

# USİAD

YIL : 15  
SAYI : 74  
HAZİRAN 2014

**BİLDİREN**

ULUSAL SANAYİCİ VE İŞ ADAMLARI DERNEĞİ'NİN YAYIN ORGANIDIR

## YANAN BİZDİK, SİZ KÖMÜR SANDINIZ!

**Maden Mühendisleri Odası  
Eski Başkanı Mehmet Torun  
Soma'daki Maden Faciasını Yazdı**

**Mustafa Pamukoğlu:  
Hayatınıza Yön Verecek  
Tavsiyeler**

**Prof. Dr. Cihan Dura: Küresel Şirketler Dünyaya El Koyabilir!**



VİZYON BİLGİ TEKNOLOJİLERİ



# E-FATURA ve E-DEFTER

çözümlerini sunar

SAP, ORACLE, AXAPTA

**EM** Yönetim ve Danışmanlık  
İşbirliği ile geliştirilmiştir.

## i-GATE

[efatura@vbt.com.tr](mailto:efatura@vbt.com.tr)

0-216-5776921



- Gelir İdaresi Başkanlığı sistemleri ile entegre çalışır.
- SAP, Oracle ve Microsoft'un ERP çözümleri ile entegre çalışır.
- Gelir İdaresi Başkanlığı tarafından yayınlanan tebliğler, Vergi Usul Kanunu ve Türk Ticaret Kanunu hükümleri ile uyumludur.

MEVZUAT:2011 YILI CİROLARI BELİRLENEN SINIRLARI AŞAN MÜKELLEFLERİN MUTLAK SURETLE - Elektronik fatura uygulamasına; 2013 takvim yılı (1/9/2013 tarihi itibariyle Gelir İdaresi Başkanlığı'na başvurulması gerekmektedir.)- Elektronik defter uygulamasına; ise 2014 takvim yılı (Elektronik defter yazılımlarını kendi geliştiren mükelleflerin 1/9/2014 tarihi itibariyle elektronik defter test süreçlerini başarı ile tamamlamış olmaları gerekmektedir.)

**GvH** BİLİŞİM  
Axapta Çözüm Ortağı

Çözüm Ortaklığı talepleriniz için irtibat:  
Ferhan SAYIN

[vbt.com.tr](http://vbt.com.tr)

# "Güvenli teknik çözümler"



Endüstriyel tesislere ait ısı santralleri ve mekanik uygulamaları, tesis kurma, planlama, proje yapım etüd ve fizibilite konularında faaliyet gösteren **PETEK İNŞAAT**, 25 yıllık tecrübesi, uzman kadrosu ile teknolojik gelişmeleri yakından takip ederek çalışmalarını sürdürecektir.





**SD 110**  
50 x 4 x 200 cm



**SD 130**  
50 x 4 x 200 cm



**SD 150**  
50 x 4 x 200 cm



**SD 120**  
50 x 4 x 200 cm



**SD 140**  
50 x 4 x 200 cm



**SD 160**  
50 x 4 x 200 cm

## DIŞ CEPHE KAPLAMALARI

Yapılarınızın en iyi, en güvenilir dostu:  
Sırf moda diye, dış etkenler dayanıksız ve pahalı kaplamalar, binanızın genel dokusu ile bir bütünlük sağlamıyor ise paranızı sakoğa atmış olursunuz.

*Peki nedir bu inceelikler...*

Ulaő Polistren'in dış cephe kaplama malzemeleri binalarınıza görsel mükemeliğe ve dış etkenlere en dayanıklı malzeme olmasının yanısıra benzer ürünlere göre daha ekonomiktir.



Yıl: 15 Sayı: 74 HAZİRAN 2014  
E-dergimiz ayda bir yayımlanmaktadır  
Yaygın süreli yayın

ISSN 1304-0464

ULUSAL SANAYİCİ VE İŞ ADAMLARI  
DERNEĞİ  
ADINA SAHİBİ:  
BİROL BAŞARAN

Sorumlu Yazı İşleri Müdürü  
Samim UYKUSEVEN

Genel Yayın Yönetmeni  
Şenol ÇARİK

Editör  
Deniz TOPRAK

Görsel Yönetmen  
Deniz TOPRAK

Bildiren Yönetim Yeri:  
USİAD Genel Merkez:  
Keskin Kalem Sok. Esen Apt. No. 6/6  
Esentepe- Şişli -İstanbul  
Tel: (0 212) 217 36 48  
Faks: (0 212) 217 36 50  
e-posta: iletisim@usiad.net  
bilgi@usiad.net  
www.usiad.net

Danışma Kurulu: (Alfabetik Sırayla)  
Doç. Dr. Barış Doster  
Prof. Dr. Emin Gürses  
Prof. Dr. Eren Omay  
Prof. Dr. Erol Manisalı  
Prof. Dr. Gülten Kazgan  
Prof. Dr. İ. Yaşar Hacısalihoğlu  
Mete Akyol  
Murteza Çelikel  
Şefik Soyuyüce  
Prof. Dr. Şükrü Sina Gürel

Prof. Dr. Alpaslan Işıklı  
Prof. Dr. İ. Reşat Özkan  
Dr. Necip Hablemitoğlu  
Cevdet İnci  
Onursal Başkan:  
Kemal Özden

USİAD Denizli Şube:  
Saltak Cad. No: 29 K: 6  
Tel-Faks: (0 258) 264 27 28

USİAD İzmir Girişim Kurulu:  
5709 Sk. No: 37 Karabağlar  
Tel ve Faks: (0 232) 253 10 08  
E-posta: tbayir@as-el.com.tr

Dergimize gönderilecek yazılar e-posta ile  
iki sayfayı geçmeyecek şekilde  
gönderilmelidir. Yazılardan yazarlar, reklam-  
lardan firmalar sorumludur. Kaynak gösterilerek  
alıntı yapılabilir.

## 2 KAPAK

**Maden Mühendisleri Odası Eski Başkanı Mehmet Torun:**  
Yanan Bizdik, Siz Kömür Sandınız!

## 8

MAKALE

**Prof. Dr. Mustafa Kaymakçı:**  
Soma'da Ölen İşçilerin Çoğu  
Tarımdan Ayrılmak Zorunda  
Kalan Çiftçilerdir

## 16

SÖYLEŞİ

**Ekonomist-yazar Bartu Soral:** "Büyük krizler ve faciaların nedeni uygulanan politikalar!"

## 24

MAKALE

**Mustafa Pamukoğlu:**  
Hayatınıza Yön Verecek  
Tavsiyeler

## 11

HABER

**TMMOB: İş güvenliği kamusal hizmet olmalı**

## 23

HABER

**Borçlar yapılandırılmazsa üretim tehlikeye girecek**

## 30

HABER

**Derneğimizden İstanbul'un İlçe Belediyelerine Ziyaret!**



## 12

**Prof. Dr. Cihan Dura:**  
Küresel Şirketler Dünyaya El Koyabilir!



# SOMA



ULUSUMUZUN  
BAŐI SAĐOLSUN!



*Ekonomisi zayıf bir ulus, yoksulluktan ve düşkünlükten kurtulamaz; güçlü bir uygarlığa, kalkınma ve mutluluğa kavuşamaz; toplumsal ve siyasal yıkımlardan kaçamaz.*

*K. Atatürk*

# YANAN SİZ KÖMÜR





# BİZDİK, SANDINIZ!



Maden Mühendisleri Odası E. Başkanı Mehmet TORUN:

# Yanan Bizdik, Siz Kömür Sandınız!



açığa çıkan karbonmonoksit gazının çalışma alanlarını kapsamaması ve çalışanları etkilemesi sonucu meydana gelmiştir. Yangını tetikleyen neden olarak kamuoyuna duyurulan trafo patlamasının doğru olmadığı tespit edilmiştir.

Ölümlerin tamamına yakını kömürün oksidasyonu nedeniyle oluşan karbonmonoksit zehirlenmesi sonucu oluşmuştur. Karbonmonoksit çok zehirleyici bir gaz olup, belli bir konsantrasyondan sonra canlıların çok kısa bir sürede ölümüne neden olmaktadır. Söz konusu gaz, daha önce çalışılan kömür damarlarında alınamayan kömürlerin oksijenle teması ile yanma sonucu birikmiş ve boşalarak çalışanları etkilemiştir.

Bu olay, normal bir durum olmayıp sensörlerle izlenebilen ve önlem alınabilecek bir durumdur. Ancak; yeterli denetim yapılmaması, çalışanların eğitimsizliği, aşırı kar hırsı, sendikanın görevini yerine getirmemesi, taşeron uygulaması ve ilgili Bakanlıkların (Enerji ve Çalışma Bakanlıkları) görevlerini yerine getirmemeleri nedeni ile bu kaza meydana gelmiştir.

Yıllık 1.5 milyon ton üretim yapabilecek şekilde planlanan ocakta yılda 3.5 milyon ton üretim yapılması açık bir

üretim zorlamasıdır. Ocağın alt yapısının ve geometrisinin üretim artışına göre düzenlenmemesi ve sadece daha fazla işçiyi ocağa sokarak üretime zorlanması ölümlerine neden olmuştur.

İş kazası, önceden öngörülemez ve önlem alınamayan olaylardır. Bu olay ise çok önceden bilinen ve önlem alınabilecek bir olaydır ve bu anlamda iş kazası değildir. Dolayısıyla açık bir iş cinayetidir.

İşçi ölümlerinin asıl nedeni, mevzuatın yetersizliği değil, neoliberal devlet politikalarıdır. 80'li yılların başından itibaren uygulamaya konulan özelleştirme, taşeronlaşma, rodövans vb neoliberal politikalar ve uygulamaları; kamu madenciliğini küçültmüş, kamu kurum ve kuruluşlarında uzun yıllar sonucu elde edilmiş olan madencilik bilgi ve deneyim birikimini dağıtmıştır. Yoğun birikim ve deneyime sahip olan kurum ve kuruluşlar yerine üretimin, teknik ve alt yapı olarak yetersiz, deneyim ve uzmanlaşmanın olmadığı kişi ve şirketlere bırakılması, buna ek olarak kamusal denetimin de yeterli ve etkin bir biçimde yapılamaması, iş cinayetlerinin ve ölümlerin misli olarak artmasına neden olmuştur. Kamu yararı gözetmeksizin, daha fazla kar hırsı ile yapılan üretim zorlamaları, uzun çalışma süreleri, sağlıksız çalışma ve

**R**uhsat hukuku bir kamu kurumu olan Türkiye Kömür İşletmelerine (TKİ) ait olan Soma Kömür İşletmeleri A.Ş. tarafından hizmet alım yolu ile işletilen Manisa İli Soma İlçesi Eynes mevkiiinde bulunan yeraltı kömür ocağında, 13 Mayıs 2014 Salı günü saat 15:10 civarında meydana gelen olay sonucunda aralarında 5 maden mühendisi meslektaşımızın da bulunduğu yüzlerce maden emekçisinin yaşamını yitirdiği bir facia yaşanmıştır. Bu kazada yaşamlarını kaybedenleri saygıyla anıyor, ailelerine, yakınlarına ve ülkemize başsağlığı, yaralı olarak kurtulan canlarımıza acil şifalar diliyorum.

Yapılan ilk incelemede olay, kömürün yeraltında kendiliğinden yanması sonucu



barınma koşulları, çalışanların sosyoekonomik durumları bu faciaların oluşmasına katkı koymuştur. Yaşadığımız son olay bunu bize bir kez daha göstermiştir. Karadon, Kozlu, Elbistan ve son olarak Soma maden faciaları, emekçilerin yaşamının piyasanın insafına bırakılamayacağına ispatıdır.

Facia sonrası kurtarma operasyonunda ciddi bir organizasyon bozukluğu yaşanmış, yoğun bir karmaşa hakim olmuştur. Yeraltı kazalarında bu konularda özel eğitilmiş ve donanımlı tahlisiye (kurtarma) ekiplerinin çalışması gerekirken, pek çok kurtarma ekibi (AFAD, AKUT, İtfaiye, Sivil Kurtarma Ekipleri vb.) ocağa inerek hem kendi hayatlarını hem de diğerlerinin hayatlarını tehlikeye atmışlardır. Bu konuda da önceden acil eylem planı yapılmalı ve görevlendirmeler net olmalıdır.

Madencilik, mühendisliğin bilim ve tekniğinden uzaklaştıran ve mühendisi işverenin insafına bırakan yanlış madencilik politikalarıdır. TMMOB Maden Mühendisleri Odasının 2010 yılında hazırlanmış olduğu "Maden-

cilikte Yaşanan İş Kazaları Raporu"nda Soma Havzasına ilişkin tespitler yapılmış ve burada bir facia yaşanabileceği belirtilmiştir. Olaydan sonra şirket yetkililerinin açıklamaları doğru olmayıp o anki ruh hallerini yansıtmaktadır. Ancak, kaza olmadan yapılan uyarılarımızı dikkate almayan siyasi iktidar bu durumun direkt sorumlusudur.

Ülkemizde; yüksek risk taşıyan, kuralsız ve denetimsiz çalışan, mühendislik bilim ve tekniğinden uzak, teknik elemanın gözetim ve denetimi olmaksızın, tamamen ilkel koşullarda çalışan pek çok maden işletmesi bulunmaktadır. Bu işletmelerde her an kaza olma olasılığı mevcuttur. Bu nedenlerle; sektörün özelliği göz önüne alınarak kapsamlı bir risk haritasının ilgili Bakanlıklarca hazırlanması ve denetimlerin buna göre yapılması gerekmektedir.

TMMOB Maden Mühendisleri Odası, 22 Mayıs 2014 tarihli Resmi Gazete`de yayımlanan Kanun Hükmünde Kararname ile "İdari ve Mali Denetim" yönünden Enerji ve

Tabii Kaynaklar Bakanlığı'na bağlanmıştır. Bu düzenlemenin 5'i meslektaşımız 301 maden emekçisinin yaşamını yitirdiği "Soma Faciası" ile ilgili kamuoyunu doğru bilgilendirme dahil yürütülen çalışmalarla çakışmasını, AKP Hükümetinin Odayı susturmaya çalışma operasyonu olarak görmek gerekir.

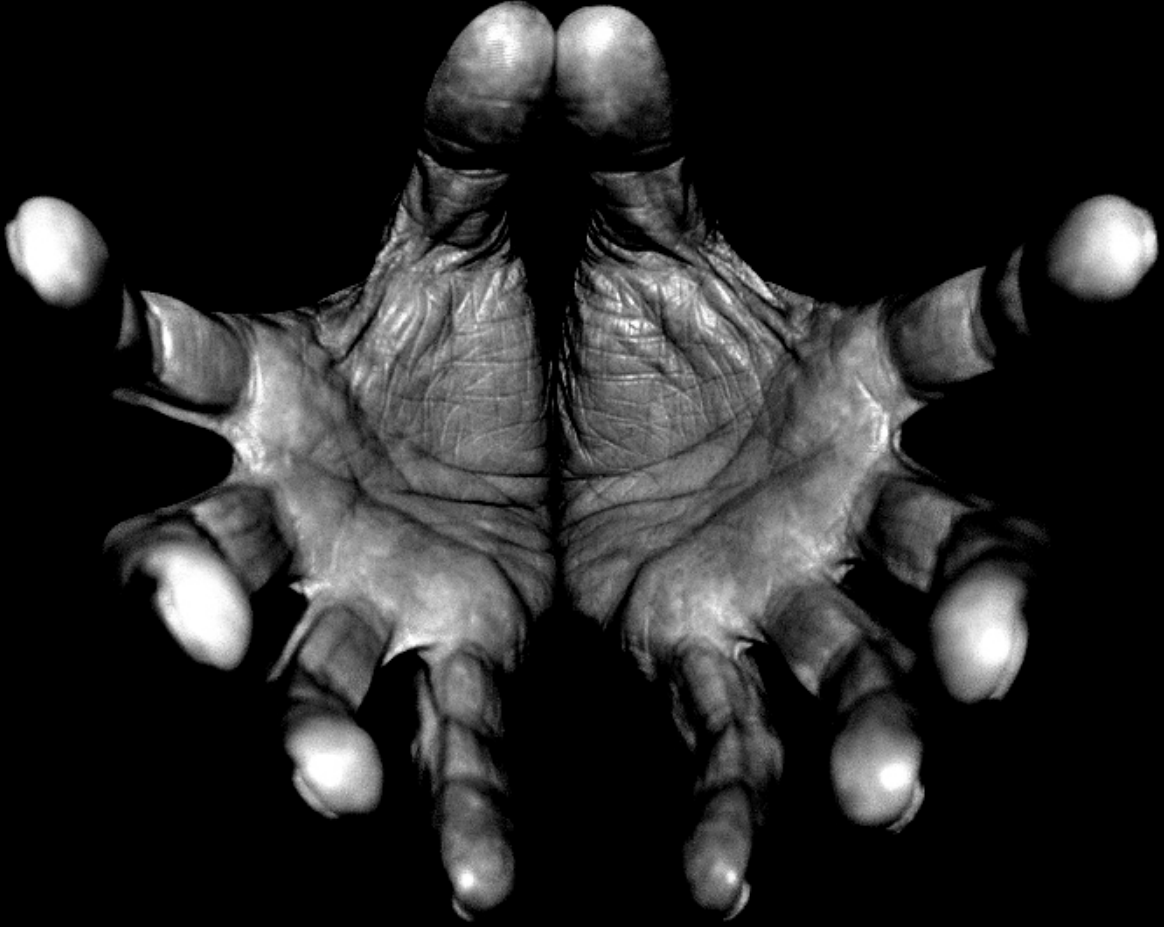
Bu değerlendirmeler ışığında görüş ve önerilerim aşağıda sunulmuştur:

- Madencilik Bakanlığı kurulmalı ve sektöre hak ettiği değer verilmelidir.

-Özelleştirmeler durdurulmalı, taşeronlaşma uygulamaları acilen iptal edilmelidir.

-Ucuz işgücüne dayalı ve örgütlenmeyi engelleyen çalışma anlayışı terk edilmelidir.

-Teknik nezaretçi ve iş güvenliğinden sorumlu olan mühendis ücretini, denetlemek durumunda olduğu işyeri sahibinden almakta olup bu durum mühendisin işletme ile ilgili kararlarında özgür davranmasını engellemektedir. Bu açıdan, teknik nezaretçinin ve iş güvenliğinden sorumlu



**“Yapısal eksikliklerin özellikle madencilik sektöründe çok önemli olduğu bilinmektedir. Taşeronlaşma ve özelleştirme uygulamalarının sonuçları olan iş kazalarının nedenlerini sadece “kişilerin kusuruna” bağlamak doğru değildir.”**

mühendisin özgürce karar verebilmesi ve görevini layıkıyla yerine getirebilmesi amacıyla, ücretini oluşturulacak bir hesaptan (fondan) alması için gerekli yasal düzenlemeler acilen yapılmalıdır.

-Kazaların önlenmesi için bilimsel ve teknik yatırımların yanı sıra, örgütlenmenin ve sendikalaşmanın önündeki engellerin kaldırılması, çalışma yaşamı ile birlikte çalışanların sosyal ve ekonomik yaşamlarının da iyileştirilmesi zorunludur.

-İşçi sağlığı ve iş güvenliği yatırımları teşvik edilerek desteklenmelidir.

- Denetimlerde çok başlılık kaldırılmalıdır. Yeni bir denetim mekanizması oluşturulmalıdır.

-İşçi Sağlığı ve İş Güvenliği denetiminden birinci derecede sorumlu olan Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı ile Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı, yaşanan iş kazalarının önlenmesi için görevlerini tam olarak yerine getirmelidir. Yasal mevzuatlarda yapılacak düzenlemelerle denetim mekanizmalarının güçlendirilmesi gerekirken, çıkarılan iş güvenliği uzmanlığı, iş sağlığı hizmetleri yönetmelikleri gibi yönetmelikleri ile denetimin özelleştirildiği ve ticarileştirildiği, meslek odalarının görüşlerinin dikkate alınmadığı görülmektedir.

-Mevcut iş güvenliği mevzuatı madencilik sektöründe sorunların çözümü için yetersiz ve ciddi sakıncalar içermektedir. Yürürlüğe girmiş olan 6331 sayılı yasa ile ilgili olarak belirtilen sorunlar derhal giderilmeli ve bu yasaya göre yeniden düzenlenecek olan yönetmelikler sektörün özellik arz eden sorunları göz önüne alınarak iş güvenliği kültürünü geliştirecek şekilde düzenlen-

melidir.

-Tüm maden işletmelerinde maden üretimi, mutlaka yeterli sayıda maden mühendisi nezaretinde yapılmalıdır. İşyerinde her vardiyada daimi olarak maden mühendisi bulundurmayan işletmelere üretim izni verilmemelidir.

-Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı, denetim elemanı olarak yararlanacağı maden mühendisi kadrolarını



Bu para Soma'da hayatını kaybeden bir madencinin cebinden çıkmıştır.

çoğaltarak denetimlerini artırmalıdır.

-Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı'nın madencilikten sorumlu birimi olan Maden İşleri Genel Müdürlüğü'ne, yasa ile "madencilik faaliyetlerinin iş güvenliği ve işçi sağlığı ilkelerine uygun yürütülmesini takip etme" görevi de verilmiştir. Bu kuruluş, madencilik sektörünün ihtiyaçlarına yönelik olarak yeniden yapılandırılarak taşra teşkilatını kurmalı, iş güvenliği ile ilgili denetim birimini oluşturmalı, personel kadrosu gerek nicelik gerekse nitelik bakımından geliştirilmelidir.

-Maden Mühendisleri Odası'nın görevi ve yasal hakkı olan mesleki denetimin engellenerek üye denetimini yeterin-

ce yapamaması da sorunların çözümünü zorlaştırmaktadır. Bu çerçevede gereken yasal düzenlemeler zaman geçirilmeden yapılmalıdır.

Yapısal eksikliklerin özellikle madencilik sektöründe çok önemli olduğu bilinmektedir. Taşeronlaşma ve özelleştirme uygulamalarının sonuçları olan iş kazalarının nedenlerini sadece "kişilerin kusuruna" bağlamak doğru değildir. Tüm bunlar görmezden gelinerek bireysel kusurların gereğinden fazla öne çıkarılması ve olayın tüm sorumluluğunu bazı kişilere yükleyerek gerçek sorumluların gizlenmesine izin vermeyeceğimizin bilinmesini isteriz. Bundan önce olduğu gibi "gerekenler yapılacaktır" gerekçesinin arkasına sığınmadan gerçek sorumlular belirlenmeli, maden mühendisleri, teknik nezaretçi ve bazı çalışanlar günah keçisi olarak seçilmemelidir.

Hükümet yetkililerinin, henüz ocakta devam eden yangın söndürülmeden ve arama kurtarma çalışmaları sürerken, "bu işin fitratında vardır" söylemleri, bilimin ve tekniğin karşısında aldıkları pozisyonu özetlemekte olup, hükümet sorumluluk ilkeleri gereği derhal istifa etmelidir.

Gelecekte bu tür acıların yaşanmaması için bu kazayı milat olarak almalı ve gerekli çalışmalar acilen yapılmalıdır. O zaman kaybedilen 301 canın vebali bir nebze olsun yetkililerin omuzundan kalkabilir. Aksi halde bu ağır yükün altında kalacaklardır.

Soma'da 8-9 yaşlarında bir kızımıza "Baban cennete gitti" dediklerinde "Ben babamın cennete gitmesini istemiyorum. Yanımda olmasını istiyorum" sözü galiba her şeyi özetlemektedir.

# Soma'da Ölen İşçilerin Çoğu Tarımdan Ayrılmak Zorunda Kalan Çiftçilerdir



**Prof. Dr. Mustafa KAYMAKÇI**

**M**aden ocaklarında iş güvenliği ve işçi sağlığı standartları yaşamsal öneme sahip. Buna ek olarak işçilerinin eğitimi de çok önemli. Dört-beş günlük göstermelik eğitimle insanların maden ocağına indirildiği biliniyor. Bunlar gerçekleştirilmeden maden ocaklarına işçi çalıştırmak onları bile bile ölüme götürmekle eşdeğer. Örneğin, Soma'da ölen işçilerin çoğunun tarımdan ayrılmak zorunda kalan çiftçiler olduğu biliniyor.

Bu konuda bir açıklama yapan Türkiye Ziraat Odaları Birliği Genel Başkanı Şemsi Bayraktar Bayraktar, "Soma'da ölen işçilerin çoğu tarımdan

ayrılan çiftçilerdir. Küçük ve verimsiz işletmeler yüzünden tarımda geçimini sağlayamayan çiftçiler, ailelerinin ihtiyaçlarını karşılamak için maden ocaklarında, inşaatlarda düz işçi olarak çalışıyor. Kırsalda yoksulluk şehirlerden çok daha fazla. Kırsal, ülke milli gelir ortalamasının üçte biriyle yaşıyor. İstihdamda yüzde 23.6 pay alan tarım, cari fiyatlarla ülke gayri safi yurtiçi hasılasının yüzde 7.4'ünü karşılıyor. Maden işletmeleri de tarımdan gelen ucuz işgücünü tercih ediyor. Yıllar itibarıyla baktığımızda tarım sektörünün istihdamdaki payının da azaldığını görüyoruz... 1996'da tarımda 9 milyon 259 bin kişi çalışırken, bu sayı 2013'te 6

milyon 15 bine inmiştir" dedi.

Bayraktar, "Tarım sektöründen diğer sektörlerle istihdam kayması ve göç, Türkiye için kaçınılmaz bir süreçtir. Önümüzdeki süreçte milyonlar tarımdan ayrılacak. Tarımdan ayrılanlar, mesleki eğitimleri olmadığı için kalifiye işçi değildirlir. Madenlerde, inşaatlarda düz işçi olarak, düşük ücretlerle çalışıyorlar. Bu işyerlerinde iş güvenliği ve işçi sağlığı standartları iyileştirilemezse büyük ölümler kaçınılmaz olacaktır." şeklinde açıklamasını sürdürdü.

Ancak, Bayraktar'ın "Soma'da ölen işçilerin çoğu tarımdan ayrılan çiftçilerdir" açıklamasını, yukarıda da yazdığım üzere "Soma'da Ölen İşçilerin Çoğu Tarımdan Ayrılmak Zorunda Kalan Çiftçilerdir." şeklinde değiştirmek





daha doğru gibi geliyor.

Diğer yandan “Tarım sektöründen diğer sektörler istihdam kayması ve göç, Türkiye için kaçınılmaz bir süreçtir.” tespitinin kabul edilmesini de tartışmak gerekiyor.

Elbette bugün geçerli olan tarım politikaları değiştirilmez ise bu süreç devam edecek. Ancak, küçük ve orta ölçekli aile çiftçiliğini koruyan tarım politikaları izlenebilirse bu göçü durdurmak, en azından makul bir düzeye indirmek olasıdır.

Göçün açıklamasını şöyle yapabilir miyiz? Kırsal bölgelerde, ailelerin sahibi olduğu çiftlikler zarar eder duruma getirildi. Aile çiftçiliği için kullanılan kaynaklar ve küçük işletmeleri pazara taşıyan kooperatifler yetersiz olarak görüldü. Aile çiftçiliği, (sözde) serbest piyasa ekonomisinin dengesini bozan etmenler olarak değerlendirildi. Aile çiftçiliği yapan küçük işletmeler ve kooperatifleri desteklemek ve birleştirmek için gerekli çalışmalar yapılmadı. Köylülük hor görüldü ve küçümsendi.

Sonuçta tarım üretimi yapan Aile Çiftçiliği sahipsiz kaldı, bu işletmeler kendi varlıklarını sürdürmeyecek duruma getirildiler ve kırsal bölgelerde

yaşayan insanlar kentlere göç etmeye zorlandı. Kentlere gelen bu insanlar, sanayi ve hizmetler sektöründe iş bulamadıkları gibi yeterli sağlık, eğitim ve barınma olanakları da edemediler. İş bulabilenler ise, maden ocaklarında korumasız çalışmak zorunda bırakıldılar. Bu şekilde köylülerin boşaltılmasıyla kentlere gelen, ancak iş ve aş bulamayan yoksul köylülerin denetimi daha kolay bir duruma getirildi.

Gelinen noktada, acımızı hiç unutmuyarak tarım politikaları açısından yeni yaklaşımlar yapma gereği ortaya çıkmış bulunuyor.

Birincisi şu; Türkiye’de olduğu üzere dünyada da tarımın en büyük zaafı, aile çiftçiliğinden yana değil, tarım ve gıda şirketlerinin denetimdeki dev tarımsal işletmeler lehine uygulanan politikalarından kaynaklanıyor. İkinci zaafı da, çiftçi örgütlerinin güçsüzlüğüdür.

Aslında uzmanlar, işletmelerin verimlilik açısından karşılaştırılmasında toplam etmen verimliliğinin dikkate alınması gerekliliğini dile getiriyorlar. Toplam etmen verimliliği ise katma değer ya da net gelirin sosyal fırsat maliyetleri ile

değerlendirilmiş olan üretim etmenlerinin toplamına bölünmesiyle bulunuyor. Gelişmekte olan ülkelerde emek daha bol, dolayısıyla fırsat maliyeti daha düşük olmasına ek olarak toprak ve sermayede daha düşük maliyetlidir. Bu nedenle küçük işletmeler daha yüksek bir toplam verimliliğe sahip olmaktadır.

Diğer yandan küçük işletmelerin ölçek sorunu, kamu yatırım ve hizmetlerinin sağlanması ve kooperatifleşme ile aşılabilmektedir. Örneğin, devlet sulama tesisleri, girdilerin tamamında desteklemeler, yine girdi ve çıktıların değerlendirilmesinde kooperatifleşme, ortak makine parkları gibi.

Sonuç olarak Bayraktar’ın “İş güvenliği ve işçi sağlığı standartları iyileştirilemezse büyük ölümler kaçınılmaz olacaktır.” şeklinde olumsuz bir beklentide bulunmak yerine seçenek sunma sorumluluğu vardır.

Aile Çiftçileri, Türkiye Ziraat Odaları Birliği ve diğer çiftçi örgütlerinden çaresizliğin kabulünü değil, küçük ve orta ölçekli aile çiftçiliğini koruyan tarım politikalarını ortaya koymalarını bekliyor.

# 'Madenler Özel Sektöre Geçti, Kazalar Patladı!'

**Ege Bölgesi Sanayi Odası (EBSO) Meclisi, bu ayki olağan toplantısında gündemini Soma'da ülkeyi yasa boğan maden faciasına ayırdı. Sanayiciler iş güvenliği konusunda önlemler alınmasını isterken, EBSO Maden ve Taş Ocakçılığı Sanayi Meslek Komitesi Meclis Üyesi Ahmet Telek, Türkiye'de 45 bin tehlikeli işyeri olduğunu ve buralarda toplam 12.5 milyon kişinin çalıştığına dikkat çekti.**

**T**elek, 2013'teki 5 bin iş kazasının yüzde 90'ının maden kazası olduğunu, maden sahaları özelleştirildikten sonra kazalarda patlama olduğunu söyledi. Telek, Soma'daki facianın en büyük sorumlusunun Türkiye Kömür İşletmeleri (TKİ) olduğunu ileri sürdü.

Aynı zamanda Ege Bölgesi Madenciler Derneği Başkanı olan Ahmet Telek, Manisa ve Balıkesir bölgesindeki 600 milyon tonluk rezervin 205 milyon tonunun Soma'da bulunduğunu ve bölgede 12 bini yeraltında olmak üzere 15 bin maden işçisinin bulunduğunu belirtti. Kazadan önce Soma'da işçileri kömür çıkarmak için yarıştırdıklarını ileri süren Telek, "Ne zaman ki bu sahaların yüzde 90'ı özel sektöre geçti, kazalarda adeta patlamalar meydana geldi. Çünkü taşeronlaşma devlet politikası haline gelecek önü açıldı. Kazadan önce adeta insanları Soma'da kömür çıkarmak için yarıştırdılar. TKİ, bu ocağın ruhsat sahibi, Soma AŞ ise taşeron ve hırdavatçı. 1.5 milyon ton kömür alma garantisi TKİ tarafından verilerek ihale imzalandı. Soma AŞ bu-

nunla yetinmedi, yıllık üretimi 2.5 milyon tona çıkardı. Yani 'kaza geliyor' dedi. Bu ocakta yaşanan kazanın en büyük sorumlusu TKİ" dedi.

Soma'da işçilerin vardiya değişimini maden içinde yapmasının dünyada benzeri olmayan bir uygulama olduğuna dikkat çeken Telek, "Görü-



lüyor ki hiç kontrol edilmemiş veya görülmemiş. Soma AŞ kazandıklarını başka sektör- lere taşımış. Bir madenci olarak işçilerin soyunma- giyinme ve yaşam koşullarından utanç duyuyorum" diye konuştu.

Telek, iş güvenliği yasasının da hiçbir altyapı hazırlığı olmadan yürürlüğe girdiğini be-

lirerek facianın yaşandığı madenin de Türkiye'deki "çok tehlikeli" sınıfındaki 5 bin maddenden biri olduğunu söyledi. Telek, "Bu işletmelerde yaklaşık 12.3 milyon kişi çalışıyor. Çalışma Bakanlığı'nın toplam 596 adet sosyal güvenlik kurumu müfettişi, bin 34 adet de iş müfettişi var. Yani 11 bin 895 kişiye bir tane müfettiş düşüyor" dedi.

EBSO Yönetim Kurulu Başkanı Ender Yorgancılar da yapılan açıklamalardan Soma'da ihmalden kaynaklanan bir kazanın yaşandığının görüldüğünü, 12 yıl önce Zonguldak'ta gerçekleşen kazadan bir ders çıkarılmadığını söyledi. Yorgancılar, "Soma faciasından artık bir ders çıkarmalı, her kim ya da kimlerin ihmali varsa hukuken sonuna kadar cezasını çekmesi sağlanmalı" diye konuştu.

Devletin bu tür tehlikeli işletmelerin denetimlerinde gereken hassasiyeti göstermesini isteyen Yorgancılar, Çalışma Bakanı Faruk Çelik ile Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı Taner Yıldız'ın sorumluluğu paylaşma noktasındaki anlaşmazlığının da ilginç bir nokta olduğunu söyledi.



# TMMOB: İş Güvenliği Kamusal Hizmet Olmalı

**TMMOB'nin 43. Olağan Genel Kurulu sonuç bildirgesinde, "işçi sağlığı ve iş güvenliği hizmetlerinin kamusal bir hizmet olarak algılanması gerektiği" belirtildi. Mühendislik, mimarlık, şehir planlamacılığı eğitim ve öğretim programlarının çağdaş teknolojiye ve bilim politikalarına uygun olarak "emekten ve halktan yana" yeniden düzenlenmesi gerektiği önerisine yer verilen bildirgede, "İşçi sağlığı ve iş güvenliği hizmetleri kamusal bir hizmet olarak algılanmalıdır" denildi.**



ifade edildi.

Yerli ve yenilenebilir enerji kaynaklarına öncelik veren bir enerji politikası gözetilmesi gerektiği kaydedilen bildirgede, standart dışı ve enerji yoğun teknolojilerin ithal edilmesinin önlenmesi, mevcut tesislerde enerji verimliliğini artıracak, çevreyi koruyacak, çevre dostu teknolojiler uygulanmasının önemine işaret edildi.

Mühendislik, mimarlık, şehir planlamacılığı eğitim ve öğretim programlarının çağdaş teknolojiye ve bilim politikalarına uygun olarak "emekten ve halktan yana" yeniden düzenlenmesi gerektiği önerisine yer verilen bildirgede, "İşçi sağlığı ve iş güvenliği hizmetleri kamusal bir hizmet olarak algılanmalıdır" denildi.

İşçi sağlığı ve iş güvenliği eğitimlerinde ilgili meslek örgütlerinin yetkilendirilmesi gerektiği ifade edilen bildirgede, meslek hastalıklarına ilişkin çalışmalar geliştirilmesi, meslek hastalıkları hastanelerinin işlevine uygun olarak yapılandırılması ve yaygınlaştırılması istendi.

**T**ürk Mühendis ve Mimar Odaları Birliği (TMMOB) yazılı bir açıklamaya yaparak genel kurul sonuç bildirgesini duyurdu. Bildirgede,

Soma'da yaşanan maden faciasına değinilerek, "mesleğin sorunlarının, ülke ve dünya sorunlarından ayrı olmadığı bilinci ile hareket edileceği"

Prof. Dr. Cihan DURA:

# Küresel Şirketler Dünyaya El Koyabilir!



akımları küresel boyutlar kazanmaktadır. Ancak ilginçtir ki, üretim faktörlerinden “işgücü” üzerindeki kısıtlamalar devam ediyor. Bu da hayli anlamlıdır ve üzerinde ayrıca durulması gereken bir konudur.

Son derecede önemli olan, ancak gözlerden itina ile gizlenen bir husus da küreselleşmenin esas itibarıyla “ulus-ötesi şirketler”in eseri olmasıdır; yani, bir zamanlar ulusal

boyutta olan şirketler, ulusötesi (trans-nasional) şirketler haline geldiği ve gelmekte olduğu içindir ki, küreselleşme denen

olgu ortaya çıkmıştır.

Peki, ulusötesi şirket (UÖŞ) nedir?

Bir “ulus-ötesi şirket” veya “küresel şirket”, doğrudan yabancı sermaye yatırımı yapan, birden fazla ülkede üretim faaliyetlerinde bulunan şirkettir. UÖŞ’ler Batı’da Sanayi Devrimi’nin ardından, 19. yüzyılın sonlarında, uluslararası faaliyetler de gösteren güçlü sanayi şirketleri olarak ortaya çıktı. Özellikle 1920’lerden itibaren tekelleşmeye, giderek daha fazla küreselleşmeye yöneldiler. Birleşme ve satın almalarla, dev boyutlu dünya şirketleri haline geldiler. Ulusötesi şirketlerin sayısı 2010 yılı itibarıyla 80 bini, şube sayısı 800 bini aşmış bulunuyordu. Başlıca örnekleri şunlar: General Motors, Wal Mart, Exxon Mo-

**K**üreselleşme bir yönü itibarıyla “dünya çapında bir toplumsal ilişki artışı ve yoğunlaşması”dır; diğer bir yönü itibarıyla ise “yeni sömürgecilik”tir, “yeni emperyalizm”dir. Denebilir ki, emperyalizmle birdir, aynı şeydir. Bir fark varsa o da çağdaş emperyalizm olmasıdır; eski emperyalizmin, günümüzde “tek ve kaçınılmaz bir olgu olarak” dünyaya yeniden sunulmasıdır. Küreselleşme kapitalist sermaye birikiminin, sadece yeni bir aşamasıdır.

Küreselleşme süreci; doğası gereği ülkeler arasındaki sınırları, ekonomik olan ve olmayan bütün sınırları ortadan kaldırmak istiyor ve bunu başarıyor. Bu kapsamda mal ve hizmet ticareti, üretim faktörleri hareketleri, finans





bil, IBM, Volkswagen, Hitachi, Sony, Deutsche Bank, Mitsubishi, China National Petroleum, HSBC,... Bu şirketlerin yüzde 90'ı sanayileşmiş ülkelere (ABD, Avrupa ve Japonya'ya) aittir. Asıl güç ve servet zirvedeki 100 şirket elinde yoğunlaşmıştır.

Bugün diyebiliriz ki, ulusötesi şirketler dünya ekonomisinin yeni egemen aktörleri konumundadır. Dünyada gittikçe artan miktarda sermayeyi kontrol altına almakta; faaliyetleri, gittikçe artan bir hızla “ulus-devlet”lerin kontrolü ve hukuku dışına çıkmaktadır. Ekonomik büyüklükleri açısından devletlere rakip bir konuma gelmişlerdir. Bu demektir ki, dünya ekonomisi hızlı bir şekilde UÖŞ’lerin kontrolü altına girme eğilimindedir. Bu şirketler –Türkiye gibi- ulus-devletleri “küresel gelişme”nin baş engeli olarak görür. “Küresel gelişme”den anladıkları ise, her şeyi ile kendi ellerine geçmiş, yalnızca kendilerinin hükmettiği bir dünyadır. Nitekim bir görüşe göre dünyayı “7 kız kardeş” yönetiyor, yani 7 küresel petrol şirketi: Exxon, Chevron, Gulf, Texaco, BP, Mobil ve Shell!... Amerikalı yazar Texe Marrs, bir yapıtında dünya ekonomisini 10 büyük ailenin

yönettiğini ileri sürer.

“Ulusötesi şirketler küresel pazarlarda istedikleri gibi hareket ediyorlar” desek, yanlış olmaz. Bu firmalar tüm etkinliklerini dünya çapında değerlendiriyor, pazarlama ve üretim stratejilerini küresel boyutta belirliyorlar. Teknolojik güçlerini ve üstünlüklerini kullanarak rekabeti önlüyor, tekel olmanın büyük avantajını kullanıyorlar. Muazzam finans güçleri ile rakip şirketleri ele geçiriyorlar. Sermaye piyasalarında hisseleri topluyor, sınır-ıçi ya da sınır ötesi şirketlerle birleşerek veya rakip şirketi satın alarak rakiplerini piyasadan siliyorlar. Bu yüzden ki, dünya ölçeğinde başlıca sanayi ve hizmet sektörlerinde mevcut şirket sayıları gittikçe azalmaktadır. Bu trajik ve tehlikeli eğilim gelecekte bir “despotlar ekonomisi ve dünyası”nın habercisi gibi görünmektedir.

\*\*\*\*

Ulusötesi şirketler birleşiyor, güçleniyor, tekelleşiyor; uluslararası güç dengelerinde çok önemli aktörler olarak sahneye çıkıyorlar. Küreselleşme sürecinin dönüşümlerinde önde gelen roller alıyor, hatta pek çok değişime yön veriyorlar. Küresel şirketlerin bugün ulaşmış olduğu güç, denebilir ki,

**Son derecede önemli olan, ancak gözlerden itina ile gizlenen bir husus da küreselleşmenin esas itibariyle “ulusötesi şirketler”in eseri olmasıdır; yani, bir zamanlar ulusal boyutta olan şirketler, ulusötesi (trans-national) şirketler haline geldiği ve gelmekte olduğu içindir ki, küreselleşme denen olgu ortaya çıkmıştır.**

**“Netice olarak, dünya ekonomisi yalnızca küresel şirketlerin hizmetinde olan bir sisteme dönüşme yolundadır. Bundan dolayıdır ki, bir “küresel işletim sistemi”nden bile söz edilebilmektedir artık.”**



insanlık için felaket boyutlarına erişmiştir. Ulusal sınırların dışına taşan sermaye, küresel ölçekte bu şirketler tarafından yönlendiriliyor. Ulus-ötesi sermaye, tarihte görülmemiş ölçekte sanal bir hiper-birikim sürecine girmiş bulunuyor. Bu yeni rejim; sermayenin mantığına karşı çıkabilecek her türlü toplumsal ve kültürel direnç noktasını, parçalayarak, küresel sermayenin tahakkümüne sokuyor [Erinç Yeldan].

Trilyonlarca dolara hükmeden ulusötesi şirketler, dünya ekonomisi üzerinde muazzam bir yaptırım gücüne sahiptir. Bir avuç elit –bir tür aristokrasi- hedeflerine ulaşmak için, birlikte hareket ediyor, planlarını önceden yapıyor, hükümetleri, medyayı satın alıyor, savaş dahil her araca başvuruyorlar. Günümüzde ulusötesi şirketlerin gücü o denli artmıştır ki bunlar artık yalnız ülke ekonomilerinin yapısını ve kurallarını değil, dünya ekonomisinin yapısını ve kurallarını da belirlemektedir.(1)

Dünya toplam ticaretinin büyük bir bölümünü çok uluslu şirketler gerçekleştiriyor. Teknolojik gelişmeyi de denetliyorlar. Dünyanın hangi yöresinin gelişeceğini ve hangi

yörelere yeni teknolojiye sahip olacağını da onlar belirliyor. Küresel şirketler için, bir hukuk düzeninin mevcudiyeti elbette önemliydi. Ancak bu, kendi faaliyetlerini çıkarlarına en uygun şekilde yürütmelelerini sağlayacak uluslararası bir hukuk düzeni olacaktı. Bunu da başarıya yolundalar, dünyada kendi hukuklarını geçerli kılmak için büyük bir çaba içindeler. Ancak bununla da yetinmiyor, toplumların yaşayışlarına, siyasi mekanizmalarına ve kültürlerine de önemli etkiler yapmakta, hatta doğrudan veya dolaylı olarak müdahale etmektedirler. Dünya üzerinde bütün insanlar benzer şekilde yaşasın istiyorlar (homojenleştirme). Kendi ekonomik, kültürel ve toplumsal bakış açılarını bireylere ve devletlere dayatıyorlar.

\*\*\*\*

Netice olarak, dünya ekonomisi yalnızca küresel şirketlerin hizmetinde olan bir sisteme dönüşme yolundadır. Bundan dolayıdır ki, bir “küresel işletim sistemi”nden bile söz edilebilmektedir artık.

Thomas Friedman, bu açıdan, küresel sistemin nasıl çalıştığı konusunda şu görüşü ileri sürmüştür: Ülkelerin devlet ve yönetim sis-

temleri bilgisayarların “işletim sistemleri”ne, bu sistemlerin içeriği de “yazılımlar”a benzetilebilir. Eğer bir devlet ve hükümetin yapısı eskimiş ise (yani UÖŞ’lerin gelişip yayılmasına engel teşkil ediyorsa, cd), küreselleşmenin (yani UÖŞ’lerin çıkarlarının, cd) gerektirdiği yazılım sistemi işleyemez. O zaman sistem kilitlenir. Bugün, ülkelerin çoğunda söz konusu işletim ve yazılım sistemi, uluslararası sermayenin işleyeceği şekilde değildir. Bu yüzden yeni yazılım (küreselleşme) için, işletim sistemini (devletleri, hükümetleri, bireyleri) değiştirmek, belirli değişimlere tabi tutmak gerekiyor!(2)

## DİPNOTLAR

<sup>1</sup>Cihan Dura, “Büyük Tehlike: Ulus-Ötesi Şirketler”, <http://cihandura.com/emperyalizm-yazilari/304-bueyuek-tehlke-ulus-oetes->

<sup>2</sup>Abdullah Özkan, “Küreselleşmenin İşletim Sistemi ve Büyük Ortadoğu Projesi”, [https://docs.google.com/document/d/1N8Emk1bfk9RYzfR6R1fWsUlr\\_EcVZw4HA2F84eMXzPE/edit](https://docs.google.com/document/d/1N8Emk1bfk9RYzfR6R1fWsUlr_EcVZw4HA2F84eMXzPE/edit) (6.5.2014)

**USİAD**

# WEB SİTEMİZ YENİLENDİ

Derneğimizin bütün yayınlarına

**[www.usiad.net](http://www.usiad.net)**

sitemizden ulaşabilirsiniz.

# “BÜYÜK VE FACİ NEDENİ UY POLİTİKA



# KRİZLER MALLARIN KULLANILAN KİMLERDİR!”

Ekonomist-Yazar Bartu Soral:

# “Büyük Krizler ve Faciaların Nedeni Uygulanan Politikalardır!”

**Birleşmiş Milletler (BM) Kalkınma Programı eski Müdürü, ekonomist-yazar Bartu Soral, başta Soma faciasına neden olan koşullar olmak üzere dünyanın ve Türkiye'nin ekonomik düzenini, küreselleşmeyi ve liberalizmi değerlendirdi.**

**Soral, piyasaları dizayn eden ‘görünmez el’in düzeni olan ve geçtiğimiz 30 yılda çok moda olan küreselleşmeyi sorgulamak gerektiğini belirtiyor.**

**Söyleşi: Şenol ÇARIK**

**B**artu Soral, ekonominin dünü, bugünü ve yarını üzerine sorularımızı somut veriler ışığında çarpıcı analizlerle birlikte yanıtladı.

İşte o röportaj:

Türkiye Soma madenindeki büyük faciayla sarsıldı. Resmi açıklamalara göre 301 madencimiz hayatını kaybetti. Sayını maalesef daha da fazla olduğu dillendiriliyor. Soma'daki madenler önceki yıllarda devlet elindeydi. Özelleştirme, ardından taşeronlaştırma özellikle ağır çalışma koşullarındaki sektörlerde iş güvenliği ve işçi sağlığını ciddi tehlikelerle karşı karşıya bırakmıştır. Soma yaşanan felaketlerin en acısı ve en büyüğüdür.

Siz bu konuda neler söylemek istersiniz; Yeni Dünya Düzeni özgür ve mutlu insanlar yaratmayacak mıydı?



Fotoğraf: Deniz TOPRAK





Geçtiğimiz 30 yılda küreselleşme, liberal ekonomik uygulamalar çok modaydı. Özelleştirmeler yapıldı, devlet ekonomiyeye müdahale etmeyecek, düzenleme ve denetleme fonksiyonunu bile göremez duruma geldi. Teoriye göre “görünmez el” piyasaları düzenleyecekti. Bu ‘bırakınız geçsinler, bırakınız yapsınlar’ modeli kişisel çıkarını arttıran girişimcinin toplumun çıkarını da arttıracığını iddia ediyordu. Sonucu epeydir görüyoruz. Sadece ortaya çıkan gelir dağılımı bozukluğu, yoksulluk ve işsizlik değil, büyük krizler, büyük facialar da bu düşüncenin bir sonucudur. Nesnelidir. Sebepleri ortadadır. Şimdi soruyu sormak lazım; Soma’da yaşanan faciada kömür madenini işleten girişimci kendi çıkarını maksimize ederken, toplumun çıkarını da arttırdı mı? Veya Enron skandalında şirket yöneticilerinin kendi çıkarlarının peşinden koşması küresel ekonomik verimliliği arttırdı mı? Lehman Brothers, Goldman Sachs gibi 2008 krizinde milyarlarca dolar zarar yazan ve batan şirketlerin tepe yöneticileri ve sahipleri, riskli kredileri dağıtıp büyük karlar yazarak kendi çıkarlarını arttırırken, Amerikan ekonomisine olumlu bir etkide bulundular mı? Amerikan toplumunun

çıkartını arttırdılar mı? Yoksa tam tersi mi oldu?

Dünya bugün geldiği durumu tartışıyor. Biz de tartışmak durumundayız. Zaten tartışmasak bile Türkiye ekonomisinin geldiği noktada bir süre sonra mecburen tartışacağız. Ama korkarım ki büyük bir krizle milyonların canı yandıktan sonra bu tartışmaları yapabileceğiz. Her zamanki gibi önceden önlem almayacağız, olay olduktan sonra konuşacağız.

### “ÖNCÜ UYARILARA DİKKAT ETMELİYİZ”

**Uluslararası kuruluşlar ve kredi derecelendirme kuruluşları üst üste raporlarla Türkiye’yi uyarıyorlar, neden?**

Evet, doğrudur. Uluslararası piyasaları yakından izleyenler bu uyarıların öncü olduğunu ve gelen bir krize işaret ettiğini önceki tecrübelerden biliyor.

Türkiye’nin önümüzdeki bir yıl içinde dışarıdan bulması gereken para miktarı 227 milyar dolar. Bunun yaklaşık 60 milyar doları cari açık için, geri kalanı ise dış borcun ödemesi gelen vadesi. Bu Türkiye açısından büyük bir rakam.

Bizim için iki önemli noktası var.

1) Türkiye’nin riskleri ne ka-

dar arttı.

2) Önümüzdeki dönemde uluslararası sermaye bizim de içinde yer aldığımız gelişmekte olan piyasalara akmaya ne derece iştahlı olacak.

### **Bu parayı bulmak zorlaşıyor**

2013’te ABD aylık 85 milyar dolarlık para sürme operasyonunubitireceğisinyaliverdiğinde dünyadaki likidite koşullarının değişebileceği endişesi şiddetli bir türbülans yarattı. TL ciddi bir değer kaybı yaşadı, faizler yükseldi. Aradan geçen zamanda algı olumlu yönde değişti. ABD’de faiz artışının hemen gelmeyeceği beklentisi ile dış finansman akışı rahatlayacak düşüncesi hakim oldu. Hatta MB Başkanı Mayıs ayında enflasyon yüzde 10’lar seviyesine yükseleceği halde faiz indiriminden bahsetti. Bu hatalı bir algıdır. ABD’de faiz artırımının en önemli kriteri işsizlik rakamlarıdır. ABD’de geçen ay istihdam artışı 287 bin kişiyle beklentilerin epey üzerinde gerçekleşti. Bu güçlü istihdam artışıyla birlikte işsizlik oranı da yüzde 6,3 seviyesine geriledi. Bu oran kriz öncesi, yani 2008 yılı seviyesini işaret etmektedir. ABD her yaşadığı krizde faiz düşürüp toparlanma başlayınca arttırıyor. Son 20 yılda düşük faiz döneminden yüksek faiz



dönemine geçildiği iki örnek var, 1994 ve 2004. 1994'te faiz artırımları işsizlik oranı yüzde 6,1'ken başlamış. 2004'te ise faiz artırımları başlarken işsizlik oranı yüzde 5,6 oranındaymış. FED'in, bu sefer de, 2004 gibi işsizliğin yüzde 6'nın altına düşmesini bekleyeceğini varsaysak bile, işsizlikteki bu gerileme hızı, 2014 sonuna doğru ABD'nin faiz artırım sinyallerini güçlendireceğini gösteriyor. Biz ise maalesef bu sürece yüklü bir dış kaynak ihtiyacı ile giriyoruz. Şu anda tek dayanak noktası Avrupa Merkez Bankası'nın yakında ilan etmesini beklediğimiz parasal genişleme ve/veya faiz indirimi. O da dış piyasaların gelişmekte olan ülkelere para akıtmaya devam etmesinin iştahını ne derece canlı tutar belirsiz. Benim pek bir beklentim yok.

## **“ALDIĞIMIZ BORÇ YARATILAN MİLLİ GELİRİN ÜSTÜNDE”**

### **Son üç yıldır dış borç artışı büyümenin üstünde**

Uluslararası finansal piyasaların durumu bu. Onların iştahından öte bir de bizim artan risklerimiz var. Yani dış finansman gelişmekte olan ülkelere akmaya devam edebilir ama artan risklerden ötürü bizi tercih etmeyebilir. Nitekim son verilere göre cari açık finansmanında kaynağı belirsiz para girişi önemli bir yer tutuyor. Son 9 ayda net hata noksan kaleminde yaşanan para girişi 13,9 milyar dolar oldu. Buna karşılık azalarak bile olsa Aralık ayından beri Devlet İç Borçlanma Senetlerinden yabancı çıkışı sürüyor.

Dış piyasaların bizde risk olarak gördüğü temel veriler var. Türkiye'nin toplam dış borç yükü 2011 yılında milli gelirin (GSYH) yüzde 39'u seviyesindeyken, bu oran 2013'te yüzde 47'nin üstüne

tırmanmış. Artışta önemli pay özel sektörde. Özel sektörün borcu 2011 yılında milli gelirin yüzde 25,6'sı oranından, 2013 yılında yüzde 32,6'sı oranına yükselmiş. İki yıl için milli gelir içinde süratli bir büyümeye işaret ediyor.

Ancak, bu verilerden daha korkutucu olanı borç stoku/büyüme rakamlarında ortaya çıkıyor. 2011 yılında dış borç stoku 2010 sonuna göre 12 milyar dolar artmış, buna karşılık 2011 yılındaki GSYH artışı ise 42 milyar dolar. 2013 yılında ise görünüm değişiyor, aldığımız borç yaratılan milli gelirin üstünde çıkıyor. 2013'te dış borç stoku bir önceki yıla göre 50 milyar dolar artarken, GSYH artışı ise 34 milyar dolarda kalmış. Demek ki aldığımız dış borç gittikçe daha verimsiz yatırımları finanse ediyor. Nitekim 2013 yılı reel büyümesi yüzde 4 olurken, dış borç stokundaki artış yüzde 14,8 olmuş.

### **Cari açık büyüme ilişkisi de tehlikeye işaret ediyor**

Ekonomide 2003 yılından beri süren bir üretimden kaçış var. Üretimin yerini ithalat alıyor ve bu durum cari açık büyüme ilişkisinden çok net bir biçimde izlenebiliyor. Verilere dikkatli bakarsak Türkiye'nin 2006 yılından sonra daha yüksek cari açık verdiğini görürüz. Bundan da önemlisi büyüme performansına göre cari açıklar artmış. Yani biz ülke olarak yüksek büyümeyi yakalamak için artık eskisine göre daha çok cari açık vermek zorundayız. Bu görüşü verilerle ortaya koyayım; Türkiye 2003 yılında yüzde 5,3 büyürken cari açık oranı da GSYH'nin yüzde 2,5'i oranında gerçekleşiyor. 2007 yılında büyüme 4,7, cari açık yüzde 5,8. Ve 2013 büyüme oranı yüzde 4, cari açık ise GSYH'nin yüzde 7,9. Yani hem cari açık yükseliyor, hem de

eskisi kadar büyüyemiyoruz. Gerek bu verilerden, gerekse yükselen dış borç stokundan Türkiye'nin dışa bağımlılığının her sene arttığı açıkça görülüyor. Gerek ekonominin yapısal “üretmememe” hastalığı, gerek vadesi gelen dış borç ödemeleri, gerekse uluslararası finansal piyasalarda 2015'te esecek olumsuz rüzgar bizi oldukça zorlayacak görünüyor.

## **“BORÇLANMA ve KONUT BALONU BÜYÜK SORUN”**

### **Bu olumsuz tabloya bir de hane halkı borçluluk oranı ve konut balonunu eklemeliyiz**

Bu olumsuz tabloda beni korkutan diğer iki konu hane halkının harcanabilir geliri içindeki borçluluk oranı ve konut fiyatlarındaki şişkinlik. 2003 yılında hane halkının harcanabilir geliri içindeki borç oranı yüzde 3 civarındaydı. Bugün bu rakam yüzde 57 seviyesinde. Yani halkımız ileride kazanacağı 100 birimin 57'sini şimdiden borçlanmış.

İkinci konu da konut fiyatlarında oluşan balon. Burada bakılacak kriter kira bedeli ile konut fiyatı arasındaki ilişki. Uluslararası iktisat literatürü, konut fiyatının 15-20 yıllık kira bedeli karşılığını makul fiyat olarak değerlendiriyor. Elimizde Merkez Bankasının son dört yıllık veri seti var. Buna göre Türkiye'de ortalama konut fiyatı 22 yıllık kira bedeline denk geliyor. Fiyatlar yüksek ama balon demek zor. Ancak konut sektörünün yoğun olduğu İstanbul'a gelince iş değişiyor. İstanbul'da bu veri 28 yıl. Yani İstanbul için makul kabul edilenin oldukça üstünde bir konut fiyatı var. Aldığınız konut, bedelini ancak 28 yılda çıkartabiliyor. Zaten Ocak 2010-Aralık 2013 döneminde İstanbul'da konut fiyatları yüzde 67 oranında artış göstermiş.

# Taklit Ürün Pazarında Yıllık 250 Milyar Dolar Dönüyor

**Piyasada hızla yayılan taklit ürünler pazarında yıllık yaklaşık 250 milyar dolar para dönüyor. UNODC Direktörü Yuri Fedetov, taklit ürünlerle mücadele etmek için müşterilerin ikna edilmesi gerektiğini belirterek, “Taklit ürünler; yolsuzluk, kara para aklama, uyuşturucu, silah ve insan ticareti gibi suçları teşvik ediyor” dedi.**



**B**irleşmiş Milletler Uyuşturucu ve Suç Ofisi (UNODC), taklit ürün pazarının yıllık 250 milyar dolar civarında olduğunu bildirdi.

UNODC tarafından “Dünya Taklit Ürünle Mücadele Günü” nedeniyle yapılan açıklamada, taklit ürünlerle mücadele etmenin organize suçlarla mücadele anlamına geldiği belirtildi. Taklit ürünlerin piyasada hızla yayıldığı belirtilen açıklamada, taklit ürünle mücadele etmenin önemine vurgu yapıldı.

Açıklamada, müşterilerin farkındalığını artırmak amacıyla broşürler hazırlandığı ifade edilirken, taklit ürün pazarında yıllık yaklaşık 250 milyar dolar para döndüğü bilgisi verildi.

“Taklit ürünler; yolsuzluğu teşvik ediyor”

UNODC Direktörü Yuri Fedetov, taklit ürünlerle mücadele etmek için müşterilerin ikna edilmesi gerektiğini belirterek, “Taklit ürünler; yolsuzluk, kara para aklama, uyuşturucu, silah ve insan ticareti gibi suçları teşvik ediyor” dedi.

“Sahte Ürünler: Organize suçları satın almayın” yazan broşürlerde, taklit ürünlerin zararları ve kullanılmasının emek sömürsüne ve çevreye verilen zararları aktarılıyor.

# Borçlar Yapılandırılmazsa Üretim Tehlikeye Girecek

**TZOB Başkanı Bayraktar, büyük miktarlara ulaşan elektrik borçlarının yapılandırılması gerektiğini belirterek, yapılandırılmaması sonucu önümüzdeki yıl üretimin tehlikeye gireceğini açıkladı. Bayraktar, yaptığı açıklamasında, tarımsal sulamaya ilişkin elektrik borcu bulunan çiftçilere, bu borçları ödeninceye kadar 2014 yılında yapılması gereken tarımsal destekleme ödemelerinin verilmemesinin üreticileri zor durumda bırakacağını ifade etti.**

**T**ürkiye Ziraat Odaları Birliği (TZOB) Genel Başkanı Şemsi Bayraktar, "Büyük miktarlara ulaşan elektrik borçları yapılandırılmalıdır. Bunlar yapılandırılmazsa, destekleme ödemeleri yapılmazsa önümüzdeki yılın üretimi tehlikeye girer" değerlendirmesinde bulundu. Bayraktar, yaptığı açıklamasında, tarımsal sulamaya ilişkin elektrik borcu bulunan çiftçilere, bu borçları ödeninceye kadar 2014 yılında yapılması gereken tarımsal destekleme ödemelerinin verilmemesinin üreticileri zor durumda bırakacağını ifade etti.

Güneydoğu Anadolu Bölgesinde faaliyet gösteren Dicle Elektrik Dağıtım AŞ'nin (Dicle EDAŞ) pamuk ve mısırdaki 2013 yılı için dekar başına 90 lira olarak belirlediği elektrik bedellerinin yüksek olduğunu savunan Bayraktar,

bu bedellerin düşürülmesini



istedi. Çiftçinin, ülke çapındaki kuraklık, don, dolu, aşırı yağış

gibi afetler nedeniyle sıkıntılı bir üretim dönemi geçirdiğini belirten Bayraktar, şunları kaydetti: "2014 yılı destekleme ödemelerinin, tarımsal sulamaya ilişkin elektrik borçlarının ödenmesine bağlanması çiftçimizi mağdur eder. Destekleme ödemeleri üzerindeki bloke kaldırılmalı, ödemeler yapılmalıdır. Üreticilerimizin hak ettiği destekleme ödemelerini alabilmeleri gerekir. Cazibe sulama olmadığı için fazla elektrik kullanılarak metrelerce yer altından su çekilmekte, sulama yapılmaktadır. Bu sulama şekli üretim maliyetlerini artırmaktadır. Çiftçimiz için büyük bir yük oluşturmaktadır. Büyük miktarlara ulaşan elektrik borçları yapılandırılmalıdır. Bunlar yapılandırılmazsa, destekleme ödemeleri yapılmazsa önümüzdeki yılın üretimi tehlikeye girer."

Mustafa Pamukoğlu:

# Hayatınıza Yön Verecek Tavsiyeler



**B**izler yaşamımızda belli amaç ve araçlara sahibiz. Hepimizin yaşam dönemlerinde belli amaçları vardır. Bunları gerçekleştirmek için çeşitli araçları kullanırız. Bunlardan en önemlisi belli bir sistemle çok çalışmaktır.

Bugün size yaşamınızda amaçlarınızı gerçekleştirmede yararlanabileceğiniz deneyimlerden oluşan bazı tavsiyelerde bulunacağız.

## BAKIN, GÖRÜN VE ÇOK ÇALIŞIN

Mikhail Gorbachev'in dediği gibi hayat herkese ihtiyacına göre değil, yaptığı katkıya göre istediğini verir. Bunun için hayattan bir şeyler almak istiyorsanız sistemli çalışmak zorundasınız.

Nicolas Murroy Butler şunu söylüyor; "dünya üç grup insan-

dan oluşur. Eşyayı ortaya çıkan ve yapan küçük bir elit grup; eşyanın yapılmasını seyreden oldukça büyük bir grup; ve nelerin olup bittiğini bilmeyen muazzam bir kalabalık" Siz birinci grupta olmaya bakın...

Bernard Shaw ise şunu vurguluyor; "Sen çevrene bakıyor ve soruyorsun; Niye? Ben ise görüyorum ve soruyorum; Neden olmasın?" Her şeye sadece bakmayın aynı zamanda görün.

Daha fazla öğrenmeye, daha fazla gözlem yapmaya, daha fazla düşünmeye mecburuz.

Edison'un şu tespitine uyun: "Ben, şartlar ne olursa olsun kendimi asla ümitsizliğe kaptırmam... Yapılmaya değer bir işi yapmanın birin-

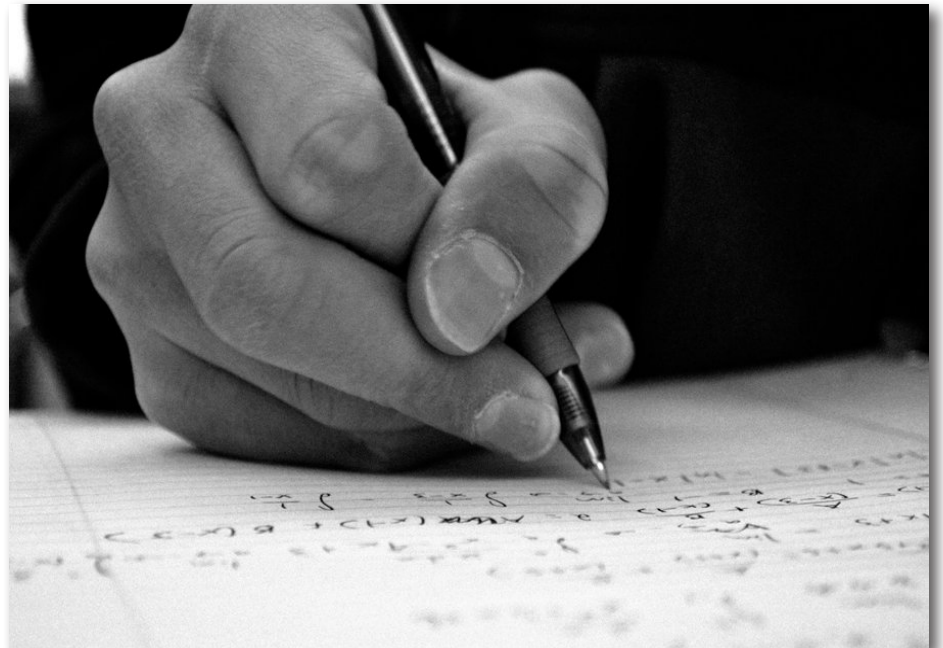
ci şartı çok çalışmak; ikincisi azmetmek; üçüncüsü sağduyudur"

Donald Laird'e kulak verin; "Hiç kimse senden daha iyi değildir; ama sen ortaya bir şey koyamazsan, sen de hiç kimseden iyi değilsin"

## HİTABET GÜCÜNÜZÜ ARTTIRIN

Demosten diyor ki; "Bir fıçının çatlak olup olmadığı nasıl çıkardığı sesten anlaşılırsa, insanların da akıllı mı yoksa ahmak mı oldukları ağızlarından çıkan kelimelerle anlaşılır"

Müteredit, utangaç ve şaşkın bir ifade tarzı hiç kimseyi hiçbir zaman, hiçbir meslekte ileri götürmez, götürmezde.





Kendinize güven duymanın en iyi yolu, hakkında gerçekten konuşmak istediğiniz konu üzerinde, hemen hemen başarısızlıkla sonuçlanmasına fırsat vermeyecek şekilde hazırlanmaktır.

Hitabette başarılı olmanın tek yolu, üzerinde duracağınız konuyu çok iyi bilmenizdir.

Hitap ettiğiniz topluluk "zihinsel devler"den oluşmadığını sizin gibi birileri olduğunu düşünün; çok rahatlayacaksınız.

Güçlü bir hitabet tekniği elde etmek için şu eksersizleri yapın:

-Yüksek sesle okuyun. Metni kâğıttan ve bilgisayardan sesli olarak okuyun

-Bol bol şiir okuyun

-Atasözü ve deyim ezberleyin

-Şiir ezberleyin

-Fıkra öğrenin

-Zor söylediğiniz ve şaşırdığınız kelimeleri sık sık tekrar edin. Telaffuz eksersizini yapın

Örnekler: alelacayıp-alelacele-katil-erol-profiterol-cimbakuka-cemaziyelevvel-darülaceze-lâletayyin-âbıhayat-hafazanallah-rayseyman-klep-

tomani-distribütör-kareografi, devalüasyon-koalisyon-binealmüzik-ekoforum-volatilite-vb

-Her gün tekerleme yapın

Örnekler:

"Kelkit'te kekiğe keklik dadanmış/Kelkitliler de kekiklerine dadanan keklığe dadanmış/Kelkit'te kekiğe keklik dadanmasaydı/Kelkitliler de kekiklerine dadanan keklığın etine dadanırlar mıydı ,dadanmazlar mıydı?"

"Keşkeçinin keşkeklenmiş keşkek kepçesi"

## **KENDİNİZE 100 SORU SORUN**

Her ay kendinize bilinç akım yöntemi ile (kalem veya bilgisayar tuşu durmaksızın aklınıza geleni yazmak) 100 soru sorun.

Örnekler:

• Neden çok çalışmıyorum?

• Neden kitap okumayı başaramıyorum?

• Ders çalışmaktan neden sıkılıyorum?

• Neden çok televizyon seyrediyorum?

• Neden keyfe daha fazla zaman ayırıyorum?

• Spor neden yapmıyorum?

• Yürüyüş çok faydalı. Neden yürümüyorum?

• Çalışma saatleri içinde neden işimi bitiremiyorum?

• Ödemelerimi zamanında yaptım mı? Faize girdim mi?

• Gereksiz harcama yaptım mı?

• Neden işimde mutlu değilim?

• Sanatla ilgimi nasıl arttırabilirim?

• Çocuklarımı iyi eğitiyor muyum?

• Aileme, yakınlarıma ve dostlarıma gerekli ilgiyi gösteriyor muyum?

• Tatile çıkmayı neden başaramadım?

• Demokrat biri miyim?

• Empati yapıyor muyum?

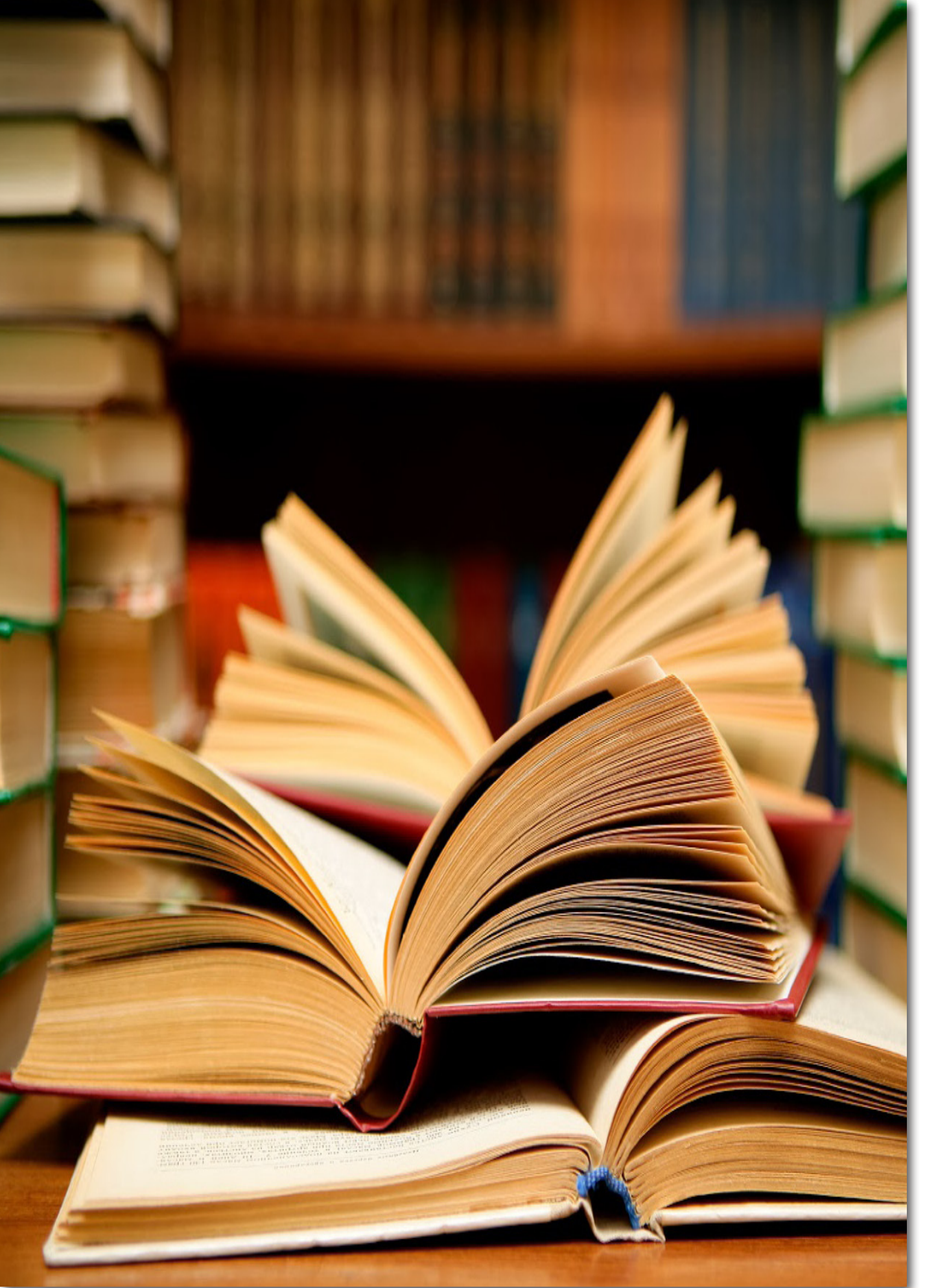
• Neden geçen gün trafikte gereksiz yere küfür ettim?

• Nasıl para biriktirebilirim?

• Sigarayı nasıl bırakabilirim?

• Çok mu içki içiyorum?

• Konuyu anamadan mı fikir yürüttüm?





## **BİLİNÇ AKIMI OTURUMUNA ÖNEM VERİN**

Yukarıdaki soruları hiç durmaksızın sorun. Sonra on dakika mola verin. Sonra yazdıklarınızı yüksek sesle okuyun. Size en güçlü biçimde hitap eden sözcük ya da sözcük gruplarını işaretleyin.

Bu size ciddi bir ufuk açacak ve sizi motive edecektir.

## **MÜCADELE VE AZİMLE HERŞEY GERÇEKLEŞİR**

Beynin en önemli özelliklerinden biri olan ve deha olmanın yolu;

- Tüm olumsuz şartlara ve ihtimallere,
- Engellere,
- Yolun uzunluğuna,

Rağmen sebat etmek ve başarıya ulaşmak için denemeyi sürdürmektir.

Edison'a göre; "Deha yüzde 1 ilham, yüzde 99 terdir. Deha uzun bir sabırdır."

## **CESARETLİ OLUN**

Korkmayın azmettiğiniz takdirde her sorunu çözersiniz

Cesaret geliştirmenin en iyi yolu bir hedef belirleyip ona ulaşmak için çalışmak ve bir söz verip onu tutmaktır.

Özgür iradenizi söz vererek ve sözünüzü yerine getirerek besleyin.

Kendinize verdiğiniz sözü tutarsanız kendinize olan güveniniz artacaktır.

## **HER SORUNUN ÇÖZÜMÜ VARDIR**

Süleyman Demirel'in dediği gibi "meşru zeminlerde çare tükenmez"

Cesaret ve mücadele ederek her sorun bir konu haline gelir.

Çözümleri bir sistem geliştirerek oluşturun. Sala parti çözümlere itibar etmeyin.

Eğer bir işi yapabileceğine

inanırsan, ne kadar güç olursa olsun,başarırsın.Ama kendini,dünyada en basit bir şeyi yapmayacak biri olarak görürsen köstepek tepecileri dahi senin tırmanmayacağın kadar yüksek tepeler gibi görünür.

## **ZEVKE YÖNELİN KEYFİ BIRAKIN**

Hem canının istediğini yapacaksın,hem de başarılı olacaksın;bu mümkün değildir.

Mücadelenin zor tarafı özveridir. Özveri başlı başına bir mücadeledir.Gecelerini feda eden,en sevdiklerini ve zevklerini feda eden kişiler galip gelebilir.

Büyükromanlar,yazarlarının hayatlarının lezzetlerini terketmeleriyle doğmuştur. Yıllarca o romandan başka bir şey

yaşamamışlardır.

Vaktinizi televizyon, internet başında harcamayın. Gerekli şeyleri izleyin.

Çok uyumayın. Vaktinizi pinekleyerek geçirmeyin.

İşinizi eğlencenin önüne koyun. Disiplinsiz her insan,bir açıdan bakıldığında gerçek bir eğlence meraklısıdır.

Can sıkıntısını yenebilmenin yolu, canınızın sıkıldığı zaman normalde çalıştığınızın iki katı çalışmaktır .Can sıkıntısına tahammül edin.

## **HAKSIZ KAZANÇ PEŞİNDE KOŞMAYIN**

Bir emek ve size ait bir kaynak karşılığı olmayan kazançlardan kaçının.

Mesleğinizi haksız kazançlar için kullanmayın.

Yalan söyleyerek para



kazanmayın.

Başkalarının güvenini istismar ederek para kazanmayın.

Eğer sistem size rant sağlıyorsa bu rantı kamu yararına paylaşın. Hep bana hep bana, demeyin.

Hakkınız olan parayı talep ederken de utangaç olmayın.

Rızaya dayanmayan kazançlara el uzatmayın.

İnsanların zor durumundan yararlanarak para kazanmayı denemeyin.

İşinizde şeffaf olun. Ticari sırlarınız dışında gizli kapaklı işler yaparak kazanç elde etme yoluna gitmeyin.

## MERAK EDİN

Not defterinize sizi hayrete düşüren, hürmet ve hoş duygularla dolduran on harika şeyden, anılardan, imgelemelerden, gözlemlerden, düşlerden ya da deneyimlerden oluşan bir liste yapın.

Sonra güzelliğin seyrine dalın. Sorgulayın, derinlemesine düşünün.

Sizi mutlu ettiren on harika şeyin neden sizi mutlu kıldığını not edin.

Işık meditasyonu yapın. Gün içinde hem güneşin doğuşunu hem de batışını seyredin. Seyrederken de meraklarınızı düşünün.

## TEMA ARAŞTIRMASI YAPIN

20.yy filozoflarından Georgiy Gürciyev, pek çok insanın Platon'un mağara metaforunda tasvir edilene benzer bir "gölge alem" de yaşadığını söyler.

İnsan uykudadır. Uyanmak için bir tema seçip gözlemleri yazmak ve araştırma çalışması yapmak gerekir.

İnsanın uykuda olduğu olaylardan, çevreden, tarihten, dünyada ne olup bittiğinden habersiz ve farkındasız olması göstermiyor mu? Yıllardır A sokağında oturan kişiye yüz

metre ilerisindeki B sokağı sorduğunuzda bilmiyor.

Tema araştırması dikkat yeteneğinizi geliştirir.

Araştırılacak temaya örnekler:

• Ben neden geç yatıyorum?

• Ben neden kitap kurdu değilim?

• Mahallemin en önemli binaları neler? Tarihi nedir?

• III.Selim neden müzikle yoğun uğraştı?

• Tüm kanunlarda kurumlar nitelenirken hep TC varken, neden TC ifade edilmesinden kaçınılıyor?

• Kediler neden geriniyor?

• Kara delik var mıdır?

• Betonlaşma bir doğal afete neden olabilir mi?

• Meyve ağaçlarının farkları nedir?

• Çiçekleri tanımak istiyorum, ne yapmalıyım?

• Kullandığım TV kumandanın tüm özellikleri nelerdir?

## PLANLARINIZI İYİ YAPIN

• Planlarınızı enine boyuna araştırma yaparak oluşturun.

• İyimser olun

• "Olanaksız" sözcüğü planlarınızda olmasın

• Düşümün peşinde koşarken sıkıntı çekmeye hazırım, deyin.

• Israrcılığın başarının anahtarı olduğunu düşünerek adımlarınızı planlayın.

• Kıyıya paralel değil dikey gidin

## HEDEFLERİNİZİ SINIRLAYIN

Kendinizi birkaç düzenli işle sınırlayın.

Genellikle bir işi bitirmeden diğer işe girmeyin. Ya da en azından birkaç taneden fazla işle uğraşmayın.

Unutmayın birden çok

karmaşık işi aynı anda ve eksiksik olarak yapamazsınız. Kendinizi birkaç hedefle sınırlayın.

Tatmin edici bir hedefe ulaştıktan sonra, kendinize yeni hedefler belirleyin.

Küçük kaçamaklar uyuşturucu gibidir.

Piyano öğrenmek yaklaşık dört yılınızı alır. Bunu unutmayın.

Büyük işleri parçalara bölün. Hedeflerinizi onlarca parçaya ayırın.

## ZAMANLAMAYI İYİ YAPIN

Bir iş girmenin önündeki en cesaret kırıcı engel o işe ayıracağınız kadar zamanınızın olmadığına olan inancınızdır.

Eğer işleriniz için zamanlamayı yapmayı öğrenirseniz, ertelediğiniz şeylerin aslında ne kadar kısa sürede yapıldığını göreceksiniz.

Sabahın altısında kalkmak, akşam onda yemek yemek, erken yatmak insanı on kere on yaşatır. Unutmayın.

## BENJAMİN FRANKLİN'İN SÖZLERİNE KULAK VERİN

• İki avukat arasında kalan insan iki kedi arasında kalan balık gibidir (Bu söz avukatları karalamak için söylenmemiştir. İhtilaftan kaçınmanın yararları için ironi yapılmıştır)

• Üç dost vardır; yaşlı bir zevce, yaşlı bir köpek ve hazır para.

• Paranın değerini öğrenmek istiyorsan borç iste.

• Genç doktordan ve yaşlı berberden sakının.

• Zenginlik genellikle iki şeye dayanır; çalışmak ve tutumlu olmak. Ne vaktini ne de parayı boşa harcama. İkisini de iyi kullan.

• Eğer bütün arzularımız gerçekleşmiş olsa idi, sıkıntılarımız iki kat artardı.

• O, öylesine okumuş bir inşadır ki; atın dokuz dildeki karşılığını bilir. Ama öylesine cahildir ki;binmek için tuttu bir inek satın aldı.

## KENDİNİZE BİR MİSYON BİLDİRİMİ HAZIRLAYIN VE DEVAMLILIK OKUYUN

Kişisel misyon bildirimini bir söz verip tutma bankası hesabıdır. Banka hesabınızı nasıl takip ediyorsanız misyon bildiriminizi de öyle takip etmelisiniz.

Örnek bir misyon bildirimini:

1. Sağlık, bakım ve beslenme paradigmamı daha sağlıklı olmak için değiştireceğim.

2. Yalan söylemeyeceğim. Dürüst olacağım.

3. Bir yargıya varmadan tüm iddia veya hususları inceleyeceğim.

4. Kendimi,yapmak istediğim bir şey için yaşlı kabul etmeyeceğim.

5. Cesur olacağım.

6. Geçmişte yaptığım hatalar için kendimi bağışlayacak ve bir daha aynı hataları yapmayacağım.

7. Her yıl 10.000 sayfa ki-

tap, dergi okuyacağım.

8. Fırsat buldukça okuyacağım. Notlar tutacağım. Hatırlamak için devamlı notlarıma bakacağım.

9. Her yıl yeni bir konuda yetkinlik kazanacağım.

10. Yarının işini bugünden tasarlayacağım.

11. Her zaman olumlu tavır takınacağım. Mizah ve hoşgörüyü anlayışını kaybetmeyeceğim.

12. Bağımlılığa yol açan, zararlı alışkanlıklardan uzak durmaya çalışacağım. Beni eskimiş kalıplardan ve sınırlardan kurtaran yeteneklerim ve seçeneklerimi genişleten alışkanlıklar geliştireceğim.

13. Düzenli olacağım. Masamı ve dolaplarımı hep düzgün ve tasnif edilebilir şekilde bırakacağım. Dağınık masa dağınık kafadır, bunu biliyorum. Bunun için dağınık olmayacağım.

14. Bir mecliste bulunmayanlar hakkında dedikodu yapmayacağım.

15. Özel bir "günce" tutacağım.

16. Her sorunun çözümü için "beyin fırtınası" yapacağım.

17. Yaşamımda "aceleyi" barındırmayacağım.

18. Her türlü duygusal aşırılıktan uzak duracağım.

19. Bir şeyden kırk kat fazla fazlasını bilmeden konuşmayacağım.

20. Öğrenme sanatının unsurlarının irade, düzen ve zaman olduğunu unutmayacağım.

21. Sorumlu ve vicdanlı olacağım.

22. Bana emanet edilen söz ve malları en büyük varlık olarak saklayacağım. Sır saklayacağım.

23. Aileme zaman ayıracağım.

24. Kişilerden, devletten meşru olmayan yollarla, sahtekârlıkla,yalanla kazanç elde etmeyeceğim. Elde etmek isteyenlere yardımcı olmayacağım. Haksız kazançlara aracılık etmeyeceğim.

25. Ülkem için çalışacağım. Bu ülke için hizmet etmiş Atatürk başta olmak üzere tüm insanlara karşı vefalı olacağım. Milletimin çıkarlarını ve geleceğini düşüneceğim. Demokrat olacağım. Milletimin kalkınması için ben de bir tuğla koyacağım. Özveriden kaçınmayacağım.



**USİAD**

@usiadbildiren'i

twitter'da takip et

twitter.com/usiadbildiren

www.usiad.net

# Derneğimizden İstanbul'un İlçe Belediyelerine Ziyaret!

**Ulusal Sanayici ve İş Adamları Derneği (USİAD) Yönetim Kurulu'nda oluşan heyet 30 Mart yerel seçim sonrası İstanbul'un ilçe belediyelerini ziyaret etmeye başladı. Geçtiğimiz ay Avcılar ve Bakırköy Belediyesi'ni ziyaret eden USİAD heyeti bu ay Beşiktaş, Sarıyer ve Şişli Belediyesi'ni ziyaret etti.**

**B**eşiktaş Belediyesi'ne 5 Mayıs 2014 tarihinde yapılan ziyarette, USİAD Başkanı Birol Başaran, Başkan Yardımcısı Osman Günay, Genel Sekreter Cengiz Aydın, Sayman Erdoğan Çeker ve USİAD Üyesi Ali Genç bulundu. Derneğimiz Başkanı Birol Başaran, Murat Hazinedar'ı yeni görevinden dolayı tebrik ederek plaket sundu. Başaran, Hazinedar'a yeni görevinde başarılar diledi. Başkan Hazinedar, USİAD'ın gerçekleştirdiği ziyaretten dolayı teşekkürlerini sunarken daha da iyi bir Beşiktaş için herkesin desteğini beklediğini belirtti.

İstanbul'un bir diğer ilçe belediyesi olan Sarıyer'e ise 20 Mayıs tarihinde ziyarette bulunuldu. Yapılan ziyarette, USİAD Başkanı Birol Başaran, Genel Sekreter Cengiz Aydın, Sayman Erdoğan Çeker, USİAD Üyesi Alaaddin Ulugöl ve Ali Genç bulundu. Derneğimiz Başkanı Birol Başaran, Şükrü Genç'i yeni görevinden dolayı tebrik ederek plaket sundu. Başaran, Genç'e yeni görevinde başarılar diledi. Başkan Genç, USİAD'ın gerçekleştirdiği ziyaretten dolayı teşekkürlerini sunarken daha da iyi bir Sarıyer için bütün herkesin desteğini beklediğini belirtti.

Son olarak USİAD heyeti Şişli Belediyesi'ni ziyaret etti. Yapılan ziyarette, USİAD Başkan Yardımcısı Osman Günay, Genel Sekreter Cengiz Aydın, Sayman Erdoğan Çeker ve Yönetim Kurulu Üyesi Mehmet Kalıp bulundu. Derneğimiz Başkanı Yardımcısı Osman Günay, Hayri İnönü'yü yeni görevinden dolayı tebrik ederek plaket sundu. Günay, İnönü'ye yeni görevinde başarılar diledi. Başkan İnönü, USİAD'ın gerçekleştirdiği ziyaretten dolayı teşekkürlerini sunarken daha da iyi bir Şişli için bütün herkesin desteğini beklediğini belirtti.





1. Beşiktaş Belediyesi ziyareti; soldan sağa doğru: Beşiktaş Belediyesi Meclis Üyesi Hatice Çeker, Cengiz Aydın, Murat Hazinedar, Birol Başaran, Erdoğan Çeker, Osman Günay ve Ali Genç.

2. USİAD heyeti Beşiktaş Belediye Başkanı Av. Murat Hazinedar ile görüşürken.

3. Derneğimiz Başkanı Birol Başaran (sağda) Beşiktaş Belediye Başkanı Av. Murat Hazinedar'a (solda) plaket sunuyor.

4. Derneğimiz Başkanı Birol Başaran (solda), Sarıyer Belediye Başkanı Şükrü Genç'e (sağda) plaket sunarken.

5. Sarıyer Belediye Başkanı Şükrü Genç, görev süresi boyunca yapacağı çalışmaları USİAD heyetine aktardı.

6. Şişli Belediyesi ziyareti; soldan sağa doğru: Erdoğan Çeker, Osman Günay, Hayri İnönü, Mehmet Kalıp, Cengiz Aydın.

7. Derneğimiz Başkan Yardımcısı Osman Günay (solda) Beşiktaş Belediye Başkanı Hayri İnönü'ye plaket sunuyor.



## İSTANBUL'DA PERAKENDE FİYATLAR YÜZDE 2.1 ARTTI

İstanbul'da 2014 Mayıs ayında perakende fiyatlar yüzde 0.21, toptan fiyatlar ise yüzde 0.26 oranında arttı

İstanbul Ticaret Odası'nın (İTO) 1995 bazlı Ücretliler Geçinme İndeksi Mayıs'ta bir önceki aya göre yüzde 0.21 oranında artış gösterdi. Perakende fiyatlar Mayıs itibarıyla 2013 yılı sonuna göre yüzde 5.28, geçen yılın aynı ayına göre yüzde 7.32 oranında, 12 aylık ortalama yüzde 7.99 oranında arttı.

## İHRACATÇI FAİZDE DÜŞÜŞ BEKLİYOR

Mayıs ayında ihracat geçen yılın aynı ayına göre yüzde 5.8 artışla 13.4 milyar dolara çıktı. TİM Başkanı Büyükekşi, Merkez Bankası'ndan faiz indirimi belediklerini açıkladı. Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) Başkanı Mehmet Büyükekşi, mayıs ayı ihracat rakamlarını Şanlıurfa'da düzenlenen toplantıda açıkladı. Büyükekşi, mayıs ayında ihracatın geçen yılın aynı ayına göre yüzde 5.8 artışla 13 milyar 412 milyon dolar olduğunu açıkladı. Bu yılın ilk 5 ayında ihracatın yüzde 8 artışla 67 milyar 92 milyon dolara yükseldiğini belirten Büyükekşi, son 12 aylık ihracatın ise yüzde 1.7 artışla toplam 156 milyar 145 milyon dolar olarak gerçekleştiğini ifade etti.



## MÜKELLEF SIKIŞTIRILARAK TAHSİLAT ARTMAZ'

Sanko Holding Onursal Başkanı Abdulkadir Konukoğlu, mükellefin çok sıkıştırılarak ya da vergi oranları yükseltilerek tahsilat oranının artırılmayacağını söyledi. İstanbul Marriott Otel'de düzenlenen ve moderatörlüğünü Gazi Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Nevzat Saygılıoğlu'nun yaptığı "Çağdaş Vergi Sistemi ve Denetim" konulu panelde konuşan Abdulkadir Konukoğlu, mükellefin sanayiden, ticaretten anladığı kadar vergi kanunları ve uygulamalarından da anlaması gerektiğini belirterek, "Mükellef vergi kanunlarını iyi bilirse daha iyi noktalara gelir. Ben ceza yiyerek, okuyarak vergi kanunlarını öğrendim" dedi. Yeminli mali müşavirlik sistemine değinen Konukoğlu, "Hem Yeminli Mali Müşavirlik sistemi getiriliyor ve devletin mührü teslim ediliyor hem de yeminli mali müşavirin mührü teslim edildiği ve imzaladığı belge ve işletme denetleniyor. Bunu anlayamıyorum."

## HALKA AÇIK ŞİRKETLER KRİZE HAZIRLIKLIL DEĞİL!

ürkiye'nin dev firmaları, 'olağanüstü' koşullara önlem dersinden sınıfta kaldı. Borsa İstanbul'da işlem gören şirketlere yönelik bir kriz çalışması vahim sonuçlar ortaya koydu. Halka açık 128 şirketin değerlendirildiği araştırmada, şirketlerin doğal afetler, finansal -ekonomik krizler, yasal düzenlemeler ve iş durması ile olağanüstü durumlara bağlı risklere karşı hazırlıklı olmadığı ortaya çıktı. Araştırmanın sonuçlarına göre, yönetilmemiş risklerden doğan zarar, yönetilmiş risklere oranla 15 kat daha yüksek. ürkiye ise, riskler konusunda hayli riskli bir konumda. Soma faciasının yankıları sürerken, geçtiğimiz hafta yaşanan deprem Marmara ve Ege'de büyük korku yarattı.



## İMALAT PMI, MAYISTA 50.1'E GERİLEDİ

Üretim bir önceki ay ile aynı kalırken, yeni siparişler ufak da olsa Temmuz 2013'ten bu yana ilk defa düşüş kaydetti. Türkiye imalat PMI endeksi mayıs ayında 50.1'e gerileyerek imalat sanayinin bir önceki aya göre neredeyse aynı kaldığına işaret etti. Üretim bir önceki ay ile aynı kalırken, yeni siparişler ufak da olsa Temmuz 2013'ten bu yana ilk defa düşüş kaydetti. Markit tarafından HSBC için hazırlanan imalat sanayi satın alma yöneticisi endeksi (PMI) Nisan ayındaki 51.1 seviyesinden 50.1'e gerileyerek, 10 aydır bulunduğu 50 seviyesinin üzerindeki en düşük değeri aldı.



## İSTANBUL'DA KÜLTÜR ENFLASYONU

İstanbul Ticaret Odası, mayıs ayında fiyatı en çok artan ve azalan ürünleri açıkladı. 2014 yılı Mayıs ayında İTO'nun İstanbul Ücretliler Geçinme İndeksinde yer alan 242 ürünün 67'sinin perakende fiyatı artarken, 26 ürünün fiyatı düştü. 149 ürünün fiyatı ise değişmedi.

Mayıs ayında fiyatı en fazla artan ürünün müze giriş ücretleri olması dikkat çekti. Yaz sezonunun açılmasıyla beraber müze giriş ücretleri yüzde 20 zamlandı. Fiyatı en çok artan ikinci ürün yüzde 13.64 ile mektup gönderim ücreti olurken, yüzde 13.34 ile fındık üçüncü sırayı aldı. Mevsimsel tarım ürünlerinde ise ilk sırayı yüzde 11.19 artış oranı ile çilek aldı.



## HAZIRGIYIM İHRACATI KOZA İLE 60 MİLYAR DOLARA KOŞUYOR

İHKİB Başkanı Hikmet Tanrıverdi, hazır giyim ihracatının tasarım odaklı üretim ile bu yıl 20 milyar dolara koştuğunu belirterek, "22 yıldır bu sürece destek veren Koza Genç Moda Tasarımcıları Yarışmamız bu yıl da sektöre yeni yıldızlar katacak" dedi.

Türkiye ekonomisinin en önemli yapı taşı olan Türk moda endüstrisi, bu yıl 22.'si düzenlenecek olan Koza Genç Moda Tasarımcıları Yarışması ile tasarım odaklı yüksek katma değere sahip üretime destek verecek yeni yıldızlarını seçiyor. İstanbul Hazır Giyim ve Konfeksiyon İhracatçıları Birliği (İHKİB) tarafından Ekonomi Bakanlığı'nın desteğiyle 18 Haziran'da düzenlenecek yarışmada finale kalan 10 genç moda tasarımcısı, yeni ve özgün çizgileriyle jüri önüne çıkacak.



## FINDIK İHRACATINDA GELİR 1.5 MİLYAR DOLAR

Dünya fındık üretim ve ihracatının büyük kısmını elinde bulunduran Türkiye, 2013-2014 fındık ihraç sezonunun 9 aylık döneminde 1 milyar 553 milyon dolar gelir elde etti. Dünya fındık üretim ve ihracatının büyük kısmını elinde bulunduran Türkiye, 2013-2014 fındık ihraç sezonunun 9 aylık döneminde 1 milyar 553 milyon dolar gelir elde etti.

Karadeniz Fındık Mamulleri ve İhracatçıları Birliği'nden yapılan yazılı açıklamada, 1 Eylül'de başlayan 2013-2014 fındık ihraç sezonunun 9 aylık döneminde, standart naturel iç fındığın kentalinin (100 kilogramı) ortalama 743 dolardan işlem gördüğü belirtildi.

## İZMİR, ALMAN YATIRIMCILARI BEKLİYOR

Ege Bölgesi Sanayi Odası (EBSO) Yönetim Kurulu Başkanı Yorgancılar, "İzmir ile Almanya arasında ticaret hacmimiz 2 milyar dolar. Hedefimiz karşılıklı iş birliği ile ticaret hacmini geliştirmek" diye konuştu. Ege Bölgesi Sanayi Odası (EBSO) Yönetim Kurulu Başkanı Ender Yorgancılar, Alman yatırımcıları İzmir'e davet etti. Göreve yeni başlayan Almanya İzmir Başkonsolosu Thomas Gerlach'ın, EBSO'yu ziyaretinde Yorgancılar, "İzmir ile Almanya arasında ticaret hacmimiz 2 milyar dolar. Bu rakamı çok daha yukarılara çıkaracak potansiyelimiz var.



## İKİNCİ BÖLGE'DE BELGE SAYISI YÜZDE 9 DÜŞTÜ

Yeni teşvik dönemini kapsayan 20 Haziran 2012 ile 31 Mart 2014 arasında teşvik belgesine bağlanan yatırımların ortalama süresi 3 ile 5 yıl arasında değişiyor. Yeni teşvik döneminde Adana, Aydın, Bolu, Çanakkale, Denizli, Edirne, Isparta, Kayseri, Kırklareli, Konya, Sakarya, Tekirdağ ve Yalova'yı kapsayan 2'nci Bölge'de düzenlenen belge adedi ile öngörülen istihdam bir önceki dönemin 21 aylık dönemine göre azaldı. Azalma belge adedinde yüzde 9, istihdam ise yüzde 7 oldu. 4. Bölge'de de belge sayısındaki azalma yüzde 9 olarak gerçekleşti.

## EN ÇOK TÜRKİYE KAZANDIRDI

Küresel fon çıkışından en fazla etkilenen Türkiye, bu kez borsa performansı ile gelişen ülkeler arasında ilk sırayı aldı. Beklentilerin aksine, rüzgar gelişen ülkelere yana esmeye başladı. Ne kadar süreceği tartışma konusu olsa bile trend, uluslararası yatırımcıların rotayı, 2013'teki sert düşüşlerin ardından ucuzlayan gelişmekte olan ülke hisse senedi piyasalarına çevirdiğini gösteriyor. 2013'teki olumsuz rüzgardan en fazla etkilenen Türkiye, bu kez çıkış yapan piyasaların en üst sırasında yer aldı. Yılın başından bu yana MSCI Gelişen Ülkeler Endeksi yaklaşık yüzde 3 değer kazanırken, Türkiye yüzde 21.6'lık yükselişle endekste en hızlı çıkış yapan ülke oldu.



## YILLIK ENFLASYONDA ZİRVE!

Mayıs enflasyonu yüzde 0.4 ile beklenti altında artarken, yıllık enflasyon yüzde 9.66 ile iki yılın zirvesini yeniledi. Enflasyon verilerinin ardından faiz ve dolar geri çekildi. Piyasanın merakla beklediği Mayıs ayı enflasyon verileri açıklandı. Geçtiğimiz ay TÜFE yüzde 0.40 artışla piyasa beklentilerinin hafif altında geldi. Yıllık TÜFE ise yüzde 9.66 oldu.

Enflasyonun mayısta medyan bazında yüzde 0.5 artacağı düşünülüyordu. Ekonomistlerin Mayıs ayı için enflasyon beklentileri, en yüksek yüzde 1 ve en düşük 0,17 artış aralığında gerçekleşmişti.



## ÇİFTÇİLERE VERİLECEK DESTEK TUTARLARI BELLİ OLDU

Bakanlık, 2014'te yapılacak tarımsal desteklemeler kapsamında mazot, gübre ve toprak analizi destek tutarlarını açıkladı. En yüksek destek yağlı tohumlu bitkiler ve endüstri bitkileri için verilecek Çiftçilere, üretim yılı içerisinde işledikleri Çiftçi Kayıt Sisteminde (ÇKS) kayıtlı tarım arazisi büyüklüğü dikkate alınarak mazot, gübre ve toprak analizi destekleme ödemesi yapılacak. Gıda, Tarım ve Hayvancılık Bakanlığının "Çiftçi Kayıt Sistemine (ÇKS) Dahil olan Çiftçilere Mazot, Gübre ve Toprak Analizi Destekleme Ödemesi Yapılmasına Dair Tebliği, Resmi Gazetede yayımlanarak 1 Ocak 2014'ten geçerli olmak üzere yürürlüğe girdi.



## MAYISIN ZAM ŞAMPİYONU KURU KAYISI

Tüketici fiyatları bazında mayısta en yüksek fiyat artışı görülen ürün yüzde 32,97 ile kuru kayısı oldu. Türkiye İstatistik Kurumu (TÜİK) verilerine göre, geçen ay yüzde 32,97'lik fiyat artışıyla kuru kayısı "zam şampiyonu" olurken, bu ürünü fiyatı yüzde 29,4 artan fındık içi ve fiyatı yüzde 23,64 artan yurt içi bir hafta veya daha fazla süreli turlar izledi. Mayıs'ta fiyatı, en çok artış gösteren diğer ürünler arasında yüzde 20 ile şans oyunları masrafları (at yarışı), yüzde 17,43 ile limon, yüzde 14,37 ile çilek, yüzde 11,53 ile elma, yüzde 10,56 ile antep fıstığı, yüzde 10,44 ile gazeteler ve yüzde 8,16 ile şehirlerarası tren ücreti yer aldı. Mayıs'ta fiyatı en az artan ürün ise yüzde 1,29 ile ekmeke oldu.



## NİSANDA ZAM ŞAMPİYONU KADIN GÖMLEĞİ

Tüketici fiyatları bazında nisanda en yüksek fiyat artışı görülen ürün yüzde 25,82 ile kadın gömleği oldu. Tüketici fiyatları bazında nisanda en yüksek fiyat artışı görülen ürün yüzde 25,82 ile kadın gömleği oldu. Türkiye İstatistik Kurumu (TÜİK) verilerine göre, geçen ay yüzde 25,82'lik fiyat artışıyla kadın gömleği "zam şampiyonu" olurken, bu ürünü fiyatı yüzde 23,49 artan kadın ceketi ve fiyatı yüzde 18,41 artan etek izledi. Nisanda fiyatı, en çok artış gösteren diğer ürünler arasında yüzde 17,82 ile erkek gömleği, yüzde 16,84 ile kuru kayısı, yüzde 16,38 ile erkek takım elbisesi, yüzde 16,28 ile çocuk gömleği, yüzde 15,47 ile sayısal loto (şans oyunları masrafları), yüzde 14,62 ile erkek ayakkabısı, yüzde 14,14 ile fındık içi yer aldı.



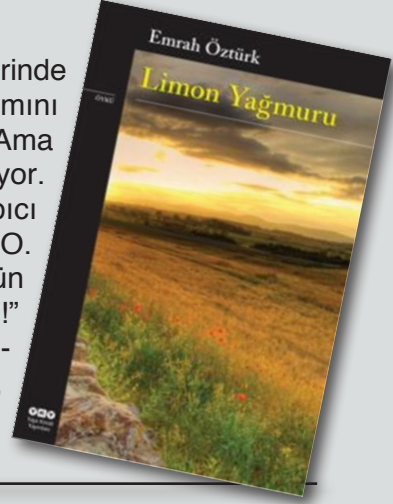
## ELAZIĞ'DAN ABD'YE EL DOKUMA HALI İHRACATI

Kentteki halı atölyesinde genç kızların Anadolu'nun temsili motiflerini işlediği el dokuması halılar, metrekaresi bin liradan ABD ve Almanya'nın da aralarında olduğu ülkelere ihraç ediliyor. Elazığ'daki halı atölyesinde genç kızların Anadolu'nun temsili motiflerini işlediği el dokuması halılar, metrekaresi bin liradan ABD ve Almanya gibi ülkelere ihraç ediliyor. Harput Yolu üzerinde bulunan ve Halk Eğitim Merkezi'ne bağlı çalışan halı atölyesinde ücret karşılığında çalışan 15 kişi, Anadolu'nun temsili motifleri halıya dokuyor. Kimi sevinç ve mutluluk, kimi üzüntü ve tasa, kimi ise özlem ve hasreti anlatan motiflerin halıya dokunması uzun ve zahmetli bir süreçte gerçekleştiriliyor. Anadolu'ya özgü halılar, yurt içi ve yurt dışında büyük ilgi görüyor.



## Emrah Öztürk-Limon Yağmuru

Emrah Öztürk öykülerini Varlık, Kitap-lık, Dünyanın Öyküsü ve Sarnıç Öykü dergilerinde yayımlayarak adını duyurmuştu. Şimdi Limon Yağmuru ile öykü serüveninin ilk adımını atıyor. İlk kitaplar her zaman ilgi ve merakla ama daha çok hoşgörüyü karşılıyor. Ama Limon Yağmuru içindeki öykülerle, yazarının parlayan kalemiyle bu ilgiyi hak ediyor. Gerçekten de ilk kitaplarda az görülen bir ustalıklarla karşı karşıyayız. Birbirinden çarpıcı öyküler, kendine özgü bir dünya, işlek bir dil. Onat Kutları andıran bir anlatım, Vüsat O. Benerde karşılaştığımız kişiler, Yalçın Tosuna komşu bir yazar. Emrah Öztürk bugün Türkçede giderek kabaran öykü damarına taze bir kan. "Artık çavuşluğa terfi ettim!" diyor babam. Annem seviniyor, bense duyar duymaz ağlamaya başlıyorum. "Benim babamın adı Mehmet!" diyorum, "İstemiyorum, çavuş olmasın!" Öylesine çirkin, babamı benden koparıp alan, onu bana uzak yapan bir kelime ki duydukça daha beter ağlıyorum.



## Yılmaz Özdil-İsim Şehir Artist

Yılmaz Özdil, İsim Şehir Hayvan ve İsim Şehir Bitki'den sonra 17 Aralık süreci ve Gezi olaylarını da anlattığı çarpıcı köşe yazılarıyla okurlarıyla buluşuyor. Şimdi de sıra İsim Şehir Artist'de. İsteddiği kadar tazyikli su sıksın... Korkma sönmez!

## Soner Yalçın -Kayıp Sicil

Tarih: 27 Aralık 2012. İki yıl sonra evimde uyandım sabaha. Kütüphaneye girdim; polisler darmadağın etmişti. Başbakan Recep Tayyip Erdoğan ile ilgili yazılmış kitapları bir araya getiriyordum; kitaplar tamamı; ama ayrıca bir defter ile bir dosya olacaktı.

Aradım... Aradım... Yok... Bulamadım.

İyi biliyorum, dosyanın üzerine "Erdoğan'ın Sicili" yazmıştım. Bulmalıydım; benim için çok önemliydi; bunca yılın emeği vardı. Gözüm gibi koruyordum. Evin her yerine baktım. Bulamadım. Dosya ve defter kayıptı...

Sonra anladım; dosyayı ve o defteri evden biri/birileri çaldı!

Peki... Hırsız kimdi... Niye çalmıştı? Bilgileri- belgeleri ileride Erdoğan'a karşı kullanmak için alıp götürdüler dosyayı. 17 Aralık Operasyonu başlayınca, bek-

ledim; "bakalım bizim dosya ve defterden de bilgiler ortaya serilecek mi" diye! Cemaat/paralel yapı, o bilgileri Cumhurbaşkanlığı seçiminde mi kullanacaktı? "Çıkmasını hiç bekleme, otur yaz" dedim. "Kayıp Sicil/Erdoğan'ın Çalınan Dosyası" kitabı böyle ortaya çıktı.



## Mina Urgan-Shakespeare ve Hamle

Mina Urgan'ın Shakespeare ve Hamlet'i Shakespeare'in yaşamöyküsüyle birlikte soneleri ve bütün oyunları, özellikle de Hamlet üzerine ayrıntılı bir incelemeyi içeriyor. Hem konuyla ilgili uzmanlara hem de Shakespeare meraklılarına hitap eden titiz bir çalışma.

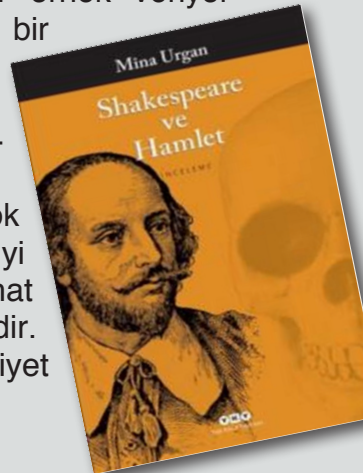
Zengin bir birikimi son derece rahat bir dille sunan Shakespeare ve Hamlet, tüm yazın severler için gerçek bir başvuru kitabı.

-Ahmet Cemal, Yeni Gündem, 15. 2. 1985- Prof. Dr. Mîna Urgan kırk yılı aşkın süredir bu konuya yönelen sabırlı, içten çabasının ürünlerini yükseköğrenim dışındaki Türk okurlarına da taşıyarak, anlamlı bir örnek veriyor hepimize. Üstelik bilgece bir alçakgönüllülükle yapıyor bunu.

-Akşit Göktürk, Cumhuriyet, 24. 1. 1985-

Mîna Urgan'ın sesi, çok iyi bildiği bir konuda çok iyi bildiği bir iki yakınıyla rahat rahat konuşan birinin sesidir.

-Orhan Pamuk, Cumhuriyet Kitap, 4. 4. 1991-



# Kendi malını kullan



# Kendi ülkeni zengin et

Biz ithal mallar kullandıkça, bize mal satan ülkenin üretimi, kalitesi, verimi ve kârı artıyor; kendi üretimimiz ise düşüyor. Onlar, bizim paralarımızla kendi insanlarına daha iyi sağlık ve eğitim hizmeti, daha bakımlı kentler, daha konforlu bir yaşam sağlıyor. Bizim ülkemizde üretimin ve kazancın azalması ise, yaşam koşullarımızın her gün daha da kötüye gitmesi demektir.

**USİAD**

ULUSAL SANAYİCİ VE İŞADAMLARI DERNEĞİ

[www.usiad.net](http://www.usiad.net)



*The way of natural taste...*



**PAKTEL®**

**PRESENT®**

**MUTFAK GEREÇLERİ SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ.**

**PERAKENDE SATIŞ : [www.paktelkitchen.com](http://www.paktelkitchen.com)**



**Büro : İstoç Top.Çar. 2.Ada No: 26 Bağcılar - İstanbul Tel : 0 212 659 52 85 Fax : 659 11 22**  
**Fabrika : Hoşdere Asfaltı Evren 2 Oto San. Sit. 22. Blok No : 6-7-16-17 Esenyurt - İstanbul**  
**Tel : 0 212 672 10 84 FAX : 762 01 10 Web : [www.paktel.com.tr](http://www.paktel.com.tr) E-Posta:paktel@paktel.com.tr**