBMM Genel Kurulun'da kabul edilerek yasalaştı.





## EN ÇOK ŞİKÂyet UNLU MAMULLERE

Gıda, Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı'nın, güvenilir gıda konusunda gelen talepleri karşılamak üzere Türkiye genelinde hizmete geçirdiği "Alo Gıda 174" hattına, 1 Ocak-30 Nisan tarihleri arasında yapılan 74 bin 215 aramanın 14 bin 928'i gıda ihbar ve şikâyet kapsamında kayıt altına alındı. Vatandaşların telefonla yaptığı başvuruların 11 bin 636'sı sonuçlandırıldı.

Başvurular, ürün gruplarına göre incelendiğinde, 2 bin 458'i (yüzde 26) tahıl, un ve unlu mamullere, bin 961'i (yüzde 20) et ve et ürünlerine ve 849'u da (yüzde 9) tasnif dışı gıdalara yönelik yapıldı.



## ENFLASYON SON 3 YILIN ZİRVESİNDE

Nisan ayında TÜFE'de yüzde 1.52, ÜFE'de yüzde 0.08 artış yaşandı. Elektrik ve doğalgaza yapılan zamlar sonrası yıllık enflasyon TÜFE'de Ekim 2008'den beri ilk kez yüzde 11'i aştı.

Enflasyonda TÜFE yüzde 1.52 ile beklentilerin üzerinde artarken, ÜFE yüzde 0.08 ile beklentilerin altında artış gösterdi. Piyasada beklenti TÜFE'de yüzde 1.18, ÜFE'de yüzde 1.2 artış olacağı yönündeydi. Elektrik ve doğalgaza yapılan zamlar sonrası yıllık enflasyon TÜFE'de Ekim 2008'den beri ilk kez yüzde 11'i geçti.

## UÇAKTA RÖTAR OTOBÜSLERE YARADI

Son dönemde yaşanan uçak rötarları yolcuları karayolu taşımacılığına yönlendirdi. Nisan'ın ikinci yarısı itibariyle otobüslerdeki doluluk oranları ortalama yüzde 20 arttı.

Türkiye Otobüsçüler Federasyonu (TOFED) Genel Başkanı Mehmet Erdoğan son dönemde yaşanan uçak rötarlarının yolcuları karayolu taşımacılığına yönlendirdiğini belirterek "Nisan ayının ikinci yarısı itibariyle otobüslerdeki doluluk oranlarında ortalama yüzde 20, 500 kilometrelik mesafelere çalışanlarda ise ortalama yüzde 50'ye yaklaşan bir artış söz konusu" dedi.



## TÜRKİYE'NİN FINDIK İHRACATI

Türkiye, 2011-2012 yılı fındık ihraç sezonunun 8 aylık döneminde 164 bin 23 ton fındık ihraç ederek, karşılığında 1,3 milyar dolar gelir elde edildi. Karadeniz Fındık ve Mamulleri İhracatçıları Birliği'nden alınan bilgiye göre, 1 Eylül'de başlayan 2011-2012 fındık ihraç sezonunun 8 ayında, standart natürel iç fındığın kentali (100 kilogram) ortalama 817 dolardan işlem gördü. Yaklaşık 90 ülkeye fındık ihraç eden Türkiye, 1 Eylül 2011-30 Nisan 2012 tarihleri arasında 164 bin 23 ton fındık ihraç ederek, karşılığında 1 milyar 313 milyon 891 bin 564 dolar gelir sağladı.



## 800 BİN DERİ CEKET İŞSİZLİĞİ KÖRÜKLEDİ

2011 yılında Türkiye'ye 800 bin adet deri mont ithal edildiğini belirten Türkiye Deri Konfeksiyoncuları Derneği (TDKD) Başkanı Mehmet Ali Dinç, "Türkiye'de yaşayanlar Türk derisinin ne kadar kaliteli olduğunu bilmiyor.

Dinç, "800 bin adet deri mont, 10 bin kişinin istihdamı, ekonomik krizle birlikte 2008 yılında kapanan en az 300 firmanın tekrar işe başlaması anlamına gelir" dedi.



## KREDİLER 1 YILDA 135 MİLYAR TL ARTTI

Bankacılık sektöründe krediler toplamı (mali kesime verilenler dahil) 13 Nisan itibarıyla geçen yılın aynı dönemine göre 135.1 milyar TL artarak 574 milyar 946 milyon TL'den 710 milyar 48 milyon TL'ye yükseldi.

Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'nun (BDDK) Haftalık Bülteni'nde açıkladığı geçici verilere göre bankacılık sektöründe krediler toplamı (mali kesime verilenler dahil) 13 Nisan itibarıyla geçen yılın aynı dönemine göre yüzde 23.5 oranında 135.1 tutarında artışla 710 milyar 48 TL düzeyine ulaştı. Krediler 13 Nisan itibarıyla bir önceki haftaya oranla 1.1 oranında, 7 milyar 773 milyon TL tutarında artış gösterdi. Mali kesim hariç krediler toplamı geçen yılın aynı dönemine göre



yüzde 24.3 artışla 650 milyar 910 milyon TL oldu.

## CEBİMİZDE TONLARCA PARA TAŞIYORUZ

Bu yılın ilk çeyreğinde tedavüle verilenlerle birlikte piyasadaki madeni para sayısı 2 milyar 803 milyon 958 bin 700'e ulaşırken, cebimizdeki taşıdığımız bu paraların toplam ağırlığı 13 bin tonu geçiyor.

Darphane ve Damga Matbaası Genel Müdürlüğü verilerinden derlediği bilgilere göre, bu yılın Ocak ayında 4,5 milyon lira, Şubat ayında 13,7 milyon lira, Mart ayında 27,3 milyon lira olmak üzere yılın ilk çeyreğinde toplam 45,5 milyon lira tutarında madeni para basıldı. Bu dönemde en çok basılan madeni para ise 1 lira oldu.



## İNŞAAT GEÇEN YILA GÖRE DAHA MALİYETLİ

Bina İnşaatı Maliyet Endeksi, bu yılın birinci döneminde, geçen yılın aynı dönemine göre yüzde 10,39 arttı. Türkiye İstatistik Kurumu (TÜİK), bu yılın Ocak-Şubat-Mart aylarını kapsayan birinci dönemine ilişkin, "Bina İnşaatı Maliyet Endeksi" sonuçlarını açıkladı.

Buna göre, 2005=100 Temel Yıllı Bina İnşaatı Maliyet Endeksi, toplamda bir önceki döneme göre yüzde 1,25, bir önceki yılın aynı dönemine göre yüzde 10,39 ve dört dönem ortalamalarına göre ise yüzde 12,83 artış gösterdi.



## MADEN ATIĞINDA GERİ DÖNÜŞÜM YÜZDE 3

Türkiye'deki maden işletmeleri 2010 yılında 730 milyon ton atık üretti. Türkiye İstatistik Kurumu (TÜİK) 2010 yılına ilişkin "Maden İşletmeleri Su, Atıksu ve Atık İstatistikleri"ni açıkladı. Buna göre, 2010 yılında işyerleri 54,82 milyon metreküp su çekti. Çekilen suyun yüzde 35,4'ü akarsu, yüzde 30,7'si ocak içi su, yüzde 20'si kuyu, yüzde 6,2'si göl-gölet, yüzde 4,9'u kaynak ve yüzde 2,8'i diğer su kaynaklarından karşılandı.

Verilere göre, 2010 yılı sonu itibarıyla maden işletmeleri 729,75 milyon ton atık yarattı. Söz konusu atıkların 728,87 milyon tonunu mineral atıklar oluştururken, toplam atığın 2,3 milyon tonunun tehlikeli atık niteliğinde olduğu belirlendi



## YENİ KURULAN ŞİRKET SAYISI YÜZDE 31 AZALDI



2012 yılının Mart ayında kurulan şirket sayısı bir önceki yılın aynı dönemine göre yüzde 30,83 azaldı, Martta, kurulan gerçek kişi ticari işletme sayısında yüzde 7,21'lik artış olurken, kapanan şirket sayısı yüzde 17,43 azaldı.

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB), 2012 yılının Mart ayında kurulan şirket sayısının bir önceki yılın aynı dönemine göre yüzde 30,83 azaldığını, kurulan gerçek kişi ticari işletme sayısında ise yüzde 7,21'lik artış olduğunu, kapanan şirket sayısının yüzde 17,43 azaldığını açıkladı.

## TÜRKİYE EKONOMİSİ, MİLLİ GELİR HEDEFİNDEN BİR BASAMAK UZAKLAŞTI

Türkiye, 2011 yılında cari fiyatlarla 772.3 milyar dolarlık GSYH ile dünya sıralamasında bir basamak düşerek 18'inciliğe geriledi. Cari fiyatlarla GSYH'ye göre 2003 yılında 21'inci, 2004'te 17'inci olan Türkiye, 2011'e kadar bu sırayı korumuştur.

Cumhuriyet'in 100'üncü yılı olan 2023'te gayri safi yurt içi hasılasını (GSYH) 2 trilyon 64 milyar dolara çıkararak en büyük ilk 10 ekonomi arasına girmeyi, kişi başına düşen milli gelirini de 25 bin 76 dolara çıkarmayı hedefleyen Türkiye, 2011'de yüksek büyüme hızına rağmen, bir basamak gerileyerek 18'inci oldu.



## ELEKTRİK FATURALARINDAKİ GİZLİ OYUN

Kamuya bağlı elektrik dağıtım şirketleri elektrik faturalarındaki kayıp-kaçak bedelini gizlemeye başladı. Nisan ayındaki faturalarda kayıp kaçak bölümü boş bırakıldı ancak bedeli fatura tutarının içinde...

EPDK kararı şirketlerin inisiyatifine bırakınca ilk harekete geçen TEDAŞ oldu. Özel şirketler arasında da saklayanlar var.

Akşam gazetesinden Esin Gedik'in haberine göre, elektrik faturalarında yer alan ve fatura bedeline yansıtılan kayıp kaçak miktarı (K/K bedeli) artık yok.

Tüketicilerin yoğun tepkisine yol açan elektrik faturalarındaki kayıp kaçak bedelleri gizleniyor. Vatandaşlar nisan ayı faturalarında kayıp kaçak bölümü boş olarak gördü.



## İslam Âleminde Masonluk / Orhan Koloğlu

Masonluk, yaşadığımız coğrafyada yıllardır tartışılan bir kurum. Kimilerine göre kökleri binlerce yıl öteye giden bir gelenek, kimilerine göreyse başımıza gelen bütün kötülüklerin müsebbibi. Komplo teorilerinin yaygınlaştığı bir dünyada bu türden iddiaların rağbet görmesine şaşırılmamak gerekiyor. Peki, gerçek ne?

Amerikan ve Fransız devrimleri masonların eseri mi?

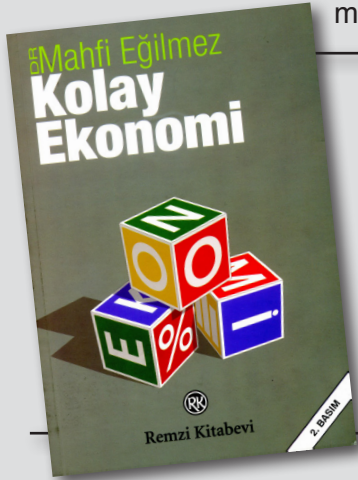
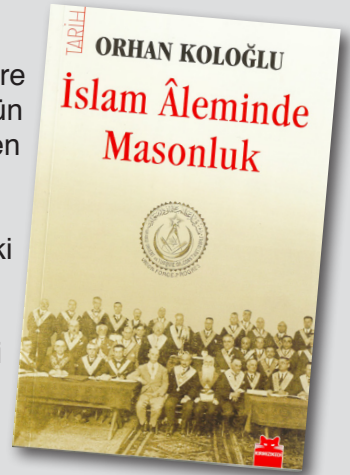
Masonluğun gerek bizim tarihimizde gerekse diğer İslam ülkelerinin tarihlerindeki yeri nedir?

İslamcılar arasındaki ünlü masonlar kimlerdir?

II. Abdülhamid'in ve Mustafa Kemal Atatürk'ün masonluk hakkındaki düşünceleri neydi?

1908 Devrimi'nde, Cumhuriyet'in kuruluşunda ve diğer büyük toplumsal olaylarda masonluk nasıl bir rol oynadı?

Değerli tarihçi Orhan Koloğlu, İslam Âleminde Masonluk başlıklı çalışmasıyla bu sorulara herkesin anlayabileceği bir dille açık ve nesnel yanıtlar veriyor. Koloğlu'nun büyük bir titizlikle hazırladığı bu yeni eseri, masonluğu ve tarihimizi saran sis perdesini aralıyor.



## Kolay Ekonomi / Mahfi Eğilmez

Bu kitap, ekonomi eğitimi almamış ya da bir dönem alsa da konunun özüne vâkıf olamamışların, işin özünü kavramasına yardımcı olmak amacıyla hazırlandı. Bunun yanı sıra ekonomi öğrenimi gördüğü halde başka konularda çalıştığı için ekonomiden uzak kalmış olanların da bilgilerini tazelemeleri için... Bu kitabın başkaca hiçbir amacı yoktur.

“Ekonomide ilk ders kıtlıktır. Buna göre ihtiyaçları karşılamakta kullanılan her şey kıtlıktır. Siyasetteki ilk ders ise ekonomideki ilk dersin dikkate alınmamasıdır.”

Thomas Sowell

## Matematik Masalları / Armand Herscovici

Binlerce yıldır doymak bilmez bir merakla evreni ve doğayı anlamaya çalışan insanoğlu bu çabalarına rağmen yeryüzü harikalarını keşfetmeye yetecek bilgiye erişebildi mi?

Karmaşa ve düzenin, uyum ile kaosun iç içe geçtiği bir evrende kavramakta zorlandığımız sonsuz büyüklükteki sayıların, eski Çinlilerin sihirli karelerinin, fraktal geometrinin, meteorolojik tahminlerin, Bermuda şeytan üçgeninin sırlarını tek bir ağaç yaprağında ya da salyangozun sarmalında bulabileceğimiz gerçeğine ne diyeceksiniz?

1001 Gece Masalları'nın kaldığı yerden, Şehrazat'ın anlattığı bu soluk kesici masallarda dünyanın gizli uyumunun inceliklerini bulacaksınız.

Kimi zaman sıradan, kimi zaman anlaşılmaz görünenin ardındaki sırları çözmek için nasıl bakılacağını bilmek gerekiyor. Matematik Masalları, bilinmezlerin yanıtlarını kendinde saklayan matematiğin uçsuz bucaksız dünyasına küçük, eğlenceli ve şaşırtıcı bir pencere açıyor.

## Çılgın Türkler Kıbrıs / Turgut Özakman

T. Özakman'ın Diriliş, Şu Çılgın Türkler ve Cumhuriyet-Türk Mucizesi eserlerinden oluşan Türkiye Üçlemesi, toplam 623 baskı yapmıştır.

Yazar bu kez yine yakın tarihimizin büyük konularından biri olan Kıbrıs sorununu yazdı. Kıbrıs'ın fethinden günümüze kadarki çarpıcı olayları, direniş destanlarını, Kıbrıs'ın yüz yıllık Milli Mücadelesini ve Barış Harekâtını bir bütün olarak yine belge-roman tarzında işledi. Çılgın Türkler-Kıbrıs'ın da üçlemenin gördüğü benzer-siz ilgiyi göreceğine inanıyoruz.

Okumaya başlayınca hak vereceksiniz.

Çılgın Türkler-Kıbrıs'tan bir parça:

Donanma Kıbrıs'ın batısından geçerek Ada'nın güneyindeki Larnaka (Tuzla) körfezinde demir attı. 170 kadırga, 30 kalyon ve çeşitli 160 gemi, toplam 360 gemi denizi kapladı, direklerden ufuk görünmez oldu. (1570)







*The way of natural taste...*



**PAKTEL®**

**PRESENT®**

**MUTFAK GEREÇLERİ SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ.**



Büro : İstoç Top.Çar. 2.Ada No: 26 Bağcılar - İstanbul Tel : 0 212 659 52 85 Fax : 659 11 22  
Fabrika : Hoşdere Asfaltı Evren 2 Oto San. Sit. 22. Blok No : 6-7-16-17 Esenyurt - İstanbul  
Tel : 0 212 672 10 84 Fax : 762 01 10 Web : [www.paktel.com.tr](http://www.paktel.com.tr) E-Posta: [paktel@paktel.com.tr](mailto:paktel@paktel.com.tr)



# “Kaliteli hizmetin ETKİN gücü”

## TEKNİK SERVİS GRUBU

- BİNA İŞLETİMİ VE YÖNETİMİ (FACILITY MANAGEMENT)
- ÇOK LOKASYONLU PROJE YÖNETİMİ
- PERİYODİK BAKIM VE ARIZA ONARIMI

## TAAHHÜT GRUBU

- MİMARİ PROJE VE TAAHHÜT DEPARTMANI
- ELEKTRİK PROJE VE TAAHHÜT DEPARTMANI
- MEKANİK PROJE VE TAAHHÜT DEPARTMANI
- GIDA SOĞUTMA PROJE VE TAAHHÜT DEPARTMANI

## İMALAT GRUBU

- MERKEZİ SOĞUTMA GRUBU İMALATI
- SOĞUK ODA İMALATI
- MARKET ÜRÜN TEŞHİR DOLAPLARI İMALATI
- SU VE ELEKTRİK TASARRUF CİHAZLARININ İMALATI

## SATIŞ GRUBU

- BİREYSEL VE MERKEZİ KLİMA SİSTEMLERİ SATIŞI
- MERKEZİ SOĞUTMA GRUPLARI SATIŞI
- SOĞUK ODA SİSTEMLERİ SATIŞI
- MARKET VE ÜRÜN TEŞHİR DOLAPLARI SATIŞI
- ELEKTRİK VE SOĞUTMA MALZEMELERİ SATIŞI
- SU VE ELEKTRİK TASARRUF CİHAZLARI SATIŞI



Genel Müdürlük: Haberler Sk., No:4 34394 Esentepe / İSTANBUL Tel: +90 212 212 36 36 Faks: +90 212 212 36 37  
E-posta: servis@etkin.biz.tr samsung@etkin.biz.tr

- İstanbul Anadolu Bölge Müdürlüğü • Güney Marmara Bölge Müdürlüğü (Bursa), • Ege Bölge Müdürlüğü (İzmir), • Doğu Akdeniz Bölge Müdürlüğü (Adana),  
• Batı Akdeniz Bölge Müdürlüğü (Antalya), • Karadeniz Bölge Müdürlüğü (Samsun), • İç Anadolu Bölge Müdürlüğü (Ankara),  
• Doğu Anadolu Bölge Müdürlüğü (Erzurum), • Güneydoğu Bölge Müdürlüğü (Gaziantep) temsilciliklerimiz ile Türkiye genelinde hizmet vermekteyiz.



“ETKİN ŞİRKETLER TOPLULUĞU”  
www.etkin.biz.tr

